



UNIVERSITÉ  
SAVOIE  
MONT BLANC

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2016



L'université Savoie Mont Blanc entend être exigeante envers elle-même, exemplaire et efficiente. Elle marque en permanence sa volonté de proposer puis de mener des projets et des expérimentations en interne et sur son territoire. À ce titre, la modernisation des campus et de leur gestion, de même que leur intégration dans les politiques urbaines est un enjeu majeur pour l'université mais aussi pour le territoire des Savoie sur lequel elle s'étend en terme d'attractivité dans un contexte annoncé de dévolution du patrimoine.

# LE PATRIMOINE

## CONDUIRE LE DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER (PAT1)

La direction du patrimoine a été fortement mobilisée en 2016 sur de grands projets dans un contexte où les départements entendent moins qu'autrefois en assumer la gestion. Trois opérations en maîtrise d'ouvrage ont été conduites :

- rénovation de la Halle des Sports du campus de Jacob-Bellecombette,
- construction d'un nouveau bâtiment pour Polytech sur le campus du Bourget-du-Lac,
- création d'une plateforme solaire-bâtiment dans le bâtiment Halle Technique sur le campus du Bourget-du-Lac.

Ces opérations sont à géométrie complexe et chacune d'elle induit des actions de restructuration des campus liées aux déplacements des activités dans les nouvelles constructions. Face à de tels chantiers, les moyens humains de l'USMB sont fortement sollicités et ne permettent d'envisager de porter plus de trois maîtrises d'ouvrage en simultané, tant pour la direction du Patrimoine que pour les services supports financiers et administratifs gérés par la direction des affaires financières, l'agence comptable et la direction générale des services. Une réflexion devra être menée en terme d'organisation afin de garantir les capacités d'accompagnement de l'établissement sur ces opérations de façon sûre et pérenne d'autant que de nouveaux grands projets sont déjà programmés.

Différents points de préparation ont été organisés lors de l'année 2016 pour valider les conventions financières des opérations en cours et proposer des redistributions de financement, notamment pour la Halle des Sports de Jacob-Bellecombette. Lors de la réunion du 2 décembre 2016, les financements de la phase 2 du Programme Immobilier Prioritaire (PIP) ainsi que la redistribution des financements de la phase 1 pour la restructuration de la halle des sports de Jacob-Bellecombette ont été actés. Lors de cette négociation du deuxième volet du PIP

le département de la Savoie a fait savoir que sa participation se limiterait aux sommes engagées au moment de la signature du CPER qui seront réorientées vers le programme immobilier prioritaire lors de la revoyure de la convention CPER, au profit des opérations de rénovation du campus de Jacob-Bellecombette. En parallèle, des discussions ont été menées avec la commune de Jacob-Bellecombette et l'Agglomération de Chambéry pour trouver des sources de financement complémentaires permettant de financer le 1er équipement de la Halle des Sports du campus de Jacob-Bellecombette et la réalisation du mur d'escalade. Elles n'ont pas abouti.

Le partenariat avec le groupe Caisse de Dépôts pour accompagner l'USMB dans le développement d'un schéma directeur particulier pour ses implantations du bassin chambérien (Chambéry et Jacob-Bellecombette) a été confirmé dès le début de l'année. Les conventions de partenariat et d'application ont été signées. Dans la continuité de cette démarche, l'Université a lancé en juillet 2016 une consultation pour la réalisation d'une étude de schéma directeur immobilier d'aménagement du campus de Jacob-Bellecombette et de ses implantations de Chambéry. La sélection des candidatures a eu lieu en octobre 2016, à l'issue de laquelle, trois équipes ont été retenues pour déposer une offre (SCET, ALGOE et Initial Consultants). La SCET a été désignée lauréate de l'étude à l'issue de la remise des offres et de l'audition des différentes équipes qui s'est tenue le 21 décembre 2016. Un projet interne ambitieux de reprise complète du site de Jacob-Bellecombette (RESPIRE) a été initié. Un Groupe GECO (Groupe interdisciplinaire de Réflexion sur les Eco-campus) a été constitué, chargé d'abonder le projet. Intégré dans le groupe de suivi de l'étude (intégrant un représentant de l'agglomération Chambéry Métropole et de la Mairie de Jacob-Bellecombette) de la CDC, il est composé de membres d'unités de recherche et de composantes en sciences humaines et sociales et en sciences pour l'Ingénieur.

Sur le site d'Annecy, les travaux d'extension de la bibliothèque universitaire se sont achevés.

Les derniers aménagements et réorganisations seront achevés en 2017. D'autres projets concernant le campus haut-savoyard, ont nécessité différentes réunions de réflexion autour du thème de l'aménagement du site, en lien avec le projet de construction de la nouvelle résidence du CROUS.

À l'initiative du Rectorat de l'Académie de Grenoble, deux réunions ont été organisées en présence de l'architecte conseil et du paysagiste conseil du département, en présence des services de la Direction des Territoires de Haute-Savoie, du département de la Haute-Savoie, de l'agglomération d'Annecy et de la Ville d'Annecy-le-Vieux. Il est ressorti des différents échanges, la nécessité de disposer d'une vision globale d'aménagement du campus intégrant l'ensemble des besoins et projets futurs nécessaires au développement de l'activité universitaire sur le campus et gérant la problématique d'accessibilité des usagers au campus dans un contexte de stationnement de plus en plus contraint par les opérations de construction programmées.

Sur le campus du Bourget-du-Lac, des échanges ont eu lieu avec Savoie Technolac pour envisager l'échange de terrains permettant le recentrage du campus autour d'un seul pôle situé sur la rive droite de la Leysse, qui permettrait en outre d'accompagner les projets de développements actuels comme l'extension de l'IUT de Chambéry. Ces échanges ont permis d'envisager à moyen et long terme les voies d'aménagement en terme de circulation et d'un bâtiment en place et lieu des baraquements militaires restant. Dans la perspective de la libération de locaux par Polytech dès son déménagement dans un nouveau bâtiment, une réflexion a été engagée avec l'UFR Sciences et Montagne ainsi qu'avec les différents services communs du site pour réaliser une redistribution et une restructuration des bâtiments du cœur du site, permettant de trouver une nouvelle logique d'organisation des activités sur cette partie du campus. Cette réflexion sera poursuivie sur l'année 2017 pour aboutir à un schéma de principe de restructuration qui servira de base aux différents chantiers de rénovation des bâtiments qui devront nécessairement être menés.

Pour améliorer l'efficacité de la base de gestion immobilière qui existe depuis 2012, la Direction du Patrimoine a engagé dès le début de l'année 2016, une

actualisation des bases de données existantes et la constitution d'un cahier des charges pour sélectionner un logiciel dans le courant de l'année 2017. Le COSSI a été saisi du principe de mise en place d'un logiciel de gestion immobilière, en utilisant l'accord cadre proposé par l'agence de mutualisation des universités et des établissements (AMUE) en novembre 2015 qui offre aux établissements d'enseignement supérieur la possibilité de lancer une procédure d'acquisition encadrée d'un logiciel de gestion de patrimoine sur la base de 5 outils présélectionnés.

## ADAPTER, MODERNISER, RATIONALISER ET VALORISER LE PATRIMOINE IMMOBILIER (PAT2)

Afin d'anticiper les besoins relatifs aux nouvelles techniques d'enseignement et de recherche, différentes rencontres avec le département APPRENDRE ont été organisées pour s'interroger sur les modalités de prise en compte des nouveaux moyens d'enseignement dans les projets de restructuration des locaux. La direction du patrimoine a accompagné le département sur le développement d'un projet d'équipement permettant de doubler la diffusion de cours sur deux amphithéâtres au Bourget-du-Lac. Le département a également été intégré à la définition des besoins en matière de nouvelles techniques d'enseignement dans le montage du programme de l'opération de construction de la Maison de l'Action Publique et Internationale (MAPI) qui devrait voir le jour en 2021 sur le campus d'Annecy.

À la demande de la DRH, un premier bilan des locaux identifiés comme espaces de convivialité a été réalisé conjointement avec les services d'exploitation des campus. Cette approche a permis de fiabiliser la connaissance de l'usage des locaux ; elle devra servir de base de discussion dans le cadre de la mise en place d'une politique de restructuration et de rationalisation.

Dans le cadre de la maintenance et de modernisation du parc immobilier, différentes actions ont été menées sur les trois sites.

- Annecy : un schéma général d'aménagement a été élaboré fin 2016 en préparation à la réunion programmée le 20 février 2017 avec les différents

partenaires locaux de l'USMB (Département, Agglomération, Ville) ;

- Bourget-du-Lac : la réflexion sur les salles informatiques a été initiée à travers la démarche de restructuration du campus et le repositionnement des locaux de l'UFR Sciences et Montagne qui sera à réaliser après la mise en service du nouveau bâtiment de l'école Polytech Annecy-Chambéry.

Cette réflexion aboutira en 2017 à l'issue de la validation du schéma de principe de restructuration du campus.

- Jacob-Bellecombette : les premières mesures ont été déployées pour limiter l'accès aux parcs de stationnement en dehors des périodes d'ouverture du campus et ainsi diminuer les intrusions et incivilités régulièrement constatées les fins de semaine sur les espaces publics. Deux barrières, fermées à partir de 21 heures et en-dehors des périodes de fonctionnement normal, ont été installées à l'entrée basse du parc de stationnement (150 places) et à l'entrée principale du campus. L'équipement du site par système de vidéosurveillance ainsi qu'un gardiennage par une société spécialisée ont également été étudiés pour évaluer le budget prévisionnel nécessaire. L'ensemble des portes extérieures principales de tous bâtiments du campus de Jacob-Bellecombette ont été équipées avec des cylindres électroniques permettant de contrôler l'accès en dehors des heures d'ouverture normales de l'établissement.

Divers autres chantiers de rénovation et de modernisation des locaux ont été engagés en 2016 :

- sur le site de Jacob-Bellecombette : la rénovation du pôle Enquête, de la salle 245 pour création d'un salle pour l'enseignement du C2I, la rénovation électrique et peinture des salles 24005 et 24205, l'adaptation de l'accueil de la Faculté de Droit, la création de deux bureaux dans la scolarité de l'UFR LLSH pour regrouper les activités de scolarité, la modernisation de l'éclairage des circulations des bâtiments 2, 4 et 10 et peinture bloc d'un sanitaire au bâtiment 24 ;
- sur le site de Maroz : la création des locaux du bureau de la dépense dans l'ancien appartement libéré fin 2015 ;
- sur le site annécien : des travaux de peinture de divers locaux sanitaires et de circulations dans le bâtiment Polytech ;
- sur le site du Bourget-du-Lac : la rénovation de sanitaires dans le complexe sportif et la modernisation d'un sanitaire au bâtiment Chartreuse.

Une réflexion a été engagée entre la direction du patrimoine et le service des sports (SUAPS) dès le mois d'avril 2016 pour transférer à ce dernier la gestion des installations sportives afin d'adapter au mieux le service rendu aux usagers en coordination avec l'offre de services autour du sport à l'USMB. Cette réflexion est amenée à se poursuivre pour une mise en œuvre dans le courant de l'année 2017.

La mise en place d'une signalétique homogène sur les campus a été engagée. Ce projet accompagne le déploiement de la nouvelle identité de l'établissement.

La maîtrise d'œuvre en a été confiée au cabinet UNSENS. Les études du schéma directeur ont été validées au début de l'année 2016. Le projet a été présenté à l'ensemble de l'équipe de direction de l'établissement, lors de la journée verte du 7 juillet 2016. Il décline en intérieur et en extérieur l'ensemble des principes et des mobiliers signalétiques qui devront être installés dans les bâtiments et sur le campus de l'Université. Il a été décidé de mettre en place un marché à bons de commandes permettant un déploiement souple, adapté aux contraintes d'exploitation et aux financières de l'établissement.

## MAINTENIR UN PARC IMMOBILIER CONFORME AUX NORMES RÉGLEMENTAIRES (PAT3)

Des actions d'adaptations de sécurité ont été réalisées en 2016, notamment les suivantes :

- la mise en place de sirènes et flash complémentaires dans les locaux le nécessitant (faible écoute des alarmes, adaptation handicap auditif) ;
- la mise en place d'extincteurs supplémentaires aux endroits le nécessitant ;
- la rénovation des plans d'évacuation et d'intervention des bâtiments sur la base de la norme en vigueur.

Suite à la réception des rapports de vérification périodiques effectués sur l'année 2015 et 2016, divers travaux de correction ont été entrepris pour améliorer les points de fragilité en matière de sécurité dans les domaines des installations électriques, du gaz (chaufferies principalement) et des ascenseurs. Il est à noter le nombre réduit de réserves de niveau critique sur les rapports de vérification. Les actions correctives se sont également attachées à améliorer la sécurité des équipements nécessitant un niveau d'intervention non prioritaire. Des actions de conservation ont été menées pour sécuriser le bandeau en façade du bâtiment de l'IAE sur le campus d'Annecy.

Les principales actions relatives à la prévention et à la sécurité réalisées en 2016 en lien avec le CHSCT ont concerné :

- la mise en place et la formation des premiers référents sécurité LASER auprès de deux services ou laboratoires ;
- la réalisation de l'inventaire nanomatériaux utilisés et manipulés à l'USMB ;
- la régularisation du dossier d'autorisation pour l'utilisation de générateurs de rayons X et sources scellées sur le site du Bourget-du-Lac ;
- l'étude puis l'achat et le paramétrage d'un logiciel dédié à l'évaluation des risques professionnels (ALTHUSS).



Les avis des différentes commissions de sécurité sont suivis par l'intermédiaire d'un tableau de bord mis en place par le service prévention sécurité.

Au titre de l'année 2016 ont notamment été réalisées des reprises d'isolement coupe-feu dans le bâtiment 8 - Chartreuse-Belledonne au Bourget-du-Lac ainsi que sur le campus de Jacob-Bellecombette. au droit des armoires électriques.

Les Agendas d'Accessibilité Programmés (Ad'AP) déposés en septembre 2015 ont fait l'objet d'une programmation par bâtiment sur la première période de 3 ans. Sur l'année 2016, des bâtiments ont connu une première série d'intervention en vue de leur mise en conformité totale à l'horizon 2018, ceci sur les trois campus. Les mises en conformité ont concerné principalement des escaliers, des ascenseurs, des sanitaires, la pose de bandes podotactiles, le traitement antidérapant de surfaces, la création d'une rampe de liaison, la rénovation de places de parking, etc.

## ENGAGER LE PARC IMMOBILIER DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE (PAT4)

Les grands axes de la politique de rénovation thermique ont été identifiés en préparation de l'étude globale du schéma directeur immobilier du campus de Jacob-Bellecombette. Cette réflexion sera poursuivie au fur et à mesure de l'avancement des études de schémas directeurs, tout au long du contrat. Elle doit s'accompagner de la mise en place d'une structure interne de pilotage de la transition énergétique. La rénovation de l'IUT d'Annecy, financée à hauteur de 7 M€ dans le cadre du programme immobilier prioritaire (PIP), intègre cet objectif. L'USMB souhaite faire émerger quelques projets emblématiques en ce domaine. Deux opérations ont été identifiées qui pourront être mises en œuvre prochainement et s'intégrant dans la démarche initiée par le projet RESPIRE :

- la première tranche de la rénovation et la modernisation du campus de Jacob-Bellecombette dont la réalisation est à horizon 2020 ;
- le réaménagement du campus d'Annecy en particulier en considérant le bien-être et la santé des usagers, la biodiversité et la mobilité (desserte du campus et stationnement).

Deux compteurs d'énergie ont été mis en place pour les installations thermiques sur la gestion technique

centralisée (GTC) du bâtiment de l'IAE d'Annecy en fin d'année 2016. Cette installation a pour but de connaître plus précisément les consommations de façon à intégrer ces données à la réflexion autour de la construction de la Maison de l'Action Publique et Internationale afin d'évaluer l'opportunité de construire ou non une nouvelle chaufferie. Des systèmes de sous comptages ont également été installés sur les équipements des nouvelles constructions et restructurations en cours menées en conduite d'opération par l'USMB (halle des Sports Jacob-Bellecombette, Polytech Bourget-du-Lac). Des actions sur la modernisation du pilotage des installations thermique par la GTC a été réalisée au Bourget-du-Lac. Des compléments d'isolation et des vannes thermostatiques ont été installées sur les radiateurs du site de Jacob-Bellecombette pour améliorer le fonctionnement des installations de chauffage. Les luminaires fluorescents sont progressivement remplacés par des luminaires LED, plus économes en énergie.

## MODERNISER LES INFRASTRUCTURES ET SERVICES POUR LA TRANSITION NUMÉRIQUE (PAT5)

Dans le cadre de la mise place de plateformes d'hébergement de machines virtuelles, les serveurs physiques pour les applications du service du patrimoine, qui étaient disséminés sur différents lieux ont été virtualisés puis hébergés sur la plateforme de la direction des systèmes d'informations (DSI) et administrés par la DSI. Des postes de travail administratif virtualisés ont été installés au sein des services comptables et financiers.

Les infrastructures matérielles et logicielles liées au nomadisme des étudiants et des personnels ont été modernisées. 63 bornes sur les 106 bornes WIFI du site d'Annecy ont été remplacées par des bornes de nouvelle génération. De même 40 bornes sur 60 ont été remplacées sur le campus du Bourget-du-Lac, et la totalité sur les sites de Jacob-Bellecombette (45 bornes), et de Marcoz (10 bornes). Les interconnexions entre les sites de l'USMB sont prêtes pour accueillir des débits à 10 Go.



## ■ INDICATEURS DE SUIVI

Les mesures de surfaces ont été fiabilisées en 2016. Les comparaisons avec les données des années précédentes sont donc peu fiables et ne sont pas reproduites ci-dessous ; les évolutions pourront être suivies à partir du rapport d'activité 2017.

Surfaces immobilières totales

**118 797 m<sup>2</sup>**

Source : Enquête immobilière DGESIP - 2016

Occupation des locaux

	AMPHITHÉÂTRES	SALLES BANALISÉES
Nombre de salles	31	214
Surfaces SHON en m <sup>2</sup>	6 776	11 384
Nombre d'heures d'utilisation	25 645 h	161 060 h
Taux d'occupation	73,86 %	69,68 %

Source : Enquête immobilière DGESIP - 2016

## 7 UFR, INSTITUTS ET ÉCOLE

- Faculté de Droit
- IAE Savoie Mont Blanc
- IUT d'Annecy
- IUT de Chambéry
- Polytech Annecy-Chambéry
- UFR Lettres, Langues et Sciences Humaines
- UFR Sciences et Montagne

## 19 UNITÉS DE RECHERCHE

- CARRETEL : Centre Alpin de Recherche sur les Réseaux Trophiques des Écosystèmes Limniques
- CDPPOC : Centre de Droit Privé et Public des Obligations et de la Consommation
- EDYTEM : Environnements, Dynamiques et Territoires de la Montagne
- IMEP-LAHC : Institut de Microélectronique, Électromagnétisme et Photonique – Laboratoire d'Hyperfréquences et de Caractérisation
- IREGE : Institut de Recherche en Gestion et Économie
- ISTerre : Institut des Sciences de la Terre
- LAMA : Laboratoire de Mathématiques
- LAPP : Laboratoire d'Annecy de Physique des Particules
- LAPTh : Laboratoire d'Annecy-le-Vieux de Physique Théorique
- LCME : Laboratoire de Chimie Moléculaire et Environnement
- LECA : Laboratoire d'Écologie Alpine
- LEPMI : Laboratoire d'Électrochimie et de Physicochimie des Matériaux et des Interfaces
- LIBM : Laboratoire Interuniversitaire de Biologie de la Motricité
- LIP/PC2S : Laboratoire Interuniversitaire de Psychologie – Personnalité, Cognition, Changement Social
- LISTIC : Laboratoire d'Informatique, Systèmes, Traitement de l'Information et de la Connaissance
- LLSETI : Langages, Littératures, Sociétés, Études Transfrontalières et Internationales
- LOCIE : Laboratoire d'Optimisation de la Conception et Ingénierie de l'Environnement
- LPNC : Laboratoire de Psychologie et Neurocognition
- SYMME : Systèmes et Matériaux pour la Mécatronique



## 3 DÉPARTEMENTS

- Accompagnement Pédagogique, Promotion de l'Enseignement Numérique et à Distance pour la Réussite des Étudiants (APPRENDRE)
- Centre National de Formation des Enseignants intervenant auprès des jeunes Déficiants Sensoriels (CNFEDS)
- Pôle Touristique d'Excellence « Montagne Inventive »

## 1 FONDATION UNIVERSITAIRE

## 1 CLUB DES ENTREPRISES

ANNECY • CHAMBÉRY • LE BOURGET-DU-LAC



+33 (0)4 79 75 85 85

[www.univ-smb.fr](http://www.univ-smb.fr)

