

Délibération du conseil d'administration de l'université Savoie Mont Blanc

Séance du 3 mars 2026

N° 2026.03.03_1

Point 1 – Affaires financières

Vu le code de l'éducation et notamment ses articles L711-1 et suivants ;

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, notamment les articles 202 et 210 à 214 ;

Vu les statuts de l'université Savoie Mont Blanc approuvés par le conseil d'administration en sa séance du 8 juillet 2014, modifiés ;

1.1. Présentation du compte financier 2025

1.1.1. Rapport de gestion de l'ordonnateur

Le vice-président du conseil d'administration, en charge des finances, du pilotage, et de la communication et le directeur des affaires financières présentent le rapport de gestion de l'ordonnateur sur le compte de l'exercice 2025, annexé à la présente délibération.

1.1.2. Comptes annuels 2025

L'agent comptable fait état des comptes de l'exercice 2025, annexés à la présente délibération.

1.2. Certification du compte financier 2025

Le compte financier 2025 de l'USMB est certifié sans réserve par les commissaires aux comptes du cabinet KPMG.

1.3. Approbation du compte financier de l'exercice 2025

► **Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :**

- 1 400,63 ETPT sous plafond État et ETPT sous plafond établissement
- 136 165 438 € d'autorisations d'engagement
- 141 581 720 € de crédits de paiement
- 149 768 929 € de recettes
- 8 187 209 € de solde budgétaire (excédent)

► **Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :**

- 4 095 428 € de variation de trésorerie (abondement)
- 2 262 803 € de résultat patrimonial (excédent)
- 4 604 006 € de capacité d'autofinancement
- 1 006 279 € de variation de fonds de roulement (abondement)

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale, des opérations pluriannuelles, le compte de résultat, le bilan et l'annexe sont approuvés et joints à la présente délibération.

Résultat du vote :

Membres en exercice :	36	Nombre de suffrages exprimés :	29
Quorum :	18	Contre :	6
Membres présents :	21	Abstention :	2
Membres représentés :	10	Pour :	23
Nombre de votants :	31		

1.4. Affectation du résultat 2025

► **Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de 2 262 802,81 au compte de réserves 1068 de 27 251 558,16 € soit :**

Le solde créditeur final du compte 1068 s'élève donc à 29 514 360,97€

Résultat du vote :

Membres en exercice : 36
Quorum : 18
Membres présents : 21
Membres représentés : 10
Nombre de votants : 31

Nombre de suffrages exprimés : 31
Contre : 6
Abstention : 0
Pour : 25

Classée au registre des délibérations du conseil d'administration, consultable au service des affaires générales	Délibération publiée sur le site internet de l'université le : 05/03/2026 Transmise à la DRAES le : 05/03/2026
Modalités de recours contre la présente délibération : Vous pouvez contester la présente décision dans un délai de deux mois à compter de sa notification en déposant : . soit un recours administratif auprès du président de l'université Savoie Mont Blanc, . soit un recours contentieux auprès du tribunal administratif de Grenoble conformément aux dispositions des articles R.421-1 à R.421-5 du code de justice administrative. La requête peut être déposée au greffe de la juridiction ou adressée par voie postale ou par la voie de l'application « Télérecours citoyens » sur le site www.telerecours.fr/. En cas de recours administratif préalable, le délai du recours contentieux est prolongé de la durée de réponse de l'auteur de la décision. Dans cette hypothèse, vous disposez de deux mois pour déposer un recours contentieux auprès du tribunal administratif de Grenoble conformément aux dispositions des articles R.421-1 à R.421-5 du code de justice administrative, à compter de la notification d'une décision expresse ou de la naissance d'une décision implicite de rejet résultant du silence gardé par l'administration pendant deux mois.	



Membre
de l'alliance
européenne



Conseil d'Administration

- Séance du 3 mars 2026 -

Point n° 1 de l'ordre du jour

Affaires financières

1.1. Présentation du compte financier 2025

1.1.2. Rapport de gestion de l'ordonnateur 2025

1	INTRODUCTION	3
2	LA SECTION FONCTIONNEMENT	3
2.1	L'analyse des produits	3
2.1.1	Les produits encaissables	5
2.1.2	Les produits non encaissables	11
2.2	L'analyse des charges	13
2.2.1	La masse salariale.....	15
2.2.2	Les autres charges de fonctionnement.....	18
2.2.2.1	Les charges décaissables	19
2.2.2.2	Les charges non décaissables.....	22
2.3	L'analyse du résultat et de la CAF	24
3	LA SECTION INVESTISSEMENT.....	25
3.1	Les ressources d'investissement	25
3.2	Les dépenses d'investissement.....	26
4	LE FONDS DE ROULEMENT	27
5	L'exécution budgétaire.....	29
5.1	L'exécution budgétaire en droits constatés	29
5.2	Le tableau des emplois.....	30
5.3	L'exécution budgétaire en recettes et en dépenses en CP.....	30
5.3.1	Les recettes	30
5.3.1.1	Les recettes globalisées.....	32
5.3.1.2	Les recettes fléchées.....	36
5.3.2	Les dépenses.....	36
5.3.2.1	Les dépenses de personnel	37
5.3.2.2	Les dépenses de fonctionnement.....	38
5.3.2.3	Les dépenses d'investissement.....	39
5.3.2.4	Les restes à payer	39
5.4	L'équilibre financier	41
6	CONCLUSION	42
7	TABLEAUX BUDGÉTAIRES EN EXÉCUTION	46

1 INTRODUCTION

Sur l'exercice comptable 2025, qui prend en compte l'année civile, l'USMB a enregistré **140 279 678 €** de produits et **138 016 875 €** de charges. Le résultat est donc excédentaire de **+ 2 262 803 €**. Après intégration des opérations d'ordre (dont les amortissements), l'établissement a dégagé une capacité d'autofinancement (CAF) de **4 604 006 €**, ce qui représente + 1 M€ par rapport à 2024.

Le tableau 1 présente les recettes et les dépenses en grandes masses, pour les deux sections « fonctionnement » et « investissement ». L'exécution budgétaire 2025 conduit à un apport au fonds de roulement de **+ 1 006 279 €**. En ce qui concerne les produits et les charges, les taux d'exécution sont supérieurs à 95 %.

Tableau 1 : Synthèse du compte financier 2025

EXECUTION DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES BUDGET

		Prévisions 2025	Réalisations 2025	Taux de réalisation
<i>Section de fonctionnement</i>	Total des produits	141 818 612 €	140 279 678 €	99%
	Total des charges	141 804 190 €	138 016 875 €	97%
	Personnel	113 240 890 €	111 245 484 €	98%
	Fonctionnement	28 563 300 €	26 771 390 €	94%
	Excédent/Déficit	14 422 €	2 262 803 €	
<i>Section d'investissement</i>	Ressources	11 521 113 €	13 231 358 €	115%
	CAF (+) ou IAF (-)	1 474 422 €	4 604 006 €	212%
	Financements de l'actif	10 046 691 €	8 627 352 €	86%
	Investissements	13 573 481 €	12 225 078 €	90%
	Variation du FDR	-2 052 368 €	1 006 279 €	

2 LA SECTION FONCTIONNEMENT

2.1 L'analyse des produits

Le tableau 2, présenté page suivante, détaille les produits par nature pour les exercices 2023, 2024 et 2025.

Les produits 2025 s'élèvent à 140 279 678 € dont 5 743 020 € (4,09 %) de produits non encaissables. Les recettes de fonctionnement progressent de + 0,90 % entre 2024 et 2025, contre + 4,11 % entre 2023 et 2024. Les paragraphes suivants détaillent les variations les plus significatives.

Tableau 2 : Détail des produits 2023 à 2025

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
70 - VENTES DE PRODUITS PRESTATIONS DE SERVICES	12 729 663	14 625 557	14 266 115	-2,46%
701 Vente produits finis	0	0	0	-0,90%
0621-7062 Droits de scolarité	1 888 872	2 120 669	2 178 587	2,73%
70662 Prestations de recherche-Mesures et expertises	1 281 521	757 125	1 059 219	39,90%
0624-7062 Prestations de formation continue	2 150 104	2 899 601	1 269 195	-56,23%
70661 Colloques	46 391	37 921	21 690	-42,80%
70664 Ventes et publications	11 763	4 134	4 994	20,79%
70682 Autres prestations de services	353 920	400 626	236 041	-41,08%
70626 Formations en apprentissage	6 808 022	8 106 366	9 205 493	13,56%
707 Ventes de marchandises	0	0	5 667	
7081 Produits des services exploités dans l'intérêt du	0	0	0	
7083 Locations diverses	33 255	-3 052	97 022	-3279,21%
7084 Mise à disposition de personnel facturé	94 133	271 759	100 761	-62,92%
7085 Frais de port et accessoires	0	0	0	
7088 Autres produits d'activités annexes	61 682	30 408	87 448	187,58%
7096 Rabais ristournes sur prestations de services	0	0	0	
71 - PRODUCTION STOCKEE/DESTOCKAGE	130 049	-1 514	-1 438	-5,02%
71 Produits finis	130 049	-1 514	-1 438	-5,02%
74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	113 025 718	115 757 100	118 290 183	2,19%
74111 SCSP	102 862 831	103 926 173	105 265 517	1,29%
74118 Subvention hors SCSP	139 546	28 504	90 280	216,72%
7412 Subvention autres ministères	40 967	179 440	38 296	-78,66%
741311 ANR Investissement d'Avenir	2 743 829	2 485 268	3 529 960	42,04%
741312 ANR hors investissement d'Avenir	1 250 925	2 009 730	3 376 363	68,00%
7442 Subvention région	566 862	1 154 565	295 713	-74,39%
7443 Subvention département	1 279 001	61 365	1 340 960	2085,23%
7444 Subvention communes	76 688	93 168	52 066	-44,12%
7446 Subvention UE	2 445 361	2 701 184	1 439 653	-46,70%
7447 Organismes internationaux	98 870	17 469	50 674	190,08%
7448 Subvention autres collectivités	317 012	218 855	582 894	166,34%
746 Dons et legs	0	0	0	
7481 Taxe d'apprentissage	564 451	821 649	1 044 340	27,10%
7488 Subvention des autres organismes	639 375	2 059 730	1 183 467	-42,54%
75 - PRODUITS DE GESTION COURANTE	1 884 848	2 177 547	1 981 135	-9,02%
7511 Redevances, Brevets, Licences	418	796	0	-100,00%
754 Quote-part virée au résultat (Fondation)	33 000	10 000	2 000	-80,00%
7571 Taxe affectée	986 986	1 027 234	1 022 883	-0,42%
758 Produits de gestion courante	864 444	1 139 517	956 253	-16,08%
76 - PRODUITS FINANCIERS	592	754	662	-12,29%
764 Revenus Fondation	0	0	0	
766 Gain de change	592	754	662	-12,29%
78 - REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	5 766 562	6 462 968	5 743 020	-11,14%
7813 Quote-part des financements rattachés à des actifs	5 458 419	5 217 681	5 082 987	-2,58%
7815 Reprises sur provisions pour risques et charges	25 104	894 984	81 132	-90,93%
7817 Reprises sur dépréciations	283 039	350 303	334 701	-4,45%
7863-7873 Quote part reprise financement			244 200	
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	133 537 432	139 022 413	140 279 678	0,90%

2.1.1 Les produits encaissables

Les subventions d'exploitation

Il s'agit du poste le plus important de l'ensemble des produits (84,32 %). Il est en hausse de + 1 point par rapport à 2024 et correspond à près de + 2,5 M€ de subventions supplémentaires, dont environ + 1,3 M€ de subvention pour charges de service public (SCSP).

741 – Subvention d'exploitation pour charges de service public (75 % des produits contre 74,75 % en 2024)

Le détail de la SCSP de l'USMB, subvention reçue du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (MESR), est présenté dans le tableau 3. Pour 2025, la SCSP notifiée s'élève à **105 265 517 €**, dont 96 196 009 € affectés au financement de la masse salariale.

Le montant inscrit au compte 74111 (subvention ministère de tutelle) correspond à ce montant, en l'absence de corrections comparativement aux précédents exercices.

Tableau 3 : Détail des notifications définitives du MESR pour 2022, 2023, 2024 et 2025

	2021	2022	2023	2024	2025	Variation 2025/2024 (€)	Variation 2025/2024 (%)
Personnel	87 521 683 €	88 251 697 €	92 896 852 €	94 962 426 €	96 196 009 €	1 233 583,00 €	1,30%
- Masse salariale	85 717 250 €	87 404 075 €	90 764 824 €	93 034 672 €	95 323 174 €	2 288 502,00 €	2,46%
- Actions spécifiques	1 804 433 €	847 622 €	2 132 028 €	1 927 754 €	872 835 €	-1 054 919,00 €	-54,72%
Fonctionnement	8 865 072 €	10 092 492 €	9 950 164 €	8 969 562 €	9 069 508 €	99 946,00 €	1,11%
- Fonctionnement	7 318 137 €	7 336 295 €	7 336 295 €	7 252 766 €	7 264 770 €	12 004,00 €	0,17%
- Fonctionnement Compensation boursiers	903 180 €	945 963 €	914 149 €	823 131 €	842 312 €	19 181,00 €	2,33%
- Fonctionnement Actions spécifiques	413 755 €	1 550 234 €	1 179 720 €	593 665 €	662 426 €	68 761,00 €	11,58%
- Opérations immobilières	230 000 €	260 000 €	520 000 €	300 000 €	300 000 €	0,00 €	0,00%
TOTAL	96 386 755 €	98 344 189 €	102 847 016 €	103 931 988 €	105 265 517 €	1 333 529,00 €	1,28%

Les crédits affectés à la masse salariale par le MESR sont en hausse de + 1,3 %. Cela constitue une augmentation de **+ 1 333 529 €**.

Le tableau détaillé de la SCSP 2024 est présenté dans le cadre de l'analyse des recettes globalisées (§ 5.3.1.1).

Sur le volet Personnel, on notera ainsi les principales évolutions suivantes :

- La compensation de l'augmentation de 4 points du compte d'affectation spéciale des pensions civiles (dit CAS pension) de **+ 1 543 677 €** ;
- Le versement de la 2^e tranche du contrat objectifs moyens performance (COMP), pour 731 400 € soit 30 % du montant total, ce qui représente une baisse de SCSP de **- 487 600 €** en regard des 50 % perçus en 2024 ;
- Une participation à la refonte indemnitaire des EC et ESAS dans le cadre de la LPR 2025 pour + 422 095 €, atténuée par des régularisations sur les exercices précédents à hauteur de **- 82 816 €** ;
- Plusieurs ajustements pour un net de **- 161 673 €**.

Au sein de cette enveloppe, il convient de relever la progression de la part soclée des éléments de masse salariale pour **+ 2 191 722 €** (qui ont vocation à être pérennisés pour les années à venir) venant en compensation pour l'essentiel :

- des mesures de rendez-vous salarial du 12 juin 2023 pour + 1 413 306 € ;
- des mesures LPR 2023 pour + 785 253 €.

S'agissant des crédits de fonctionnement hors opérations immobilières, on enregistre une hausse de **+ 99 946 €**, due essentiellement à la majoration de la compensation du dispositif Chèque santé psy (+ 94 630 €), au regard des dépenses réellement préfinancées par l'établissement.

Enfin, les crédits relatifs aux opérations immobilières, alloués en fonction des demandes de subventions formulées et accordées, restent stables à **300 000 €**. La notification définitive étant intervenue fin décembre, cette ressource n'a pu faire l'objet d'une inscription de dépenses à due concurrence. Elle est donc identifiée dans le fonds de roulement. A ce jour, elle devrait constituer à minima l'autofinancement dégagé par la section d'exploitation pour financer les immobilisations de l'établissement.

Dès lors, la progression globale de la SCSP s'élève à **+ 1 333 529 € entre 2024 et 2025, dont 470 000 € supplémentaires par rapport aux montants inscrits au BR2**.

Les autres recettes inscrites au compte 741 – Subventions État (74118, 7412, 741311, 741312) sont détaillées dans le tableau 4.

	2022	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
74118 Subvention hors SCSP	75 999	139 546	28 504	90 280	216,72%
7412 Subvention autres ministères	223 363	40 967	179 440	38 296	-78,66%
741311 ANR Investissement d'Avenir	1 616 521	2 743 829	2 485 268	3 529 960	42,04%
741312 ANR hors investissement d'Avenir	971 376	1 250 925	2 009 730	3 376 363	68,00%

Tableau 4 : Détail du compte 741 (subventions État)

Les comptes 741 hors SCSP affichent globalement une hausse de **+ 2 331 957 €**. Cette hausse est liée aux actions ANR financées dans le cadre des grands projets et de projets de recherche des laboratoires, avec principalement, s’agissant des investissements d’avenir, **+ 998 690 €** pour l’EUR SOLAR, **+ 208 599 €** pour @spire, **+ 500 427 €** pour SHINE, et, hors investissement d’avenir, **+ 127 868 €** pour UNITA 2 et **+ 101 365 €** pour le CMA CHIMIE VERTE. S’y ajoutent enfin **+ 388 684 €** au titre du Preciput.

744* et 748* – Subventions des autres organismes (4,27 % des recettes pour 5,13 % en 2024)

Tableau 5 : Tableau des subventions des autres organismes

	2022	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
7442 Subvention région	676 092	566 862	1 154 565	295 713	-74,39%
7443 Subvention département	1 313 947	1 279 001	61 365	1 340 960	2085,23%
7444 Subvention communes	73 414	76 688	93 168	52 066	-44,12%
7446 Subvention UE	1 988 312	2 445 361	2 701 184	1 439 653	-46,70%
7447 Organismes internationaux	30 000	98 870	17 469	50 674	190,08%
7448 Subvention autres collectivités	172 738	317 012	218 855	582 894	166,34%
746 Dons et legs	17 000	0	0	0	-
7481 Taxe d'apprentissage	462 236	564 451	821 649	1 044 340	27,10%
7488 Subvention des autres organismes	756 418	639 375	2 059 730	1 183 467	-42,54%

Ce compte regroupe les subventions en provenance d’autres organismes, dont des collectivités territoriales et de l’Union européenne, pour un total de **5 989 767 €**. Les recettes 2025 sont en baisse de **– 1 138 217 €**, soit - 16 %. Une fois retraitée la réimputation au compte 7443 de la subvention des conseils départementaux de Savoie et de Haute-Savoie¹, équivalente à celle antérieurement versée par le conseil Savoie Mont-Blanc, pour 1 313 537 €, cette diminution est due essentiellement à :

- **un changement de mode de gestion de fonds européens** : fonds ERASMUS millésimés 2022 à 2024, à hauteur de **– 1 382 987 €** nets au global, avec le passage en comptes de tiers ;
- de moindres produits à recevoir s’agissant des **subventions de la Région** pour **– 707 280 €** ;
- des subventions supplémentaires en provenance de personnes publiques et privées pour les projets des laboratoires pour **+ 680 854 €** ;
- de la **taxe d’apprentissage** comptabilisée pour **+ 222 691 €**.

La méthode utilisée pour la gestion des contrats influe sur la variation de ces recettes. La gestion dite « à l’avancement » permet de titrer à hauteur des dépenses (avant encaissement des recettes). Ainsi, d’une année sur l’autre, le montant des titres émis

¹ Enregistrée par erreur sur le compte 7488 en 2024

peut donc varier fortement.

Le tableau 6 récapitule, pour la taxe d'apprentissage, les montants titrés pour 2023, 2024 et 2025. Pour mémoire, le solde de taxe d'apprentissage est comptabilisé sur chaque compte de composante, à mesure que celle-ci est en capacité de justifier de son utilisation à compter de l'exercice N+1 suivant son encaissement. Les dépenses éligibles relèvent des natures suivantes :

- achat, location et entretien de matériels et de biens d'équipement pédagogiques et professionnels, y compris des photocopieurs, à l'exclusion de tout mobilier à usage administratif ;
- rémunération de conférenciers ou d'intervenants apportant aux auditeurs un complément de formation ou d'information sur la vie professionnelle ;
- location de salles destinées à la formation, dépenses destinées à promouvoir les formations sous réserve que les manifestations aient lieu dans l'établissement, voyages d'études en France ou à l'étranger en liaison avec la formation dispensée ;
- prestations de services par les entreprises ou leurs organisations professionnelles telles que locations d'ateliers, de machines, indemnisation de formateurs, prise en charge de frais divers à caractère pédagogique incontestable concernant les élèves.

Tableau 6 : Détail des comptabilisations de taxe d'apprentissage 2023-2025

Taxe d'apprentissage titrée	2023	2024	2025
LLSH	3 005,72 €	4 277,64 €	301,29 €
SCEM	1 530,21 €	40 749,00 €	101 027,55 €
FD	4 096,92 €	10 579,95 €	16 954,78 €
IUT A	189 388,79 €	211 681,40 €	368 305,79 €
IUT C	99 647,79 €	82 612,00 €	122 969,61 €
POLYTECH	146 844,51 €	180 058,00 €	182 662,20 €
IAE	119 936,64 €	107 632,00 €	66 560,45 €
CMQ	0,00 €	68 636,50 €	4 599,51 €
CENTRALE (dont SUIOIP)	0,00 €	115 422,90 €	180 959,30 €
TOTAL	564 450,58 €	821 649,39 €	1 044 340,48 €

L'exercice 2024 a permis notamment la régularisation comptable de plusieurs exercices de taxe d'apprentissage encaissée sur les années précédentes au titre du campus des métiers et des qualifications (CMQ) et des soldes antérieurs en centrale.

Il est à noter que la taxe d'apprentissage **encaissée pour 2025** est évaluée au 1^{er} janvier 2026, date du dernier versement, à **1 114 001 €**, dont 283 553 € en affectation des fonds non répartis pour le compte des employeurs.

On retrouve donc une dynamique du produit de taxe d'apprentissage, portée par le travail de prospection des composantes mais aussi par le versement des fonds non affectés au bénéfice des composantes disposant de filières en tension.

Les autres produits encaissables

70 – Ventes de produits et de prestations de service (10,17 % des produits en 2025 contre 10,52 % en 2024) :

Ces recettes sont globalement en baisse de – 2,46 %, soit – **359 442 €**, après une hausse de + 14,89 % entre 2023 et 2024.

Tableau 7 : tableau des ventes de produits comptabilisés

	2022	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
70 - VENTES DE PRODUITS PRESTATIONS DE SERVICES	13 822 435	12 729 663	14 625 557	14 266 115	-2,46%
701 Vente produits finis	0	0	0	0	
0621-7062 Droits de scolarité	2 360 256	1 888 872	2 120 669	2 178 587	2,73%
70662 Prestations de recherche-Mesures et expertises	1 113 331	1 281 521	757 125	1 059 219	39,90%
0624-7062 Prestations de formation continue	1 657 101	2 150 104	2 899 601	1 269 195	-56,23%
70661 Colloques	34 757	46 391	37 921	21 690	-42,80%
70664 Ventes et publications	13 953	11 763	4 134	4 994	20,79%
70682 Autres prestations de services	568 637	353 920	400 626	236 041	-41,08%
70626 Formations en apprentissage	7 736 157	6 808 022	8 106 366	9 205 493	13,56%
707 Ventes de marchandises	2 511	0	0	5 667	
7081 Produits des services exploités dans l'intérêt du	0	0	0	0	
7083 Locations diverses	103 594	33 255	-3 052	97 022	3079,21%
7084 Mise à disposition de personnel facturé	160 124	94 133	271 759	100 761	-62,92%
7085 Frais de port et accessoires	0	0	0	0	
7088 Autres produits d'activités annexes	72 015	61 682	30 408	87 448	187,58%
7096 Rabais ristournes sur prestations de services	0	0	0	0	

Les droits d'inscription connaissent une hausse, à hauteur de **+ 58 k€**. Les effectifs étudiants ont connu une légère baisse en 2023-2024 par rapport à 2022-2023, mais la progression des effectifs sur l'année universitaire 2024-2025, couplée avec la baisse du nombre d'étudiants boursiers, explique ce mouvement à la hausse des produits.

Tableau 8 : effectifs étudiants et boursiers 2022-2025

Année universitaire	Nombre étudiants	Boursiers
2022-2023 (données SISE)	14 532	4 013
2023-2024 (données SISE)	14 320	4 080
2024-2025 (données SISE)	14 498	3 999
2025-2026 (données SIAD)	14 651	3 586

L'activité du service de la **formation professionnelle** s'analyse en consolidant les prestations de la formation continue et de l'apprentissage, la ventilation entre les comptes concernés pouvant être évolutive d'un exercice à l'autre ; elle est globalement en baisse de – **531 280 €**.

Plusieurs explications sont à mettre en avant :

- la progression régulière du nombre d'étudiants en apprentissage, avec un impact limité sur l'exercice de la baisse du nombre d'apprentis à la rentrée 2025, compensée par une revalorisation tarifaire ;
- la comptabilisation en produits à recevoir (imputés de fait sur l'exercice 2025) des conventions en cours de signature, considérant que les étudiants étaient déjà inscrits et sous contrat d'apprentissage ; sont exclues les conventions encore en négociation ;
- a contrario la comptabilisation de produits constatés d'avance pour l'activité de formation continue pour 450 k€, ce qui constitue une atténuation de produit.

Tableau 9 : effectifs de l'apprentissage et de la formation continue 2022-2025 (source SIAD)

Année universitaire	Nombre d'apprentis	Effectifs en FC	TOTAL
2022-2023	1 555	553	2 108
2023-2024	1 642	483	2 125
2024-2025	1 745	508	2 264
2025-2026	1 683	590	2 273

Les facturations de **prestations de recherche** sont en hausse de **+ 302 095 €**, les **locations** du patrimoine (mise à disposition de locaux à titre onéreux) de **+ 100 074 €**, notamment du fait de la refacturation d'occupation de locaux au LAPP (pour + 43 k€), tandis que **les autres prestations de services**, correspondant à des produits de refacturation, sont en baisse de **- 164 586 €** et les mises à disposition de personnels de **- 170 997 €** du fait de l'extinction de conventions.

75 – Les produits de gestion courante (1,41 % des produits pour 1,57 % en 2024)

Ils sont en baisse de **- 196 412 €**.

Tableau 10 : autres produits de gestion courante

	2022	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
75 - PRODUITS DE GESTION COURANTE	1 089 206	1 884 848	2 177 547	1 981 135	-9,02%
7511 Redevances, Brevets, Licences	472	418	796	0	-100,00%
754 Quote-part virée au résultat (Fondation)	0	33 000	10 000	2 000	-80,00%
7571 Taxe affectée	641 405	986 986	1 027 234	1 022 883	-0,42%
758 Produits de gestion courante	447 329	864 444	1 139 517	956 253	-16,08%

La **CVEC** est titrée sur le compte 7571, puisqu'il s'agit d'une fiscalité affectée. Le tableau 11 (cf ci-dessous) présente le montant encaissé et sa répartition, provisoire avant stabilisation du bilan. L'encaissement 2025 est stable par rapport à 2024. Il convient de noter la consommation progressive, mais continue, du fonds de roulement affecté à la CVEC.

Tableau 11 : CVEC encaissée en 2025 et sa répartition en grandes masses

Répartition CVEC	2025
Encaissement 2025	1 022 883 €
FSDIE prévisionnel BI 2025	270 000 €
Médecine étudiante préventive – prévisionnel BI 2025	198 948 €
Disponible pour projets et services – prévisionnel BI 2025	442 756 €
Dotation service des sports hors projets – prévisionnel BI 2025	31 263 €
Solde de l'encaissement 2025 à valoriser au bilan 2025 avant conso FdR	79 916 €

S'agissant des **autres produits de gestion courante**, ils sont en **baisse de - 192 061 €**.

Cette diminution est la résultante de moindres produits de police d'assurance liés à des sinistres (contrairement à 2024 où 110 938 € avaient été perçus au titre des dommages sur sol du bâtiment 12A) et de moindres remboursements par les usagers (ACCENTS, TOEIC).

76 – Les produits financiers

Ce sont des gains de change (662 €), à rapprocher des pertes de change (3 118 €) dans les charges financières. Les sommes ne sont pas significatives.

2.1.2 Les produits non encaissables

Tableau 12 : Tableau des produits non encaissables

	2022	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
71 - PRODUCTION STOCKEE/DESTOCKAGE	-829	130 049	-1 514	-1 438	-5,02%
71 Produits finis	-829	130 049	-1 514	-1 438	-5,02%
78 - REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	5 977 281	5 766 562	6 462 968	5 743 020	-11,14%
7813 Quote-part des financements rattachés à des actifs	5 340 672	5 458 419	5 217 681	5 082 987	-2,58%
7815 Reprises sur provisions pour risques et charges	72 454	25 104	894 984	81 132	-90,93%
7817 Reprises sur dépréciations	564 155	283 039	350 303	334 701	-4,45%
7863-7873 Quote part reprise financement				244 200	

71 – La production stockée / déstockage

Cette ligne reflète la variation des stocks des articles en vente à la boutique ouverte par l'université mais aussi des stocks de deux laboratoires (LLSETI et CERDAF). Ce compte affiche un négatif de – 1 438 €, ce qui indique que les stocks ont diminué.

78 – Reprises sur amortissements et provisions (4,09 % des produits)

Il s'agit de produits qui correspondent à la neutralisation d'une partie des dotations aux amortissements (biens amortis dont l'achat a été financé par une subvention d'investissement) et à l'ajustement de provisions pour risques et charges ou de dépréciations de créances. Ce produit est en baisse de – 11,14 %.

En effet, bien que la prise d'une participation supplémentaire à la SATT donne lieu à la comptabilisation de + 244 200 € en reprise sur dépréciations liées aux actifs financiers (avec la comptabilisation d'une dépréciation pour un même montant en dépense), les reprises sur provisions sont limitées à 81 k€, après l'important travail de mise à jour et de reprise opéré en 2024 (pour 895 k€).

2.2 L'analyse des charges

Le tableau 13 retrace le détail des charges par nature pour les exercices 2023, 2024 et 2025. Les charges 2025 s'élèvent à 138 016 875 € et augmentent de + 1 % sur un an, après + 1,6 % entre 2023 et 2024. Pour mémoire, une augmentation de + 6 % avait été constatée entre 2022 et 2023. La politique de continue donc de porter ses fruits pour la deuxième année, avec une contribution de tous à l'effort demandé.

Tableau 13 : Détail des charges 2023 à 2025

	2023	2024	2025	Variation en %
60 - ACHATS	5 811 954	5 024 190	3 624 349	-27,9%
6062 Achats stockés				
60611 Electricité	1 696 953	1 291 435	907 555	-29,7%
60612 Carburants et lubrifiants	60 189	50 195	44 888	-10,6%
60613 Gaz	1 289 909	1 100 488	808 140	-26,6%
60614 Chauffage	33 367	32 222	32 573	1,1%
60617 Eau	57 589	101 113	186 925	84,9%
60618 Autres fournitures stockées	2 242	608	-	-100,0%
6063 Fournitures d'entretien et de petit équipement	1 478 338	1 322 712	779 224	-41,1%
6064 Fournitures administratives	257 273	179 290	175 881	-1,9%
6065 Linge, vêtements de travail et produits de nettoyage	31 126	37 872	33 061	-12,7%
6066 Animaux	-	633	140	-77,9%
6067 Fournitures et matériels d'enseignements et de recherche	769 784	802 818	536 983	-33,1%
6068 Autres matières et fournitures non stockées	103 583	69 022	86 152	24,8%
608 Frais accessoires d'achat	31 603	35 781	32 826	-8,3%
61 - SERVICES EXTERIEURS	3 026 281	2 622 852	2 856 843	8,9%
613 Locations	409 093	324 590	367 172	13,1%
614 Charges locatives et de copropriété	79 621	61 195	101 197	65,4%
615 Travaux d'entretien et de réparations	1 336 115	1 290 595	1 432 439	11,0%
616 Primes d'assurance	134 460	244 443	118 926	-51,3%
617 Etudes et recherches	465 996	132 326	247 135	86,8%
6183 Documentation technique et pédagogique	578 479	560 975	568 119	1,3%
6185 Colloques	22 517	8 728	21 854	150,4%
62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS	8 680 428	7 505 440	7 792 398	3,8%
621 Personnel extérieur à l'établissement	533 583	409 110	379 960	-7,1%
622 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	174 569	112 636	176 275	56,5%
623 Publicité, publications, relations publiques	856 975	670 137	692 632	3,4%
624 Transport de biens et transport collectifs	270 798	274 804	199 243	-27,5%
6251 Voyages et déplacements	445 993	356 542	478 135	34,1%
6254 Inscriptions colloques	137 201	151 442	212 945	40,6%
6255 Frais de déménagement	8 496	36 070	59 628	65,3%
6256 Missions	1 323 553	1 330 882	1 451 171	9,0%
6257 Frais de réception	568 982	455 856	528 346	15,9%
6264 Téléphone				
6265 Affranchissement	140 324	127 676	127 320	-0,3%
6267 Liaisons informatiques				
627 Services bancaires et assimilés	24 555	26 862	29 078	8,3%
6281 Concours/Cotisations	563 102	503 688	771 354	53,1%
6283 Formation continue des personnels	694 809	491 379	323 020	-34,3%
6284 Frais de recrutement de personnel	16 257	24 848	7 570	-69,5%
6285 Prestations extérieures de gardiennage	212 060	201 082	197 339	-1,9%
6286 Contrat de nettoyage	1 647 813	1 516 117	1 323 539	-12,7%
6287 Prestations extérieures d'informatique	466 311	233 451	147 272	-36,9%
6288 Autres prestations	595 047	582 859	687 572	18,0%
63 - IMPOTS ET TAXES	1 097 324	1 004 764	1 123 312	11,8%
63F Impôts, taxes et versements assimilés (Fonctionnement)	42 363	39 062	41 415	6,0%
63P Impôts, taxes et versements assimilés (Personnel)	1 054 961	965 702	1 081 897	12,0%
64 - CHARGES DE PERSONNEL	104 930 194	107 849 866	111 245 484	3,1%
6411 Traitements	56 788 532	59 609 213	60 270 871	1,1%
6412 Congés payés	301 211	32 233	3 504	-89,1%
6413 Primes et gratifications	3 617 920	3 491 660	3 671 947	5,2%
6414 Indemnités	2 477 950	2 727 117	3 149 280	15,5%
6418/6419 Autres rémunérations de personnel	105 904	309 612	309 748	0,0%
6415 Supplément familial de traitement	493 801	482 786	482 618	0,0%
645 Cotisations patronales	40 736 584	41 284 047	43 442 868	5,2%
647 Autres charges sociales	190 790	353 315	458 009	29,6%
648 Autres charges de personnel	217 503	243 573	83 144	-65,9%
65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	3 681 960	4 919 097	3 268 298	-33,6%
65 Autres charges de gestion courante	3 681 960	4 919 097	3 268 298	-33,6%
<i>dont paye à façon</i>	56 000	50 000	51 500	3,0%
<i>dont admission en non valeur</i>	74 516	142 470	23 219	-83,7%
<i>dont annulation titres années antérieures</i>	204 497	1 081 388	507 353	-53,1%
<i>dont redevances, brevets, licences, marques...</i>	779 363	827 438	1 075 553	30,0%
<i>dont autres droits et valeurs similaires</i>	40 492	40 691	44 686	9,8%
<i>dont bourses</i>	1 156 378	1 546 384	158 361	-89,8%
<i>dont remboursements aux étudiants</i>	86 879	75 954	81 997	8,0%
<i>dont aides aux étudiants</i>	53 714	67 118	59 311	-11,6%
<i>dont participation aux activités étudiants</i>	159 497	202 678	96 793	-52,2%
<i>dont contribution USMB à la fondation</i>	80 000	80 000	80 000	0,0%
<i>dont autres charges diverses sur gestion courante</i>	990 624	804 976	1 089 524	35,3%
66 - CHARGES FINANCIERES	3 855	1 569	3 118	98,7%
66 Charges financières	3 855	1 569	3 118	98,7%
68 - DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROV.	7 291 215	7 710 109	8 103 073	5,1%
6811 Dotation aux amortissements sur immobilisations	7 034 311	7 052 097	7 081 904	0,4%
68151 Dotation aux provisions pour risques et charges (dont pers)	58 341	478 753	553 978	15,7%
6817 Dotation aux dépréciations des actifs circulants	198 563	179 259	222 991	24,4%
686 Dotations aux dépréciations d'éléments financiers			244 200	
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	134 523 211	136 637 887	138 016 875	1,0%

Ces charges comprennent une part de charges dites « non décaissables » qui représente 5,87 % du total contre 5,64 % en 2024 :

- 7 081 904 € de dotations aux amortissements, ce qui constitue au final un montant encore limité s'agissant du changement de seuil d'immobilisations au 1^{er} janvier 2025 ;
- 776 969 € de dotations aux provisions pour risques et charges et aux dépréciations des actifs circulants ;
- 244 200 € de dépréciation d'éléments financiers, pendant de la reprise afférente (voir supra).

Les charges non décaissables sont en hausse s'agissant des dotations aux provisions pour risques et charges, en raison de la prise en compte de contentieux pendants, dans un travail symétrique à celui opéré pour les reprises sur provisions. Mais l'essentiel de l'augmentation est dû à la dépréciation des éléments financiers (prise de parts supplémentaires au capital de la SATT).

2.2.1 La masse salariale

64 – Charges de personnel

La **masse salariale** (tableau 14) représente 80,6 % des charges globales contre 79 % en 2024. Elle augmente de + 3,1 %, entre 2024 et 2025, tandis que la hausse était de + 2,8 % entre 2023 et 2024, soit une progression de **+ 3 395 618 €** en 2025 contre une hausse de + 2 919 672 € en 2024.

Tableau 14 : Évolution des charges de personnel

	2023	2024	2025	Variation en %
64 - CHARGES DE PERSONNEL	104 930 194	107 849 866	111 245 484	3,1%
6411 Traitements	56 788 532	59 609 213	60 270 871	1,1%
6412 Congés payés	301 211	- 32 233	- 3 504	-89,1%
6413 Primes et gratifications	3 617 920	3 491 660	3 671 947	5,2%
6414 Indemnités	2 477 950	2 727 117	3 149 280	15,5%
6418/6419 Autres rémunérations de personnel	105 904	- 309 612	- 309 748	0,0%
6415 Supplément familial de traitement	493 801	482 786	482 618	0,0%
645 Cotisations patronales	40 736 584	41 284 047	43 442 868	5,2%
647 Autres charges sociales	190 790	353 315	458 009	29,6%
648 Autres charges de personnel	217 503	243 573	83 144	-65,9%

Le tableau 15 retrace l'évolution sur trois exercices et détaille les écarts entre 2024 et 2025 selon ce qui relève du déversement de la paie (hors charges fiscales, dont le versement transport, car elles figurent comptablement dans la masse fonctionnement) et les éléments purement comptables non intégrés dans les fichiers de paie.

Tableau 15 : Facteurs d'évolution des charges de personnel par éléments comptables

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
Déversement	104 141 954 €	107 776 027 €	110 896 380 €	3 120 353 €
Charges à payer (variation)	778 261 €	41 341 €	- 72 668 €	- 114 009 €
Action sociale	33 947 €	118 132 €	153 121 €	34 990 €
RAFP	- 6 785 €	- 4 929 €	358 365 €	363 293 €
Frais médicaux	26 262 €	9 388 €	11 116 €	1 728 €
Ordre de reversement	- 71 944 €	- 90 093 €	- 100 830 €	- 10 736 €
Autres	28 499 €			- €
TOTAL	104 930 194 €	107 849 866 €	111 245 484 €	3 395 618 €

Les charges à payer sont relativement stables entre 2024 et 2025, comme entre 2023 et 2024, après l'augmentation des charges à payer sur congés sur 2023, en raison d'un nombre de jours de fermeture de l'établissement moins important en 2023 (ainsi, la somme à provisionner pour le reste de l'année universitaire avait augmenté).

Le tableau 16 retrace l'impact prévisionnel des mesures de revalorisation de la masse salariale décidée par l'Etat, et la part qui a dû être prise en charge par l'établissement. En effet, et pour mémoire, la compensation de l'Etat ne concerne que l'impact de ces mesures sur le plafond d'emplois 1 (plafond Etat), et à hauteur de 75 % de son montant.

Pour mémoire, la compensation contenue dans la SCSP soclée s'élève à 1 413 306 €. S'y étaient ajoutés 400 000 € dans la notification de SCSP reçue fin décembre 2024, non pérennes. Sur 2025, l'augmentation de 4 points du CAS pension est intégralement compensée.

Tableau 16 : Mesures de revalorisation salariale et impact

Mesures et impacts surcoûts	Date d'effet	2023	2024	2025
Hausse du point d'indice	01/07/2023	661 985 €	1 438 485 €	1 438 485 €
Prime exceptionnelle pouvoir d'achat	01/11/2023	549 408 €		
1 à 9 points d'indice pour les agents de catégorie A, B et C	01/07/2023	32 778 €	65 557 €	65 557 €
Passage du remboursement du forfait mobilité de 50% à 75% du coût de l'abonnement	01/07/2023	9 713 €	22 076 €	22 076 €
Revalorisation du barème de monétisation du compte épargne temps	01/07/2023		4 100 €	4 100 €
5 points d'indice pour tous les personnels	01/01/2024		773 660 €	773 660 €
Indemnité de résidence Annecy	01/12/2023		528 000 €	528 000 €
Augmentation CAS pension				1 543 577 €
TOTAL du coût des mesures		1 253 884 €	2 831 878 €	4 375 455 €

Compensation partielle/totale pérenne		473 978 €	1 413 306 €	2 956 883 €
Mesures et impacts surcoûts	Date d'effet	2023	2024	2025
Compensation partielle non soclée à ce jour		300 000 €	400 000 €	
Reste à charge de l'USMB		479 906 €	1 018 572 €	1 418 572 €

En matière d'emplois, entre 2024 et 2025, on observe une augmentation totale de **+ 33,32 ETPT**, portée principalement par le plafond 2 (+ 21,66 ETPT). La hausse sur le plafond Etat est d'environ 12 emplois, et les ETPT titulaires demeurent constants. Les emplois sur crédits recherche et projet sont en croissance à la fois du fait de la dynamique de l'établissement, et d'une nouvelle comptabilisation des post doctorants dans la catégorie des enseignants CDD.

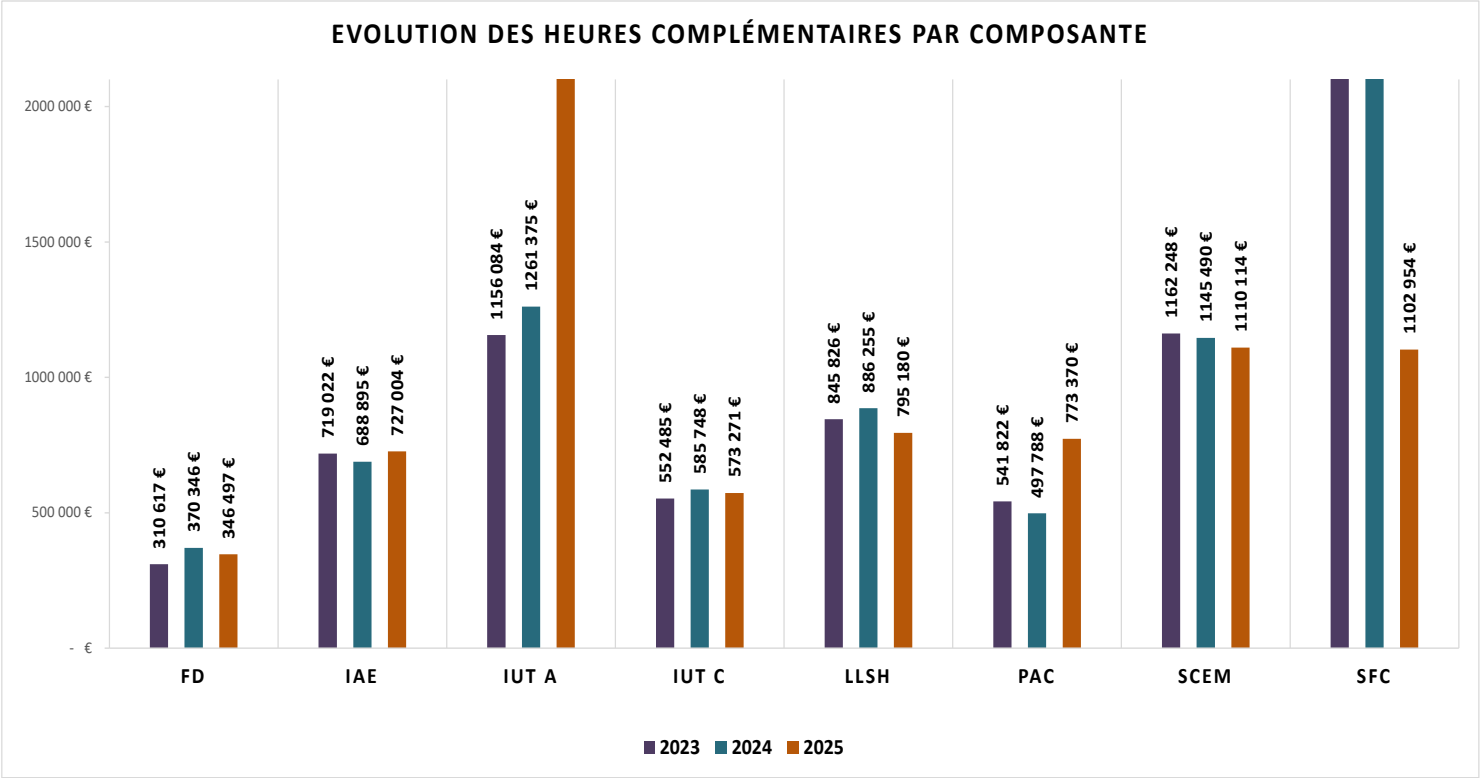
La hausse observée par le passé sur les CDI s'est considérablement ralentie avec **+ 7,28 ETPT** entre les deux années. Cette variation est due principalement à la prise en compte en année pleine des CDI ouverts en 2024. Le delta entrées-sorties 2025 étant de seulement **+ 1,1 CDI**.

La **dépense en heures complémentaires** (HC - voir graphique 1), hors services centraux, baisse de **- 2%** (alors qu'entre 2023 et 2022, la hausse avait été de **+ 3,9 %**) passant de **7 785 794 €** à **7 649 947 €**.

Le transfert en gestion des HC relatives à l'apprentissage du service de formation continue (SFC) vers l'IUT d'Annecy et Polytech se matérialise par une hausse des heures pour ces deux composantes, tandis que le volume des heures pour le SFC diminue à due concurrence. Ce transfert se fera pour l'intégralité des composantes en 2026.

Le volume en heures, sur la base d'un coût chargé à **50,36 €/heure**, correspond à **151 905 heures**, contre **154 603 heures** en 2024.

Graphique 1 : Évolution des heures de cours complémentaires par composante



2.2.2 Les autres charges de fonctionnement

Tableau 17 : Évolution des autres charges de fonctionnement

COMPTES	LIBELLES	CHARGES 2023	CHARGES 2024	CHARGES 2025	VARIATION 2025/2024
60	Achats consommables	5 811 954 €	5 024 190 €	3 624 349 €	-27,9%
61	Services extérieurs	3 026 281 €	2 622 852 €	2 856 843 €	8,9%
62	Autres services extérieurs	8 680 428 €	7 505 440 €	7 792 398 €	3,8%
63	Impôts et taxes	42 363 €	39 062 €	41 415 €	6,0%
631+632	Impôts et taxes sur salaires	1 054 961 €	965 702 €	1 081 897 €	12,0%
65	Autres charges de gestion courante	3 681 960 €	4 919 097 €	3 268 298 €	- 33,6%
66	Charges financières	3 855 €	1 569 €	3 118 €	98,7%
68	Dotat° aux Amort. Et Provisions	7 291 215 €	7 710 109 €	8 103 073 €	5,1%
	TOTAL AUTRES CHARGES DE FONCTIONNEMENT	29 593 017 €	28 788 021 €	26 771 390 €	-7,0%

Les **dépenses de fonctionnement** (hors masse salariale) baissent de – 7 % (tableau 10). Hors charges d’amortissements et de provisions (compte 68), elles sont même en

baisse de – 11 % contre une hausse de – 5,5 % % entre 2023 et 2024.

2.2.2.1 Les charges décaissables

60 – Dépenses de fluides, entretien, fournitures administratives et d'enseignement, etc. (2,63 % des charges contre 3,68 % en 2024)

Les achats, regroupés dans les comptes 60, affichent une baisse de – **1 399 842 €**, soit – **27,9 %** (contre – 13,6 % en 2024). Cette baisse concerne principalement deux postes de dépenses : **l'électricité** (compte 60611) pour – **383 880 €**, le **gaz** (compte 60613) pour – **292 349 €**, les fournitures d'**entretien et de petit équipement** pour – **543 488 €** ainsi que les fournitures d'**enseignement et de recherche** pour – **265 835 €**.

Cette baisse est à relier pour les deux derniers postes au gel puis à la déprogrammation de 10 % des crédits du BI 2024 en vue de reconstituer des marges de manœuvre pour l'établissement. Elle a été soclée dans le budget 2025 en ciblant prioritairement le fonctionnement courant et s'est doublée d'une vigilance renforcée de l'établissement sur ces postes de dépenses.

Le traitement comptable des fluides donne lieu à un estimatif rattaché à l'exercice clos pour le mois de décembre, lequel se traduit par une régularisation sur l'exercice N+1. Le compte de résultat de l'exercice marque une baisse du coût des fluides, qui le ramène à un niveau intermédiaire entre 2021 et 2022, comme indiqué dans le tableau 18.

Tableau 18 : Évolution de la comptabilisation des fluides

	2021	2022	2023	2024	2025	EVOL 2025/2021
GAZ (60613)	€	€	€	€	€	%
Annecy	193 898	379 372	451 653	444 717	318 459	64,24%
Jacob	123 274	254 623	308 572	396 206	238 976	93,86%
Bourget	228 517	430 025	529 684	259 566	250 671	9,69%
TOTAL	545 689 €	1 064 019	1 289 909 €	1 100 488 €	808 106 €	48,09%
Electricité (60611)	€	€	€	€	€	%
Annecy	298 339	503 120	852 722	604 010	382 712	28,28%
Jacob	111 031	231 969	226 157	474 993	340 606	206,77%
Bourget	256 880	438 127	618 073	212 603	183 875	-28,42%
TOTAL	666 250 €	1 173 217	1 696 953 €	1 291 605 €	907 193 €	36,16%
TOTAL GAZ+ELEC	1 211 939 €	2 237 236 €	2 986 862 €	2 392 094 €	1 715 299 €	41,53%

L'évolution était près des + 100 % en 2024, comparativement à 2021 qui est l'année de référence. De plus, la compensation de 573 k€ de 2023 versée via la SCSP n'avait pas été reconduite en 2024. Mais l'effet tarif comme la mise en œuvre du plan de sobriété en 2025 ramènent à ce jour cette augmentation à + 41,5 %, pour un surcoût net pour l'établissement de + 503 k€.

Tableau 19 : Évolution du surcoût des fluides

	2021	2022	2023	2024	2025
Payé gaz + électricité	1 211 939 €	2 237 236 €	2 986 862 €	2 392 094 €	1 715 299 €
Aide Etat			570 274 €	0,00 €	0 €
Surcoût vs 2021			1 204 649 €	1 180 155 €	503 360 €

Il est cependant nécessaire de valoriser les autres fluides qui découlent de la diversification des modes de chauffe (avec la mise en place de la chaufferie du Bourget) et, sur la consommation d'eau, la régularisation importante sur le site du Bourget en raison d'une correction de relevés sur les années antérieures. Enfin, un ajustement à la baisse est opéré sur les services faits 2024 en regard de la consommation réelle.

Tableau 20 : Évolution des autres fluides (hors Gaz-élec)

	2024	2025
Chauffage urbain (60614)	€	€
Jacob-Marcoz	32 222 €	32 573 €
Bois (chaufferie Bourget -6152)		
Bourget	47 952 €	60 936 €
EAU (60617)	€	€
Annecy	31 428 €	47 963 €
Jacob	39 628 €	29 649 €
Bourget	28 847 €	109 050 €
TOTAL	99 903 €	186 662 €
Régularisations		- 78 086 €

61 – Locations, travaux d'entretien, documentation (2,07 % des charges en 2025 et 1,92 % en 2024)

La hausse de **+ 233 991 €**, soit **+ 8,9 %**, est constituée :

- Pour **+ 82 k€** pour le poste des locations et charges locatives, en raison d'augmentations contractuelles appliquées par les bailleurs ;
- Pour **+ 142 k€** des dépenses liées à la maintenance ;
- Pour **+ 115 k€** des dépenses d'études et de recherche sur les laboratoires ;
- Pour **- 126 k€** de primes d'assurances, du fait de l'absence de nouvelle dommage ouvrage contractée en 2025 (alors que celle de la BU de Jacob avait occasionné un coût de 110 k€ en 2024).

62 – Autres services extérieurs (5,65 % des charges contre 5,49 % en 2024)

Le montant des autres services extérieurs augmente de **+ 3,8 % (+ 286 959 €)** contre une baisse de **- 13,5 %** entre 2023 et 2024. Les postes qui expliquent cette nouvelle

augmentation sont principalement :

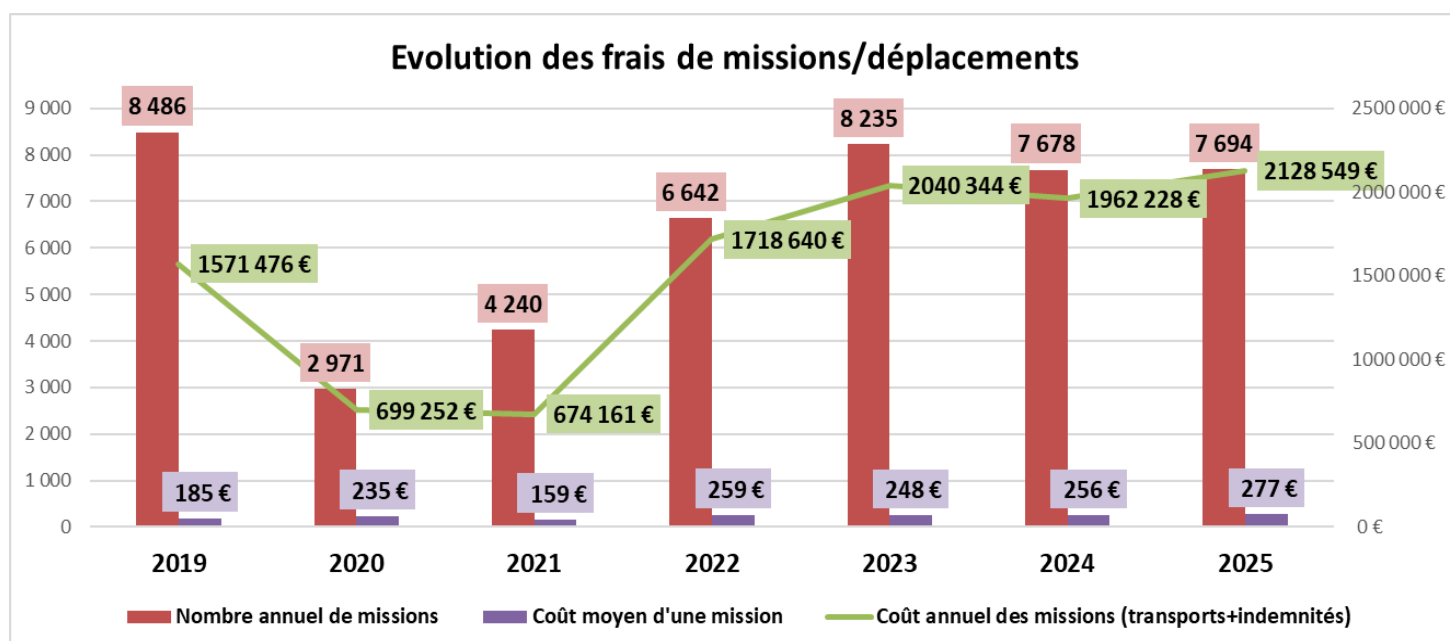
- Le recours à des intermédiaires pour **+ 64 k€** ;
- Le montant à nouveau croissant des voyages/déplacements pour **+ 122 k€** ;
- Les frais de mission pour **+ 120 k€**, à mettre notamment en regard d'une nouvelle gouvernance et de ses obligations de début de mandat mais surtout de l'augmentation du coût unitaire des déplacements ;
- Les frais de concours et de cotisations pour **+ 268 k€**, contenant les augmentations des coûts de l'AMUE ou le plan tourisme porté par l'IAE par exemple ;
- Les frais de colloques pour **+ 62 k€** ;
- Les frais de réception pour **+ 72 k€**.

A rebours, certains postes diminuent dont :

- La formation des personnels pour **- 168 k€**, enregistrant une nouvelle baisse après 2024 ;
- Les prestations de nettoyage pour **- 193 k€**, certaines commandes (ex : nettoyage d'été) n'ayant pas été renouvelées du fait de la non-conformité du service rendu par les prestataires ;
- Les prestations extérieures informatiques pour **- 86 k€**, en raison de la mise en place en 2025 d'un accord-cadre qui a demandé un temps de préparation conséquent.

S'agissant des **missions/voyages, déplacements et transports de personnes**, on peut noter une stabilité en nombre, mais avec une augmentation du coût unitaire moyen.

Graphique 2 : Évolution des frais de missions/déplacements



63 – Impôts et taxes (0,81 % des charges en 2025 contre 0,82 % en 2024)

Il s'agit d'une hausse de **+ 118 548 €**, à la fois des taxes sur salaires et du versement mobilité collecté par les URSSAF pour le compte des communautés d'agglomération l'ayant instauré, avec un taux de versement mobilité passant de 1,20 % à 1,60% sur le Grand Annecy à compter du 1^{er} janvier 2025

Ces éléments sont dissociés de la masse salariale en comptabilité générale et relèvent des dépenses de fonctionnement

65 – Autres charges de gestion courante (-2,37 % des charges contre 3,60 % en 2024)

Les autres charges de gestion courante présentent une baisse de - 33,6 %, soit **- 1 650 798 €**. Cela concerne :

- Une baisse de **- 574 k€** des annulations sur exercices antérieurs, après l'importante régularisation de 2024 et des admissions en non-valeur pour **- 120 k€**, après l'importante régularisation de 2024 sur le SFC ;
- Une baisse conséquente des bourses Erasmus versées du fait du passage en comptes de tiers non budgétaires pour **- 1 388 k€** ;
- Une baisse en termes de droits constatés de la participation aux activités étudiantes (les projets étant cependant engagés) pour **- 106 k€** ;
- Une augmentation de redevances, brevets, licences et marques **pour + 248 k€** ;
- Une augmentation des autres charges de gestion courante qui concerne des appels à projets en matière de recherche pour **+ 285 k€** ;

66 – Charges financières

Elles correspondent à des pertes de changes. Le solde de ce compte (3 118 €) est à rapprocher de la recette de même nature (compte 76 : 662 €). Les montants ne sont pas significatifs.

2.2.2.2 Les charges non décaissables**68 – Dotations aux amortissements et aux provisions** (5,87 % des charges contre 5,64 % en 2025)

Ces charges augmentent de **+ 392 963 €**, après une augmentation de + 420 412 € en 2024.

La dotation aux amortissements est en légère hausse à 7 081 904 € contre 7 052 097 € en 2024 : l'amortissement des immobilisations est obligatoire. Il permet de constater en comptabilité leur perte irréversible de valeur dans le temps. Ce mécanisme consiste à enregistrer en charge, sur chaque exercice, la dépréciation des biens durables (immobilisations) qui constituent le patrimoine de l'université (constructions, matériels, etc.). Il n'entraîne pas de flux financier vers l'extérieur ; on parle de charges non décaissables ; il contribue donc à la capacité d'autofinancement

des investissements.

L'ensemble des immobilisations de l'établissement sont amorties de façon linéaire sur leur durée de vie estimée. Le montant de la dotation aux amortissements est compensé, pour les immobilisations financées par des subventions, par un produit non encaissable (compte 7813 : quote-part des financements rattachés à des actifs) de 5 082 987 € (*voir supra*).

Le changement de seuil des amortissements de matériel n'a donc pas à ce stade d'impact significatif puisqu'il est de l'ordre de 30 k€.

En plus des dotations aux amortissements, les autres charges non décaissables sont composées de dotations aux provisions pour risques et charges, et de dotations aux dépréciations des actifs circulants et financiers pour + 288 k€, du fait essentiellement de la dotation passée sur les parts prises dans la SATT à hauteur de 244 200 € (*voir supra* également).

2.3 L'analyse du résultat et de la CAF

Le résultat net comptable de l'exercice (résultat de la section fonctionnement) est égal à la différence entre les produits et les charges.

Il s'élève pour l'année 2025 à **2 262 803 €**, soit un montant légèrement inférieur à 2024 (**2 384 526 €**). Après avoir été négatif en 2023 (à - 985 779 €), il reste donc dans une zone de vigilance admise selon les normes du MESRE ($0\% < \text{Résultat de l'exercice} < 2\%$).

Au BR2, l'atterrissage prévisionnel était estimé à + 14 422 €. L'écart à la prévision est donc de **+ 2 248 381 €**.

Cet atterrissage prévisionnel ne prenait alors pas en compte un ensemble d'éléments non anticipables, dont les suivants :

- 2 009 168 € en atténuation de recettes comme de dépenses (dont 745 k€ sur la masse salariale) évalués sur la recherche ;
- **+ 470 234 € de SCSP supplémentaire** issus de la notification définitive ;
- **+ 1 778 147 € de reliquat de charges de personnel et de fonctionnement** sur la prévision 2025 (dont 430 k€ sur la masse salariale).

L'ensemble des éléments identifiés, dont ceux précités, expliquent l'écart à hauteur de + 2 248 381 €.

Pour mémoire, la réserve prudentielle minimum en termes de masse salariale avait été estimée à + **500 k€**. Avec 430 k€ hors programmes de recherche (qui donnent lieu à une comptabilisation à l'avancement), l'établissement atteint donc un seuil en 2025, en-deçà duquel la prévision de masse salariale peut être fragilisée.

Une part de la SCSP est ainsi destinée à financer des activités sur les exercices ultérieurs, qui vont abonder le fonds de roulement. Il en va de même pour la CVEC, sous réserve d'un bilan qui donnera lieu à ajustement du fonds de roulement fléché au BR1 2025. Celui-ci est provisoirement maintenu à 620 263 €.

Le tableau 21 présente le calcul de la Capacité d'autofinancement (CAF) qui s'élève pour 2025 à 4 604 006 €, soit 972 334 € de plus qu'en 2024. La CAF se calcule normalement par différence entre les produits encaissables et les charges décaissables. Elle est ici calculée à partir du résultat comptable corrigé des charges non décaissables et produits non encaissables.

Elle constitue ainsi la marge de manœuvre dont dispose l'établissement pour financer sa politique d'investissement, en dehors d'autres ressources propres ou externes.

Tableau 21 : Calcul de la CAF pour les exercices 2023, 2024 et 2025

Calcul de la CAF	2023	2024	2025
Excédent de fonctionnement/déficit de fonctionnement	- 985 779 €	2 384 526 €	2 262 803 €
+ 68 Dotation aux amortissements et provisions	7 291 215 €	7 710 109 €	8 103 073 €
-78 reprise sur amortissement, dépréciations et provisions	- 5 766 562 €	- 6 462 968 €	- 5 743 020 €
-754 Quote part virée au résultat	- €		
- 757 Produit de cession			- 18 850 €
Montant de la CAF	538 873 €	3 631 668 €	4 604 006 €

Il est retraité de la CAF un produit de cession ; toutefois, celui-ci ne semble pas avoir fait l'objet d'un débit du compte 657 sur la valeur des immobilisations cédées et qui lui-même aurait été retraité de la CAF. La ressource en résultant en investissement devait alors être constituée par le crédit du compte de classe 2* comptabilisant la sortie d'actif.

Ce point a fait l'objet d'un échange spécifique entre l'ordonnateur et agent comptable.

3 LA SECTION INVESTISSEMENT

3.1 Les ressources d'investissement

Les recettes d'investissement titrées en 2025, hors CAF, s'élèvent à 8 627 352€. Ces recettes augmentent de + 1 502 113 €. Le tableau 24 en présente le détail.

Tableau 22 : Détail des recettes d'investissement 2023 à 2025

COMPTES	INTITULES	RECETTES 2023	RECETTES 2024	RECETTES 2025
110R	Report à nouveau		66 040 €	0 €
101R	Financement non rattaché à des actifs- État	-682 282 €	2 461 776 €	-323 933 €
1031R	Fonds propres fondation	0 €	0 €	0 €
104131	Financement rattachés à des actifs - État	1 408 079 €	930 806 €	4 027 063 €
1312	Financement Région	-1 766 041 €	690 293 €	-49 177 €
1313	Financement Département	836 684 €	159 829 €	-955 305 €
1314	Communes	-43 811 €	1 000 000 €	-1 000 000 €
1315	Financement autres collectivités	0 €	0 €	7 207 €
1316	Financement UE	2 049 €	-126 127 €	124 078 €
1317	Financement par d'autres organismes	-131 596 €	123 420 €	13 846 €
1318	Financement autre non rattaché à des actifs	0 €	346 197 €	-366 079 €
134	Financement autre rattaché à des actifs	2 661 020 €	1 466 805 €	6 984 213 €
1349	Autres organismes	0 €	0 €	0 €
274R	Prêt à des personnels	-400 €	6 200 €	0 €
275R	Cautions	0 €	0 €	-1 100 €
355R	Variation de stock	-130 049 €		147 689 €
7755	Produit de cession d'actifs			18 850 €
	TOTAL SECTION D'INVESTISSEMENT	2 153 652 €	7 125 238 €	8 627 352 €

Il faut distinguer les recettes réalisées sans rattachement à des actifs (comptes 101 et 131) et celles qui l'ont été (comptes 104 et 134). Les négatifs des comptes 101 et 131 sont en lien avec les montants figurant aux comptes 104 et 134. En effet, les subventions titrées sans qu'on puisse les rattacher à une immobilisation sont comptabilisées sur l'un de ces comptes, selon leur origine. Dès que les immobilisations financées peuvent être rattachées à une subvention, on retire les montants

correspondants des comptes 101 et 131 ; il arrive ainsi que les rattachements à des actifs soient supérieurs aux titres émis et génèrent ainsi un négatif sur les comptes concernés du fait de décalage d'un exercice sur l'autre ou de corrections effectuées.

Sur ces comptes de subventions (101*, 103*, 104* et 13*), deux opérations de la programmation pluriannuelle des investissements dans le cadre du CPER constituent l'essentiel de l'évolution :

- **Sur la rénovation de la bibliothèque universitaire de Jacob, 7 226 326 €** sont titrés et se décomposent ainsi :

- 1 000 000 € de financement Conseil départemental de Savoie ;
- 2 801 136 € de financements Région ;
- 3 425 190 € de financement Etat.

Cependant, ces titres incluent ici les factures d'avance qui n'ont pas d'impact en droits constatés. En outre, la différence de 720 k€ avec les montants encaissés (7 946 k€) tient au fait qu'une part du montant titré en année N-1 fait l'objet d'un encaissement et d'un rapprochement en année N. Au final, les restes à recouvrer sont bien nuls. Mais ce mode de présentation explique la différence entre le montant des emplois (haut du tableau 9 bis Patrimoine) et le bas du tableau (montant titré y compris facture d'avance, à l'exclusion des PAR et PCA).

En droits constatés, les ressources sont bien égales aux emplois, pour 6 437 k€.

- Pour la **rénovation de l'IUT d'Annecy, 783 520 €** sont titrés sur subvention Etat, le montant titré correspondant aux encaissements réalisés et incluant là aussi les factures d'avance. En droit constatés, les ressources correspondent aux emplois pour **390 784 €**.

3.2 Les dépenses d'investissement

Le montant des dépenses d'investissement 2025 (tableau 23) est de 12 225 078 €, en hausse de + 23 % par rapport à 2024.

Pour mémoire, et comme en recettes, il s'agit ici de la comptabilité en droits constatés, en investissement général et fléché, ce qui peut différer de la comptabilité budgétaire selon la date de service fait.

Tableau 23 : Détail des dépenses d'investissement 2023 à 2025

COMPTES	LIBELLES	DEPENSES 2023	DEPENSES 2024	DEPENSES 2025	VARIATION
205	Logiciels	80 867 €	57 603 €	60 059 €	4,3%
208	Autres immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	
212	Agencement et aménagement de terrain	0 €	0 €	6 821 €	
213	Constructions	1 152 650 €	997 453 €	411 511 €	-58,7%
215	Installations tech. matériel, outillage	1 096 898 €	1 145 383 €	1 147 277 €	0,2%
216	Collections acquises			2 100 €	
218	Équipements	1 588 748 €	1 371 355 €	1 072 185 €	-21,8%
231*	Constructions en cours	5 505 665 €	6 291 108 €	9 208 818 €	46,4%
232	Immobilisations incorporelles en cours	49 996 €	52 083 €	197 814 €	279,8%
238	Avance sur immobilisation	189 893 €	20 750 €	-127 179 €	-712,9%
254	Plantations	22 261 €	0 €	675 €	
261	Titres de participation			244 200 €	
274	Prêt à des personnels		5 800 €	0 €	-100,0%
275	Cautions	0 €	1 550 €	798 €	-48,5%
	TOTAL DÉPENSES D'INVESTISSEMENT	9 686 976 €	9 943 086 €	12 225 078 €	23,0%

En 2025, la hausse de + 2 281 993 € s'explique essentiellement par la hausse de l'encours de travaux

4 LE FONDS DE ROULEMENT

La variation du fonds de roulement sur l'exercice 2025 est explicitée sur un exercice dans le tableau 24.

Tableau 24 : Évolution du fonds de roulement 2023-2024

	réserves disponibles	CVEC dont FSDIE	Dépenses affectées	provisions et dépréciations de créances	total
Stock final FDR après Compte financier 2024	2 955 272 €	620 263 €	4 249 978 €	1 751 390 €	9 576 903 €
Variation du stock initial fléché FdR	-2 955 272 €	-620 263 €	-4 249 978 €	-1 751 390 €	-9 576 903 €
Crédits sécurité			1 019 234 €		
Déprogrammation Patrimoine BR2 - reprogrammation FG-IG			1 195 171 €		
COMP			1 536 367 €		
CVEC (provisoire avant bilan)		620 263 €			
Provisions pour risques et charges (comptes 15*)				2 224 236 €	
Dépréciations de créances (compte 4911)				668 556 €	
Stock final FDR après Compte financier 2025	2 785 355 €	620 263 €	3 750 772 €	2 892 792 €	10 583 182 €

Le fonds de roulement de l'établissement s'élève à 10 583 182 € au 31 décembre 2025. Il augmente de + 1 006 279 € soit + 11 %. Mais les réserves disponibles

diminuent de – 6 %, les réserves CVEC étant stables sous réserve de bilan définitif. Les provisions augmentent du fait notamment de la prise en compte des dépréciations de créances. Les réserves issues de la SCSP sont toujours conséquentes du fait de la déprogrammation opérée au BR2 sur les opérations du patrimoine financées par la dotation établissement, avant reprogrammation au BI 2026. Les dépenses liées au COMP non réalisées font également l'objet d'un fléchage.

Au 31 décembre 2025, le fonds de roulement nominal représentait **29 jours** de dépenses décaissables de fonctionnement, soit 2 jours de plus qu'en 2024, mais les réserves disponibles ne représentent que **7,7 jours**. Ce point sera repris plus bas, à la faveur de la présentation des ratios de soutenabilité financière.

5 L'exécution budgétaire

5.1 L'exécution budgétaire en droits constatés

Le tableau 25 présente les écarts entre la dernière prévision budgétaire (BR2) et la réalisation.

Tableau 25 : Exécution du budget

		Prévisions 2025	Réalisations 2025	Taux de réalisation
<i>Section de fonctionnement</i>	Total des produits	141 818 612 €	140 279 678 €	99%
	Total des charges	141 804 190 €	138 016 875 €	97%
	Personnel	113 240 890 €	111 245 484 €	98%
	Fonctionnement	28 563 300 €	26 771 390 €	94%
	Excédent/Déficit	14 422 €	2 262 803 €	
<i>Section d'investissement</i>	Ressources	11 521 113 €	13 231 358 €	115%
	CAF (+) ou IAF (-)	1 474 422 €	4 604 006 €	212%
	Financements de l'actif	10 046 691 €	8 627 352 €	86%
	Investissements	13 573 481 €	12 225 078 €	90%
	Variation du FDR	-2 052 368 €	1 006 279 €	

Le taux d'exécution en dépenses est plutôt stable par rapport à 2024, mais il fléchit légèrement sur les charges de fonctionnement (- 1 point) ; si la déprogrammation en investissement au BR2 a été importante, elle est toutefois en recul par rapport à 2024 où près de 2 M€ avaient été déprogrammés. D'où le recul du taux d'exécution de la section d'investissement, même si ce taux reste très correct eu égard aux délais de réalisation des opérations concernées.

5.2 Le tableau des emplois

Le tableau des emplois est présenté en annexe de la liasse budgétaire (tableau 1). Le tableau 26 ci-après présente les écarts en équivalent temps plein travaillé (ETPT) entre la consommation d'emplois réalisée, celle prévue lors du budget initial et celle prévue lors du dernier budget rectificatif 2025.

La consommation des emplois en ETPT est inférieure de – 0,45 % à la dernière prévision (contre – 0,52 % en 2024). La variation entre la prévision et la réalisation est de – 6,37 ETPT répartie comme suit : - 8,06 ETPT pour le plafond 1 (État) et + 1,69 ETPT pour le plafond 2 (établissement). La prévision s'améliore encore au regard de 2024, mais peut encore illustrer des difficultés de recrutement de l'établissement.

Tableau 26 : Consommation des emplois en ETPT

PLAFOND D'EMPLOI	CATEGORIE	EXECUTION 2025	BR2 2025	BI 2025	CF 2025 - BR2 2025
1	TITULAIRES ENS	519,97	521	528,00	-1,03
	TITULAIRES BIATSS	393,03	398	406,00	-4,97
	NON TITULAIRES ENS	45,07	43	46,42	2,07
	ATER ET DOCTORANT CONTRACTUEL	57,25	58	53,65	-0,75
	NON TITULAIRES ENS CDI	14,33	14	12,00	0,33
	NON TITULAIRES BIATSS	55,69	59,5	46,93	-3,81
	NON TITULAIRE BIATSS CDI	33,6	33,5	34,00	0,1
TOTAL P1		1 118,94	1 127,00	1 127,00	-8,06
2	NON TITULAIRES ENS CDD	37,75	33,06	28,90	4,69
	NON TITULAIRES ENS CDI	16,58	15,67	15,67	0,91
	NON TITULAIRES BIATSS	111,72	109,35	106,37	2,37
	NON TITULAIRE BIATSS CDI	40,64	40,65	41,45	-0,01
	DOCTORANTS	75	81,27	84,90	-6,27
TOTAL P2		281,69	280,00	277,29	1,69
Total général		1 400,63	1 407,00	1 404,29	-6,37

5.3 L'exécution budgétaire en recettes et en dépenses en CP

5.3.1 Les recettes

Le tableau 27, en page suivante, présente l'exécution des recettes de l'établissement, composées des recettes globalisées et des recettes fléchées pour 2023, 2024 et 2025. Le taux d'exécution global est assez stable entre 2023 et 2025, mais une hausse du taux d'exécution au niveau des recettes fléchées est constatée entre 2024 et 2025.

Tableau 27 : Exécution des recettes de 2022 à 2024

	Budget 2023	Réalisé 2023	Ecart	Taux d'exécution
Recettes globalisées	130 203 170 €	131 580 881 €	-1 377 711 €	101,06%
Subvention pour charges de service public	101 248 854 €	102 857 016 €	-1 608 162 €	101,59%
Autres financements de l'Etat	458 264 €	182 600 €	275 664 €	39,85%
Fiscalité affectée	907 288 €	986 986 €	-79 698 €	108,78%
Autres financements publics	12 094 417 €	12 583 737 €	-489 320 €	104,05%
Recettes propres	15 494 347 €	14 970 542 €	523 805 €	96,62%
			0 €	
Recettes fléchées	3 040 040 €	1 098 000 €	1 942 040 €	36,12%
Financements de l'Etat fléchés	300 000 €	290 000 €	10 000 €	96,67%
Autres financements publics fléchés	2 740 040 €	808 000 €	1 932 040 €	29,49%
Recettes propres fléchées	0 €	0 €	0 €	
Recettes totale	133 243 210 €	132 678 881 €	564 329 €	99,58%

	Budget 2024	Réalisé 2024	Ecart	Taux
Recettes globalisées	136 954 800 €	133 907 459 €	3 047 341 €	97,77%
Subvention pour charges de service public	103 253 363 €	103 931 988 €	-678 625 €	100,66%
Autres financements de l'Etat	1 243 012 €	1 057 385 €	185 627 €	85,07%
Fiscalité affectée	1 027 000 €	1 027 234 €	-234 €	100,02%
Autres financements publics	15 196 339 €	11 930 475 €	3 265 864 €	78,51%
Recettes propres	16 235 086 €	15 960 377 €	274 709 €	98,31%
			0 €	
Recettes fléchées	5 639 274 €	3 536 170 €	2 103 104 €	62,71%
Financements de l'Etat fléchés	1 947 274 €	794 170 €	1 153 104 €	40,78%
Autres financements publics fléchés	3 692 000 €	2 742 000 €	950 000 €	74,27%
Recettes propres fléchées	0 €	0 €	0 €	
Recettes totales	142 594 074 €	137 443 629 €	5 150 445 €	96,39%

Nature	Budget 2025	Réalisé 2025	Ecart	Taux d'exécution
Recettes globalisées	137 557 656 €	140 758 575 €	-3 200 919 €	102,33%
Subvention pour charges de service public	104 795 283 €	105 265 517 €	-470 234 €	100,45%
Autres financements de l'Etat	371 947 €	220 104 €	151 843 €	59,18%
Fiscalité affectée	1 022 883 €	1 022 883 €	0 €	100,00%
Autres financements publics	13 417 790 €	15 726 178 €	-2 308 388 €	117,20%
Recettes propres	17 949 753 €	18 523 893 €	-574 140 €	103,20%
			0 €	
Recettes fléchées	7 464 963 €	9 010 354 €	-1 545 391 €	120,70%
Financements de l'Etat fléchés	3 449 534 €	5 209 218 €	-1 759 684 €	151,01%
Autres financements publics fléchés	4 015 429 €	3 801 136 €	214 293 €	94,66%
Recettes propres fléchées			0 €	
Recettes totales	145 022 619 €	149 768 929 €	-4 746 310 €	103,27%

5.3.1.1 Les recettes globalisées

Le tableau 28 présente la différence entre la réalisation de la recette de subvention pour charges de service public et la dernière prévision.

Tableaux 28 : Détail de la subvention pour charges de service public

	Notification définitive 2024	BR 2025- Notification intermédiaire	Notification définitive 2025	Evolution 2025/2024	Différence entre notification
MASSE SALARIALE	94 962 426 €	96 219 051 €	96 196 009 €	1 233 583 €	- 23 042 €
Masse salariale	90 085 113 €	92 276 835 €	92 276 835 €	2 191 722 €	- €
LPR 2022 : repyramidage IRTF	24 440 €	- €	- €	- 24 440 €	- €
LPR 2023 classement des jeunes chercheurs	3 990 €	- €	- €	- 3 990 €	- €
LPR 2023 refonte indemnitaire enseignants chercheurs et enseignants sd degré	478 174 €	- €	- €	- 478 174 €	- €
LPR 2023 repyramidage enseignants chercheurs et second degré	23 160 €	- €	- €	- 23 160 €	- €
LPR 2023 : repyramidage IRTF	43 299 €	- €	- €	- 43 299 €	- €
LPR 2023 : progression de carrière IGR	4 801 €	- €	- €	- 4 801 €	- €
LPR 2023 création contrats doctoraux (tiers d'année)	33 066 €	- €	- €	- 33 066 €	- €
LPR 2023 revalorisation contrats doctoraux (cohorte 2020 et 2021)	60 382 €	- €	- €	- 60 382 €	- €
LPR 2023 chaire des professeurs juniors	57 663 €	- €	- €	- 57 663 €	- €
LPR 2023 revalorisation indemnitaire ITRF et personnels des bibliothèques	24 876 €	- €	- €	- 24 876 €	- €
LPR 2023 accélération de la PES	53 842 €	53 842 €	53 842 €	- €	- €
LPR 2024 classement des jeunes chercheurs	41 175 €	41 175 €	41 175 €	- €	- €
LPR 2024 refonte indemnitaire ESAS	422 330 €	422 330 €	422 330 €	- €	- €
LPR 2024 repyramidage EC	16 581 €	16 581 €	16 581 €	- €	- €
LPR 2024 contrats doctoraux	31 562 €	- €	- €	- 31 562 €	- €
LPR 2024 refonte indemnitaire EC			- 18 129 €	- 18 129 €	- 18 129 €
LPR 2024 création de nouveaux contrats doctoraux (1/3 d'année)	33 970 €	101 909 €	101 909 €	67 939 €	- €
LPR 2024 revalorisation des contrats doctoraux		31 562 €	31 562 €	31 562 €	- €
LPR 2024 Chaire de professeurs juniors	29 248 €	116 991 €	116 991 €	87 743 €	- €
LPR 2024 Repyramidage ITRF	16 743 €	23 570 €	23 570 €	6 827 €	- €
LPR 2024 revalorisation indemnitaire BIATSS	32 386 €	32 386 €	32 386 €	- €	- €
LPR 2025 Classement des jeunes chercheurs		18 063 €	18 063 €	18 063 €	- €
LPR 2025 repyramidage des enseignants chercheurs		16 560 €	16 560 €	16 560 €	- €
LPR 2025 revalorisation des contrats doctoraux		56 035 €	56 035 €	56 035 €	- €
LPR 2025 Chaire de professeurs juniors		14 624 €	14 624 €	14 624 €	- €
LPR 2025 Refonte indemnitaire EC et ESAS		422 095 €	422 095 €	422 095 €	- €
LPR 2025 Repyramidage ITR (ASI)- provision		12 902 €	12 902 €	12 902 €	- €
LPR 2025 Repyramidage ITR (IGE)- provision		19 861 €	19 861 €	19 861 €	- €
LPR 2025 Repyramidage ITR (TECH)- provision		11 162 €	11 162 €	11 162 €	- €
LPR 2025 Revalorisation indemnitaire (BIATSS)		29 243 €	29 243 €	29 243 €	- €
Rendez-vous salarial du 12 juin 2023	1 413 306 €	- €	- €	- 1 413 306 €	- €
Aide aux BUT 3ème année	80 000 €	80 000 €	80 000 €	- €	- €
Actions spécifiques : LPR 2023-2024 : ajustement repyramidage (ITRF)	5 316 €	- €	- €	- 5 316 €	- €
Actions spécifiques : CRCT HORS SHS	5 000 €	- €	- €	- 5 000 €	- €
Actions spécifiques : CRCT SHS	10 000 €	- €	- €	- 10 000 €	- €
Actions spécifiques : CPP ou CRCT suite à congé maternité 2023	5 000 €	- €	- €	- 5 000 €	- €
Actions spécifiques : Egalité des chances - PPPE rentrée 2024 (1/3 année) et montée des cohortes	109 000 €	97 000 €	109 000 €	- €	12 000 €
Action spécifique : courrier DGSIP B2-2 - compensation d'un emploi	30 000 €	- €	- €	- 30 000 €	- €
Actions spécifiques : IUF	35 747 €	31 400 €	31 400 €	- 4 347 €	- €
COMP 2024 - 1ère tranche de financement 50%	1 219 000 €	731 400 €	731 400 €	- 487 600 €	- €
Actions spécifiques LPR 2024 repyramidage ITRF (IGE)		2 948 €	2 948 €	2 948 €	- €
Actions spécifiques LPR 2025 CRCT		15 000 €	15 000 €	15 000 €	- €
Actions spécifiques Dispositif apprentissage 2025			45 740 €	45 740 €	45 740 €
Actions spécifiques Reclassement EC - trop-perçu 2021-2022			- 46 558 €	- 46 558 €	- 46 558 €
Actions spécifiques Refonte indemnitaire EC trop-perçu 2023-2024			- 36 258 €	- 36 258 €	- 36 258 €
Actions spécifiques LPR 2025-indemnités différentielles 2 SMICS			13 185 €	13 185 €	13 185 €
Actions spécifiques appui à la formation initiale des enseignants			6 978 €	6 978 €	6 978 €
Hausse du CAS pension au 1er janvier 2025		1 543 577 €	1 543 577 €	1 543 577 €	- €
FONCTIONNEMENT	8 669 562 €	8 576 232 €	8 769 508 €	99 946 €	193 276 €
Fonctionnement	7 239 782 €	7 239 782 €	7 239 782 €	- €	- €
Groupement de commandes 2019-2023 Elsevier	-83 633 €	- 84 469 €	- 84 469 €	- 836 €	- €
Exonération des droits d'inscription pour les étudiants boursiers	823 131 €	823 131 €	842 312 €	19 181 €	19 181 €
LPR 2024 : aide au démarrage moyens aux laboratoires	96 617 €	96 617 €	96 617 €	- €	- €
LPR 2023 : moyens aux laboratoires		- €	- €	- €	- €
Action spécifique : Contrat de vie étudiante (culture, santé, sport)	180 146 €	180 146 €	180 146 €	- €	- €
Action spécifique : Plan bibliothèques ouvertes	27 330 €	27 330 €	27 330 €	- €	- €
Action spécifique : Chèque psy crise sanitaire		51 205 €	151 910 €	151 910 €	100 705 €
Action spécifique : IUF crédits scientifiques	41 250 €	30 000 €	30 000 €	- 11 250 €	- €
Action spécifique : Enquête Insertion doctorants		1 920 €	1 920 €	1 920 €	- €
Action spécifique : Enquête Insertion	10 099 €	- €	- €	- 10 099 €	- €
Action spécifique : Indemnités CNU	12 140 €	- €	11 598 €	- 542 €	11 598 €
Action spécifique : Indemnités CNU-frais de déplacement	34 143 €	- €	47 250 €	13 107 €	47 250 €
Action spécifique : Concours ITRF	6 227 €	7 600 €	9 302 €	3 075 €	1 702 €
Action spécifique : Certification en langue anglaise			12 840 €	12 840 €	12 840 €
Action spécifique : Aide aux étudiants en situation de handicap 2024	209 000 €	202 970 €	202 970 €	- 6 030 €	- €
Opérations immobilières	300 000 €	- €	300 000 €	- €	300 000 €
Accessibilité	150 000 €	- €	300 000 €	150 000 €	300 000 €
Dotation sûreté	100 000 €	- €	- €	- 100 000 €	- €
Mise en sécurité	50 000 €	- €	- €	- 50 000 €	- €
TOTAL	103 931 988 €	104 795 283 €	105 265 517 €	1 333 529 €	470 234 €

Des subventions complémentaires ou supplémentaires ont été annoncées par la notification définitive parvenue à l'établissement à la fermeture 2025, ce qui explique l'écart constaté de 470 234 € sur la ligne Total du tableau ci-dessus.

L'écart détaillé ci-dessus concerne pour mémoire principalement :

- Une dotation au titre des crédits d'accessibilité, fléchée sur le fonds de roulement (300 k€) ;
- La compensation des chèques « santé psy », à hauteur des dépenses réalisées en 2025, en forte progression par rapport à 2024 (+ 100 k€) ;
- La compensation annuelle des indemnités et frais de déplacement du CNU, notifiée en fin d'exercice (+ 60 k€).

Les mesures salariales impactant le plafond 2 et en premier lieu la Présidence où sont positionnés les emplois ne disposant pas de financements propres, sont financées par un solde budgétaire disponible sur les heures complémentaires Etat (titulaires) et ressources propres (non titulaires).

Enfin, les crédits de sécurité, sûreté et accessibilité doivent permettre de financer des dépenses engagées et jusqu'ici autofinancées par l'USMB sur ces thématiques. Ils doivent en théorie constituer la part minimum d'excédent de la section d'exploitation pour financer des dépenses d'investissement. A compter de 2026, ils devraient intégrer la subvention pour charges d'investissement, jusqu'alors non comptabilisée comme telle dans les EPSCP.

Les tableaux 29 et 30 présentent les écarts pour les postes « autres financements de l'État », « autres financements publics » et « autres ressources propres ».

Tableau 29 : Écart entre la prévision et la réalisation des autres financements de l'État et autres financements publics

	Budget 2025		Réalisé 2025		Différence
	Autres financements de l'Etat	Autres financements publics	Autres financements de l'Etat	Autres financements publics	
ANR investissements d'avenir		4 765 707 €		5 553 594 €	787 887 €
ANR hors investissements d'avenir		3 533 979 €		3 850 699 €	316 720 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région		1 198 133 €		1 451 263 €	253 130 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne		378 738 €		916 570 €	537 833 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	371 947 €	3 208 933 €	220 104 €	3 936 134 €	575 358 €
Fondation	0 €			17 918 €	17 918 €
Valorisation		16 221 €			
Contrats hors ANR		29 698 €			
Autres recettes		17 911 €			-17 911 €
TOTAL	371 947 €	13 149 320 €	220 104 €	15 726 178 €	2 425 016 €

La majorité des **contrats de recherche** bénéficie de ressources publiques. Or, il y a très souvent un décalage dans le temps entre la facturation et l'encaissement, en raison de production des états récapitulatifs de dépenses à mesure de la réalisation des conventions qui reposent sur des acomptes liés à la production de ces états. Ce décalage dans le temps rend difficile la connaissance de la date à laquelle le financeur versera les fonds.

Il est à noter toutefois que, dans le cas d'avance (non conditionnée à la production d'états récapitulatifs), son versement donne lieu à une comptabilisation budgétaire, même si la comptabilisation en droits constatés n'interviendra qu'à mesure de l'encaissement d'acomptes sur justificatifs. Dans ce cas, et sous réserve d'avoir bien réalisé la dépense, l'avance peut alors être intégrée aux produits à recevoir en droits constatés, selon la méthode de comptabilisation à l'avancement évoquée plus haut.

Au global, les postes de recettes encaissés sont supérieurs de + **2 425 016 €** à la prévision, essentiellement en raison de l'encaissement de recettes supérieures à la prévision, non anticipables, sur le PIA SHINE (1 234 k€) et @spire (782 k€).

Tableau 30 : Écart entre la prévision et la réalisation des ressources propres

	Budget 2025	Réalisé 2025	Différence
Droits d'inscription	2 738 100 €	2 126 821 €	-611 279 €
Formation continue, diplômes propres et VAE	10 400 048 €	11 881 482 €	1 481 434 €
Taxe d'apprentissage	1 063 140 €	1 119 226 €	56 086 €
ANR hors investissements d'avenir	90 000 €		
Contrats et prestations de recherche hors ANR	888 844 €	235 401 €	-653 442 €
Valorisation	365 935 €	958 191 €	592 256 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	84 300 €	345 262 €	260 962 €
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs et autres recettes	2 587 859 €	1 857 509 €	-730 350 €
TOTAL	18 218 225 €	18 523 893 €	305 667 €

S'agissant des ressources propres, la progression est contenue (+ **306 k€**) mais la conformité à la prévision est variable selon les sources de financement.

Ainsi, **les droits d'inscription** restent inférieurs à la prévision. Cela traduit également un léger décalage entre la constatation des droits, vus plus haut, et leur encaissement. A rebours, les **recettes de l'apprentissage** sont meilleures que la prévision qui restait prudente.

La taxe d'apprentissage en comptabilité budgétaire est pour sa part supérieure aux produits en droits constatés (75 k€) du fait de l'imputation en investissement d'une part des recettes des composantes pour financer leur actif.

En recherche, l'écart entre la prévision et la réalisation est lié à des crédits ouverts en prévision de recettes qui n'ont pas été réalisées.

En regard du BR2, il convient également de noter que la ventilation de la prévision finale entre ressources publiques et ressources propres varie. En effet, les crédits de

portage de la recherche sont identifiés au stade du budget en ressources propres mais, dans la réalisation, les crédits sont ensuite ventilés par virement sur la source de financement appropriée. Le montant global des ressources publiques et recettes propres reste cependant identique au BR2 en consolidé.

5.3.1.2 Les recettes fléchées

Par décision du Conseil d'administration, les recettes fléchées (tableau 33) sont celles issues du contrat de plan État-région (CPER) et du programme d'investissement prioritaire (PIP). La Région Auvergne-Rhône-Alpes ne versant les fonds qu'après envoi des justificatifs, le décalage entre la prévision et l'encaissement peut être important.

Tableau 31 : Comparaison des prévisions et réalisations des recettes fléchées par fond

	Budget 2025		Réalisé 2025		Différence
	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	
FONDS					
<i>Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région</i>		2 915 429 €		2 801 136 €	-114 293 €
<i>Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres</i>	3 449 534 €	1 100 000 €	5 209 218 €	1 000 000 €	1 659 684 €
TOTAL	3 449 534 €	4 015 429 €	5 209 218 €	3 801 136 €	1 545 391 €

Les décalages sont importants entre réalisation des dépenses et perception des recettes sur la programmation pluriannuelle d'investissement du patrimoine, malgré le versement d'avances par les financeurs (Etat, Départements, agglomérations), notamment sur l'opération de rénovation de la BU de Jacob, qui donne lieu à une comptabilisation budgétaire du fait de l'impact en trésorerie².

5.3.2 Les dépenses

Le tableau 32 présente l'exécution des dépenses budgétaires en grandes masses : personnel, fonctionnement, investissement (non fléchées et fléchées) sur 2023, 2024 et 2025. Le taux d'exécution global est stable tant en autorisation d'engagement (AE) qu'en crédits de paiement (CP).

Cependant, le taux de réalisation des AE et CP de fonctionnement diminue encore, ce qui pose la question d'une déprogrammation accrue au BR2 mais souligne également la prudence de l'établissement sur une fin d'exercice marquée par les incertitudes

² Voir 3.3.1 pp 28 et 29 pour les explications des différences avec la comptabilité générale

financières s'agissant du budget des universités. La situation est cependant contrastée selon les secteurs concernés (voir infra).

Tableau 32 : Exécution budgétaire en AE/CP

Dépenses 2023								
	AE				CP			
	Budget 2023	Réalisé 2023	Ecart	Taux d'exécution	Budget 2023	Réalisé 2023	Ecart	Taux d'exécution
Personnel	106 158 043 €	105 302 949 €	855 094 €	99,19%	106 158 043 €	105 302 599 €	855 444 €	99,19%
Fonctionnement	23 386 368 €	20 202 274 €	3 184 094 €	86,38%	23 387 980 €	21 785 437 €	1 602 543 €	93,15%
Investissement non fléchés	8 029 332 €	6 895 912 €	1 133 420 €	85,88%	7 592 582 €	8 068 116 €	- 475 534 €	106,26%
Investissement fléchés	19 101 538 €	17 541 207 €	1 560 331 €	91,83%	3 037 538 €	1 292 467 €	1 745 071 €	42,55%
	156 675 281 €	149 942 341 €	6 732 940 €	95,70%	140 176 143 €	136 448 619 €	3 727 524 €	97,34%
Dépenses 2024								
	AE				CP			
	Budget 2024	Réalisé 2024	Ecart	Taux d'exécution	Budget 2024	Réalisé 2024	Ecart	Taux d'exécution
Personnel	110 494 928 €	108 961 103 €	1 533 825 €	98,61%	110 494 928 €	108 961 501 €	1 533 427 €	98,61%
Fonctionnement	22 523 036 €	19 102 530 €	3 420 506 €	84,81%	22 118 624 €	18 647 897 €	3 470 727 €	84,31%
Investissement non fléchés	5 699 510 €	4 724 509 €	975 001 €	82,89%	4 736 674 €	5 312 196 €	- 575 522 €	112,15%
Investissement fléchés	1 261 274 €	815 169 €	446 105 €	64,63%	5 547 274 €	4 629 475 €	917 799 €	83,45%
	139 978 748 €	133 603 311 €	6 375 437 €	95,45%	142 897 500 €	137 551 068 €	5 346 432 €	96,26%
Dépenses 2025								
	AE				CP			
	Budget 2025	Réalisé 2025	Ecart	Taux d'exécution	Budget 2025	Réalisé 2025	Ecart	Taux d'exécution
Personnel	113 564 674 €	112 355 049 €	1 209 625 €	98,93%	113 564 674 €	112 348 983 €	1 215 691 €	98,93%
Fonctionnement	21 452 400 €	17 803 833 €	3 648 567 €	82,99%	21 037 401 €	17 103 028 €	3 934 373 €	81,30%
Investissement non fléchés	6 255 465 €	5 564 052 €	691 413 €	88,95%	6 108 518 €	5 266 441 €	842 077 €	86,21%
Investissement fléchés	559 848 €	442 504 €	117 344 €	79,04%	7 464 963 €	6 863 268 €	601 695 €	91,94%
	141 832 387 €	136 165 438 €	5 666 949 €	96,00%	148 175 556 €	141 581 720 €	6 593 836 €	95,55%

5.3.2.1 Les dépenses de personnel

Tableau 33 : Exécution de la masse salariale en 2023, 2024 et 2025

	Masse salariale				Heures complémentaires			
	BI 2023	Budget après BR2	CF 2023	Taux d'exécution	BI 2023	Budget après BR2	CF 2023	Taux d'exécution
Etat	85 222 949 €	86 222 949 €	86 930 757 €	100,82%	5 568 064 €	5 850 405 €	5 286 159 €	90%
Ressources Propres	11 415 633 €	11 082 790 €	10 553 196 €	95,22%	3 260 470 €	3 001 899 €	2 532 487 €	84%
	96 638 582 €	97 305 739 €	97 483 953 €	100,18%	8 828 534 €	8 852 304 €	7 818 646 €	88,32%

	Masse salariale				Heures complémentaires			
	BI 2024	Budget après BR2	CF 2024	Taux d'exécution	BI 2024	Budget après BR2	CF 2024	Taux d'exécution
Etat	88 365 022 €	88 613 347 €	88 851 414 €	100,27%	5 826 826 €	5 924 377 €	5 435 899 €	92%
Ressources Propres	12 907 770 €	12 472 222 €	12 049 795 €	96,61%	3 484 982 €	3 484 982 €	2 624 118 €	75%
	101 272 792 €	101 085 569 €	100 901 209 €	99,82%	9 311 808 €	9 409 359 €	8 060 016 €	85,66%

	Masse salariale				Heures complémentaires			
	BI 2025	Budget après BR2	CF 2025	Taux d'exécution	BI 2025	Budget après BR2	CF 2025	Taux d'exécution
Etat	90 748 355 €	91 115 022 €	91 439 703 €	100,36%	7 149 442 €	7 368 104 €	6 457 125 €	88%
Ressources Propres	14 315 048 €	13 608 444 €	13 045 351 €	95,86%	1 473 104 €	1 473 104 €	1 406 804 €	95%
	105 063 403 €	104 723 466 €	104 485 055 €	99,77%	8 622 546 €	8 841 208 €	7 863 928 €	88,95%

Les taux d'exécution des dépenses de personnel (tableau 33) reflètent globalement une bonne prévision budgétaire.

Si l'écart entre les AE/CP est faible, il devrait être nul : il est lié en fait à des AE de fin d'exercice, sur des cotisations patronales, dont le paiement intervient au tout début N+1.

5.3.2.2 Les dépenses de fonctionnement

Les taux d'exécution en AE/CP de la section fonctionnement par centre de responsabilité budgétaire font l'objet du tableau 34.

Tableau 34 : Taux d'exécution des AE/CP

Centre de responsabilité budgétaire	AE prévu	AE réalisé	% réalisation	CP prévu	CP réalisé	% réalisation
Recherche et grands projets	5 903 892 €	4 138 825 €	70,10%	5 903 592 €	3 810 376 €	64,54%
Services centraux et communs	11 690 321 €	10 452 654 €	89,41%	11 275 622 €	10 082 721 €	89,42%
Composantes	3 858 187 €	3 212 354 €	83,26%	3 858 187 €	3 209 931 €	83,20%
TOTAL	21 452 400 €	17 803 833 €	82,99%	21 037 401 €	17 103 028 €	81,30%

Bien que la déprogrammation vise à rapprocher la réalisation des dépenses de la prévision, le taux d'exécution du secteur recherche est plus incertain en raison des délais de conventionnement et de lancement des projets. Il est ainsi bien inférieur à celui de 2023, tandis que les services centraux restent sur un taux élevé, du fait de dépenses contraintes à engager. Les composantes ont fait preuve d'une relative prudence sur l'exercice 2025.

Comme indiqué plus haut, ce constat peut aussi résulter d'un décalage sur l'exercice N+1 d'une dépense engagée en N. S'agissant du niveau d'engagement élevé sur les services centraux et communs, il reste en outre dû à la rigueur observée dans l'application des principes de la GBCP, les contrats pluriannuels faisant l'objet d'un seul engagement sur un exercice pour toute la durée de ces contrats.

5.3.2.3 Les dépenses d'investissement

Le tableau 35 présente les taux d'exécution pour la section investissement.

Tableau 35 : Exécution budgétaire AE/CP

Centre de responsabilité budgétaire	AE prévu	AE réalisé	% réalisation	CP prévu	CP réalisé	% réalisation
Recherche et grands projets	1 591 551 €	1 209 774 €	76,01%	1 605 670 €	947 443 €	59,01%
Services centraux et communs	3 030 410 €	2 769 519 €	91,39%	2 869 344 €	2 739 654 €	95,48%
Composantes	1 633 504 €	1 584 764 €	97,02%	1 633 504 €	1 579 344 €	96,68%
TOTAL	6 255 465 €	5 564 057 €	88,95%	6 108 518 €	5 266 441 €	86,21%

Les mêmes observations peuvent être formulées sur l'investissement, en soulignant la rigueur de la déprogrammation sur les services centraux qui permet d'atteindre un très bon taux de réalisation de la section d'investissement. Les composantes optimisent quant à elles la mobilisation de leur dotation d'investissement pour acquérir des matériels et mobiliers nécessaires à leur activité.

5.3.2.4 Les restes à payer

Les restes à payer (RAP) correspondent à la différence entre les dépenses engagées (AE) et les paiements (CP), y compris ici les blocages de fonds pour permettre la concordance avec le tableau budgétaire n°2. Le tableau 36 présente les évolutions des montants depuis 2022.

Tableau 36 : Les restes à payer des exercices 2022 à 2024

Reste à payer initial	2023	2024	2025
Fléché	1 656 372 €	17 911 522 €	14 143 960 €
Non fléché	12 239 312 €	9 477 884 €	9 344 392 €
Total	13 895 683 €	27 389 406 €	23 488 352 €
Variation			
Fléché	16 255 151 €	- 3 814 265 €	- 6 538 405 €
Non fléché	- 2 761 427 €	- 133 492 €	1 004 482 €
Total	13 493 723 €	- 3 947 757 €	- 5 533 923 €
Reste à payer final	2023	2024	2025
Fléché	17 911 522 €	14 097 258 €	7 605 555 €
Non fléché	9 477 884 €	9 344 392 €	10 348 874 €
Total	27 389 406 €	23 441 650 €	17 954 429 €

Les RAP sur le fléché sont conformes au tableau 9 de la liasse budgétaire. Il est à noter que le stock initial de fléché 2025 est corrigé d'un RAP 2024 sur la recherche (46 702 €).

La variation indiquée ici tient compte de la fin des opérations sur le bâtiment Maurienne (- 87 449 €) et la Halle des sports (- 30 120 €).

Une fois retirés ces retraitements, la variation s'établit à 5 416 k€, conforme au tableau 2 de la liasse.

En revanche, comme demandé par le contrôle budgétaire, le stock de RAP sur le non fléché est encore en cours d'analyse. La méthode consistera à repartir de l'exercice 2017, où ils ont commencé à fortement augmenter, en reprenant l'ensemble des tableaux budgétaires et en retraçant jusqu'à ce jour l'évolution des RAP.

5.4 L'équilibre financier

Tableau 37 : Solde budgétaire

BESOINS		FINANCEMENTS	
	COFI 2025	COFI 2025	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	0	8 187 209	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	1 498	2 450	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	5 005 545	4 818 947	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)	-124 267	-4 030 402	Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	4 882 777	8 978 205	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)	4 095 428	0	PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	2 147 087	0	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	1 948 341	0	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	8 978 205	8 978 205	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

Le solde budgétaire définitif 2025 est **excédentaire de 8 187 209 €**. Il était déficitaire de – 107 437 € en 2025. Il correspond à la différence entre les recettes encaissées et rapprochées (149 768 929 €) et les crédits de paiement consommés (141 581 720 €).

En raison des flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie (essentiellement les encaissements relatifs à des opérations gérées en comptes de tiers), la trésorerie peut être abondée de **+ 4 095 428 €** (contre + 5 807 765 € en 2024), qui se décomposent comme suit :

- Abondement sur la trésorerie fléchée : 2 147 087 €
- Abondement de la trésorerie non fléchée : 1 948 341 €

6 CONCLUSION

Une synthèse des principaux soldes et ratios du compte financier pour les exercices 2023 à 2025 est présentée dans les tableaux 38 à 40. La hausse du fonds de roulement se justifie par le résultat (à 2 262 803 €), et, consécutivement, par l'augmentation de la CAF qui s'élève à 4 604 006 €.

Le résultat est excédentaire, conformément à l'explication donnée supra.

Toutefois, ce constat gagne à être mis en regard des éléments ci-dessous.

Un certain nombre d'opérations fait l'objet d'une affectation sur le fonds de roulement (opérations patrimoniales reprogrammées au BI 2026, solde du COMP à consommer, etc...)

C'est pourquoi il convient de prendre en compte les réserves disponibles qui s'élèvent pour mémoire à 2,8 M€.

Par ailleurs, les difficultés du calendrier parlementaire pour voter la loi de finances initiale pour 2026, comme en 2025, n'ont pas permis à l'établissement de recevoir à ce jour sa première notification de SCSP, en dehors de crédits versés dans le cadre des services votés (soit 25 % de la SCSP intermédiaire de l'année précédente, hors actions spécifiques).

La nouvelle augmentation de 4 points du CAS pensions devrait cependant faire l'objet d'une compensation par l'Etat pour une proportion encore non déterminée (75 % selon toute vraisemblance), et le financement de la protection sociale complémentaire devrait être prise en charge intégralement.

Enfin, si la trésorerie se situe à un niveau plus élevé qu'en 2024 (29,2 M€ contre 25,2 M€ en 2024), cette différence est à nuancer car reste alimentée par le décalage encaissement/décaissement sur les opérations de recherche.

Tableau 38 : Evolution de la trésorerie sur trois ans

Trésorerie au 31/12/2023	19 357 125 €
dont trésorerie fléchée	43 184 €
dont trésorerie non fléchée	19 313 941 €
Trésorerie au 31/12/2024	25 164 892 €
dont trésorerie fléchée	-1 050 121 €
dont trésorerie non fléchée	26 215 011 €
Trésorerie au 31/12/2025	29 260 319 €
dont trésorerie fléchée	1 096 966 €
dont trésorerie non fléchée	28 163 353 €

Tableau 39 : Récapitulatif des principaux soldes sur trois ans

	2023	2024	2025
Résultat net comptable	- 985 779 €	2 384 526 €	2 262 803 €
CAF	538 873 €	3 631 668 €	4 604 006 €
Dépenses de fonctionnement décaissables	127 231 996 €	128 927 778 €	129 913 802 €
Charges de personnel décaissables	104 151 933 €	107 808 525 €	111 318 152 €
Produits encaissables	127 770 870 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Charges de personnel/produits encaissables	82,12%	81,36%	82,69%
FDR	8 763 083 €	9 576 903 €	10 583 182 €
BFR	- 10 594 044 €	- 4 993 945 €	- 18 677 138 €
Trésorerie	19 357 126 €	25 164 892 €	29 260 320 €
FDR en jours	25	27	29
BFR en jours	-29,98	-13,94	- 51,76
Trésorerie en jours	55	71	81

Le tableau 40 ci-après présente les principaux ratios, suivis par le rectorat de région académique, dans le cadre de sa mission de contrôle budgétaire. Ils sont définis dans la note de rentrée adressée chaque année aux universités. Les seuils de vigilance et d'alerte définis sur ces ratios sont indiqués au pied du tableau.

L'entrée en vigueur de décret du 2 décembre 2024, complété par l'arrêté du 5 décembre 2024, vient introduire de nouveaux critères de soutenabilité financière qui se substituent à la seule vision du déficit qui pouvait entraîner un plan de retour à l'équilibre (PRE) en cas de deux exercices déficitaires successifs.

Depuis le 1^{er} janvier 2025, le dépassement sur un exercice d'un des trois critères suivants peut entraîner un PRE :

1. **La trésorerie** : le nombre de jours doit être supérieur à 30, déterminé sur la base du niveau de trésorerie au 31 décembre de l'exercice concerné rapporté au 1/360^e du total des crédits de paiement hors investissement de cet exercice ;
2. **Le fonds de roulement** : le nombre de jours doit être supérieur à 15 jours de fonctionnement, déterminé sur la base du niveau de fonds de roulement au 31 décembre de l'exercice concerné rapporté au 1/360^e du total des crédits de paiement hors investissement dudit exercice ;
3. **Les charges de personnel** : leur poids doit être inférieur à 83 % des produits encaissables, déterminé sur la base du montant des charges de personnels au 31 décembre de l'exercice concerné rapporté au montant des produits encaissables de l'exercice en question.

Il reste intéressant de noter que la méthodologie de calcul des deux premiers ratios combine les données issues de la comptabilité générale (trésorerie, fonds de roulement) et de la comptabilité budgétaire (crédits de paiement). Le troisième ratio quant à lui est déterminé uniquement sur la base des informations de la comptabilité générale (charges de personnel et produits encaissables).

C'est pourquoi le tableau traditionnellement présenté au compte financier est ici complété des deux premiers ratios avec les crédits de paiement au dénominateur.

Dans les faits, les indicateurs ne s'en trouvent pas modifiés.

Tableau 40 : ratios de suivi de la situation financière

1-Fonds de roulement en nombre de jours	2023	2024	2025
Montant du FDR	8 763 083 €	9 576 903 €	10 583 182 €
FDR en nombre de jours de charges décaissables	25	27	
FDR en nombre de jours de crédits de paiements		27	29
2-Trésorerie en nombre de jours	2023	2024	2025
Montant de la trésorerie	19 357 126 €	25 164 892 €	29 260 320 €
Trésorerie en nombre de jours de charges décaissables	55	71	
Trésorerie en nombre de jours de crédits de paiements		71	81
3-Taux de résultat	2023	2024	2025
Résultat	- 985 779 €	2 384 526 €	2 262 803 €
Total des produits	133 537 432 €	139 022 413 €	140 279 678 €
Taux de résultat	-0,74%	1,72%	1,61%
4-Dépendance au financement de l'État	2023	2024	2025
Ressources propres	24 908 039 €	28 633 272 €	29 271 141 €
Produits encaissables	127 770 869 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Dépendance au financement de l'Etat	19,49%	21,60%	21,60%
5-Poids des charges externes	2023	2024	2025
Charges externes	11 706 709 €	10 128 291 €	10 649 241 €
Produits encaissables	127 770 869 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Poids des charges externes	9%	8%	8%
6-Poids des charges de personnel	2023	2024	2025
Charges de personnel	104 930 194 €	107 849 866 €	111 245 484 €
Produits encaissables	127 770 869 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Poids de charges de personnel	82,1%	81,4%	82,69%
7-Poids des charges de fonctionnement général	2023	2024	2025
Charges décaissables de fonctionnement général	22 301 802 €	21 077 911 €	18 668 318 €
Produits encaissables	127 770 869 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Poids des charges de fonctionnement général	17,45%	15,90%	13,88%
8-Part relative des charges de personnel	2023	2024	2025
Charges de personnel	104 930 194 €	107 849 866 €	111 245 484 €
Total des charges (décaissables-non décaissables)	134 523 211 €	136 637 887 €	138 016 875 €
Part relative des charges de personnel dans le total des charges	78,00%	78,93%	80,60%
9-Dotation aux amort. et provisions/charges de fonctionnement	2023	2024	2025
Dotation aux amort. et provisions	7 291 215 €	7 710 109 €	8 103 073 €
Charges de fonctionnement décaissables et non décaissables	134 523 211 €	136 637 887 €	138 016 875 €
Poids de la dotation aux amortissements et provisions	5,42%	5,64%	5,87%
10-Equilibre économique	2023	2024	2025
Charges décaissables	127 231 996 €	128 927 778 €	129 913 802 €
Produits encaissables	127 770 869 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Poids des charges de fonctionnement	99,58%	97,26%	96,56%
11-Marge d'autofinancement	2023	2024	2025
CAF	538 873 €	3 631 668 €	4 604 006 €
Produits encaissables	127 770 869 €	132 559 445 €	134 536 658 €
Taux de marge d'autofinancement	0,42%	2,74%	3,42%
12-Taux d'autofinancement	2023	2024	2025
CAF	538 873 €	3 631 668 €	4 604 006 €
Dépenses d'investissement payées sur ressources propres	7 533 324 €	2 817 848 €	3 597 726 €
Taux d'autofinancement	7,15%	128,88%	127,97%
13-Coût par ETPT	2023	2024	2025
Charges de personnel	104 930 194 €	107 849 866 €	111 245 484 €
Nombre d'ETPT	1343,77	1367,31	1 400,63
Coût par ETPT	78 086,42 €	78 877,41 €	79 425,32 €

Rappel des seuils d'alerte ou de vigilance :

- 1 - FDR < 15 jours
- 2 - Trésorerie < 30 jours
- 3 - Taux de résultat : vigilance entre 0 % et 2 %, alerte si < 0 %
- 4 - Dépendance aux financements de l'État : vigilance entre 13 % et 15 %, alerte si < 13 %
- 6 - Poids de charges de personnel : vigilance entre 82 % et 83 %, alerte si > 83 %
- 10 - Équilibre économique : vigilance entre 98 % et 100 %, alerte si > 100 %
- 11 - Taux de marge d'autofinancement : vigilance entre 0,5 % et 1 %, alerte si < 0,5 %

Les trois indicateurs suivis se situent en-dessous des seuils prudentiels.

- **FdR > 15 jours de fonctionnement : 29 jours ;**
- **Trésorerie > 30 jours : 81 jours ;**
- **Poids des charges de personnel < 83 % des produits encaissables : 82,7 %.**

Au vu des éléments prudentiels précités sur le fonds de roulement net disponible mais aussi le ratio de masse salariale qui est proche du plafond, la vigilance reste d'actualité, l'établissement poursuivant par ailleurs son objectif de restauration de marges de manœuvre financière nécessaires notamment au maintien en état d'usage de son parc immobilier.

7 TABLEAUX BUDGÉTAIRES EN EXÉCUTION

Tableau 1

COFI 2025

Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du CF 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat *	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	519,97		520
		CDI	14,33	16,58	31
	Non permanents	CDD	102,32	112,75	215
		S/total EC		636,62	129,33
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)					-
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	393,03		393
		CDI	33,60	40,64	74
	Non permanents	CDD	55,69	111,72	167
		S/total Biatss		482,32	152,36
Totaux		1 118,94	281,69	1 400,63	
					Plafond global des emplois voté par le CA **
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat			1 127		(2)

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'Etat relatif aux emplois financés par l'Etat"

** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

TABLEAU 2
Autorisations budgétaires
Budget principal

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES								
	CF 2024		BI 2025		Après BR2 2025		COFI 2025	
	Montants		Montants		Montants		Montants	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	108 961 103	108 961 501	113 685 949	113 685 949	113 564 674	113 564 674	112 355 049	112 348 983
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	28 870 854	28 870 854	32 253 904	32 253 904	32 378 449	32 378 449	30 490 466	30 490 466
Fonctionnement	19 102 530	18 647 897	22 524 549	22 065 210	21 452 400	21 037 401	17 803 833	17 103 028
<i>dont opérations fléchées</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissement	5 539 679	9 941 671	12 614 900	13 469 857	6 815 313	13 573 481	6 006 556	12 129 709
<i>dont opérations fléchées</i>	815 169	4 629 475	6 219 474	6 450 000	559 848	7 464 963	442 504	6 863 268
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	133 603 311	137 551 068	148 825 398	149 221 016	141 832 387	148 175 556	136 165 438	141 581 720
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)		0		0		0		8 187 209

RECETTES				
CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025	COFI 2025	
Montants	Montants	Montants	Montants	
133 907 459	137 210 056	137 557 656	140 758 575	Recettes globalisées
103 931 988	102 742 513	104 795 283	105 265 517	Subvention pour charges de service public
1 057 385	359 947	371 947	220 104	Autres financements de l'Etat
1 027 234	900 000	1 022 883	1 022 883	Fiscalité affectée
11 930 475	15 817 399	13 417 790	15 726 178	Autres financements publics
15 960 377	17 390 197	17 949 753	18 523 893	Recettes propres
3 536 170	6 450 000	7 464 963	9 010 354	Recettes fléchées*
794 170	2 200 000	3 449 534	5 209 218	Financements de l'Etat fléchés
2 742 000	4 250 000	4 015 429	3 801 136	Autres financements publics fléchés
0	0	0	0	Recettes propres fléchées
137 443 629	143 660 056	145 022 619	149 768 929	TOTAL DES RECETTES (C)

107 439	5 560 960	3 152 937	0	SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)
---------	-----------	-----------	---	---

TABLEAU 3
Dépenses par destination - Recettes par origine
Budget principal

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	DEPENSES							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Formation initiale et continue	52 928 665	52 928 665	3 608 080	3 587 358	1 797 830	1 583 415	58 334 575	58 099 437
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	38 603 765	38 603 765	2 261 785	2 251 046	1 262 303	1 199 505	42 127 853	42 054 316
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	14 319 346	14 319 346	1 335 179	1 323 981	534 745	383 128	16 189 269	16 026 454
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	5 554	5 554	11 116	12 331	782	782	17 452	18 668
D105 - Bibliothèques et documentation	2 075 102	2 075 102	527 208	523 863	55 292	17 935	2 657 602	2 616 900
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	2 423 373	2 423 373	551 782	462 825	157 570	140 149	3 132 726	3 026 347
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et	4 608 562	4 608 562	460 141	449 994	141 549	129 558	5 210 253	5 188 114
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	7 519 969	7 519 666	501 099	495 584	209 071	265 665	8 230 139	8 280 915
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	1 063 505	1 063 505	0	0	0	23 816	1 063 505	1 087 320
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	856 466	856 466	105 912	109 138	93 863	49 168	1 056 941	1 014 772
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	11 883 771	11 883 771	913 211	852 446	152 442	193 393	12 949 424	12 929 611
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	1 629 787	1 629 787	818 036	721 127	105 552	75 316	2 563 375	2 426 231
D113 - Diffusion des savoirs et musées	36 595	36 595	48	28	0	0	36 643	36 623
D114 - Immobilier	1 969 030	1 969 030	5 378 513	5 366 151	2 327 750	9 189 606	9 675 292	16 524 786
D115 - Pilotage et support	23 858 722	23 852 959	4 316 287	3 925 369	884 310	420 923	29 059 319	28 199 251
Étudiants	1 501 502	1 501 502	623 516	609 144	81 527	40 765	2 206 545	2 151 411
D201 - Aides directes aux étudiants	47 544	47 544	0	0	0	0	47 544	47 544
D202 - Aides indirectes	0	0	0	0	0	0	0	0
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 453 957	1 453 957	623 516	609 144	81 527	40 765	2 159 000	2 103 867
TOTAL	112 355 049	112 348 983	17 803 833	17 103 028	6 006 556	12 129 709	136 165 438	141 581 720

SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B 8 187 209

Tableau des recettes par origine (facultatif)

Budget	RECETTES							
	Recettes globalisées					Recettes fléchées		
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées
Subvention pour charges de service public	105 265 517							
Droits d'inscription			0		2 126 821			
Formation continue, diplômes propres et VAE					11 881 482			
Taxe d'apprentissage					1 119 226			
Contrats et prestations de recherche hors ANR					235 401			
Valorisation					958 191			
ANR investissements d'avenir				5 553 594				
ANR hors investissements d'avenir				3 850 699				
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				1 451 263			2 801 136	
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				916 570				
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		220 104		3 936 134	345 262	5 209 218	1 000 000	
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs		0	0	17 918	151 664			
Autres recettes			1 022 883		1 705 845	0	0	0
TOTAL	105 265 517	220 104	1 022 883	15 726 178	18 523 593	5 209 218	3 801 136	0

SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C 0

TABLEAU 4
Equilibre financier
Budget principal

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS				
	CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025	COFI 2025
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	107 439	5 560 960	3 152 937	0
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	4 520	0	0	1 498
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	2 961 338	2 730 089	3 898 014	5 005 545
Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)	-15 513	0	0	-124 267
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	3 057 784	8 291 049	7 050 951	4 882 777
ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)	5 807 765	0	0	4 095 428
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	0	0	0	2 147 087
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	6 901 070	0	0	1 948 341
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	8 865 549	8 291 049	7 050 951	8 978 205

FINANCEMENTS				
CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025	COFI 2025	
0	0	0	8 187 209	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
2 200	0	0	2 450	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
3 314 056	3 310 665	4 365 591	4 818 947	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
5 549 293	0		-4 030 402	Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)
8 865 549	3 310 665	4 365 591	8 978 205	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
0	4 980 384	2 685 360	0	PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
1 093 305	0	0	0	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
0	4 980 384	2 685 360	0	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
8 865 549	8 291 049	7 050 951	8 978 205	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

(*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"
(**) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"
(***) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 5
Opérations pour compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements (c1)	Prévisions d'encaissements (c2)
CARTEL GIP EPAU	47310000	Recettes à transférer	39 200	39 200
LAMA PEPR COMPLEXFLO	47310000	Recettes à transférer	275 638	176 699
IMEP TERAHERTZ2 NATO	47310000	Recettes à transférer	64 825	64 825
CERDAF FOND FRANCE	47310000	Recettes à transférer	11 000	11 000
SHERLOCK	47310000	Recettes à transférer	121 144	121 144
PEPR IREGE TAEF	47310000	Recettes à transférer	166 134	166 134
IREGE DECEP H MSCA	47310000	Recettes à transférer	18 550	18 550
LISTIC INT RESIL AV	47310000	Recettes à transférer	100 612	100 612
LOCIE ANR Stock Car	47310000	Recettes à transférer	8 139	8 139
NCU2 PIA3 @SPIRE	47310000	Recettes à transférer	79 577	79 577
PIA CMA Chimie Verte	47310000	Recettes à transférer	1 026 983	1 026 983
CMQ Méca Connectée	47310000	Recettes à transférer	15 021	595 150
OPCT Bourse MES 2023	47310000	Recettes à transférer	1 024	1 024
OPCT Bourse MES 2024	47310000	Recettes à transférer	731 448	480 761
OPCT BOURSE MES 2025	47310000	Recettes à transférer	600 509	3 104
OPCT Bourse MIC 2022	47310000	Recettes à transférer	201 070	201 070
OPCT Bourse MIC 2023	47310000	Recettes à transférer	138 149	175 946
OPCT Bourse MIC 2024	47310000	Recettes à transférer	172 103	388 469
ERASMUS+ MIC 2025	47310000	Recettes à transférer	5 003	0
AIDE VELO	47310000	Recettes à transférer	1 000	1 000
BOURSES AMI	47310000	Recettes à transférer	274 800	303 200
TVA	44551000	TVA à décaisser	953 617	856 361
Autres opérations pour comptes de tiers	47182800	Autres recettes à classer	-124 267	-4 030 402
TOTAL			4 881 279	788 545

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

TABLEAU 6
Situation patrimoniale
Budget principal

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025	COFI 2025	PRODUITS	CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025
Personnel	107 849 866	113 363 410	113 240 890	111 245 484	Subventions de l'Etat	108 629 116	102 742 513	104 795 283
dont charges de pensions civiles*	28 870 854	32 253 904	32 378 449	30 490 466	Fiscalité affectée	1 027 234	900 000	1 022 883
Fonctionnement autre que les charges de personnel	28 788 021	29 589 864	28 563 300	26 771 390	Autres subventions	6 306 335	13 941 856	12 504 515
Intervention (le cas échéant)	-	-	-	-	Autres produits	23 059 728	23 065 312	23 495 931
TOTAL DES CHARGES (1)	136 637 887	142 953 274	141 804 190	138 016 875	TOTAL DES PRODUITS (2)	139 022 413	140 649 681	141 818 612
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	2 384 526	-	14 422	2 262 803	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	2 303 593	-
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	139 022 413	142 953 274	141 818 612	140 279 678	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	139 022 413	142 953 274	141 818 612

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

Calcul de la capacité d'autofinancement

	CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025	COFI 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	2 384 526	-2 303 593	14 422	2 262 803
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 710 109	7 202 115	7 202 115	8 103 073
- reprises sur dépréciations et provisions	- 1 245 287	-410 000	-440 000	-415 832
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0	0	0	0
- produits de cession d'éléments d'actifs	0	0	0	-18 850
- reprise sur amortissements	- 5 217 681	-5 302 115	-5 302 115	-5 327 187
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	3 631 668	-813 593	1 474 422	4 604 006

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025	COFI 2025	RESSOURCES	CF 2024	BI 2025	Après BR2 2025
Insuffisance d'autofinancement	0	813 593	0	0	Capacité d'autofinancement	3 631 668	-	1 474 422
Investissements	9 943 086	13 469 857	13 573 481	12 225 078	Financement de l'actif par l'État	3 392 582	2 445 400	3 694 934
Remboursement des dettes financières	0	0			Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	3 660 417	6 277 090	6 351 757
TOTAL DES EMPLOIS (5)	9 943 086	14 283 450	13 573 481	12 225 078	Autres ressources	72 240	-	-
Apport au fonds de roulement (7) = (6)-(5)	813 820	0	0	1 006 279	Augmentation des dettes financières	-	-	-
					TOTAL DES RESSOURCES (6)	10 756 906	8 722 490	11 521 113
					Prélèvement sur fonds de roulement (8) = (5)-(6)	0	5 560 960	2 052 368

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COFI 2025
Niveau du FONDS DE ROULEMENT au 31/12/2024	9 576 903
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-15 587 989
Niveau de la TRESORERIE au 31/12/2024	25 164 892
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	1 006 279
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-3 089 149
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	4 095 428
Niveau du FONDS DE ROULEMENT au 31/12/2025	10 583 182
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-18 677 138
Niveau de la TRESORERIE au 31/12/2025	29 260 320

* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

TABLEAU 7
Plan de trésorerie

COFI 2025													
	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	25 164 892	43 269 013	33 275 109	25 231 250	40 285 834	36 292 809	28 302 038	53 892 810	48 770 993	40 191 693	46 416 600	39 132 366	29 260 320
ENCAISSEMENTS	28 712 412	3 125 009	3 803 901	27 444 313	7 850 080	2 968 677	41 256 391	3 960 579	3 587 996	17 126 824	6 191 762	4 531 982	150 559 924
Recettes budgétaires globalisées	28 389 757	4 969 419	2 977 225	27 348 286	3 617 332	2 313 102	39 781 018	735 904	2 125 899	19 781 445	3 723 389	4 995 798	140 758 575
Subvention pour charges de service public	25 529 797,00	0,00	0,00	25 529 797,00	2 166 281,00	0,00	36 251 577,00	0,00	0,00	15 317 831,00	0,00	470 234,00	105 265 517
Subvention pour charges d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Autres financements de l'Etat	16 440,00	3 000,00	0,00	0,00	3 000,00	8 100,00	0,00	6 400,00	160 700,00	14 364,00	0,00	8 100,00	220 104
Fiscalité affectée	573 298,00	0,00	50 930,89	0,00	0,00	0,00	0,00	398 653,85	0,00	0,00	0,00	0,00	1 022 883
Autres financements publics	601 627,76	4 087 436,08	585 033,07	1 231 588,36	-338 092,15	1 793 837,13	1 111 367,88	47 648,50	1 396 593,30	2 182 994,23	1 077 473,86	1 938 670,34	15 726 178
Recettes propres	1 668 594,17	868 983,19	2 341 260,87	586 900,22	1 786 143,40	511 164,71	2 418 073,09	283 201,87	568 605,81	2 266 255,88	2 645 915,49	2 578 793,94	18 523 893
Recettes budgétaires fléchées	980 190	-	-	-	2 715 000	334 852	-	-	-	3 001 136	22 980	1 956 196	9 010 354
Financements de l'Etat fléchés	980 190,00	0,00	0,00	0,00	2 015 000,00	334 852,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	0,00	1 679 178,00	5 209 218
Subvention pour charges d'investissement fléchée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Autres financements publics fléchés	0,00	0,00	0,00	0,00	700 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 801 136,21	0,00	300 000,00	3 801 136
Recettes propres fléchées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 980,26	-22 980,26	-
Opérations non budgétaires	1 550	200	-	-	-	-	-	-	-	700	-	-	2 450
Emprunts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Prêts : encaissement en capital	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	900
Dépôts et cautionnements	1 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 550
Opérations gérées en comptes de tiers :	- 659 085	- 1 844 611	826 676	96 028	1 517 747	320 723	1 475 373	3 224 675	1 462 097	- 5 656 457	2 445 392	- 2 420 012	788 545
- TVA encaissée	28 896,34	31 259,46	47 388,71	25 799,39	171 119,02	18 167,59	61 935,11	13 335,34	40 853,66	216 106,97	166 081,89	35 417,29	856 361
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	14 138,62	1 418 735,48	0,00	257 772,00	5 465,00	1 102 568,20	414 737,00	120 800,00	1 774,00	176 698,80	344 501,75	105 395,36	3 962 586
- Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	-702 119,64	-3 294 605,68	779 287,12	-187 543,67	1 341 163,46	-800 012,75	998 701,17	3 090 539,19	1 419 468,90	-6 049 263,19	1 934 808,28	-2 560 824,72	4 030 402
A. TOTAL	28 712 412	3 125 009	3 803 901	27 444 313	7 850 080	2 968 677	41 256 391	3 960 579	3 587 996	17 126 824	6 191 762	4 531 982	150 559 924
DECAISSEMENTS	10 608 290	13 118 913	11 847 760	12 389 729	11 843 104	10 959 449	15 665 619	9 082 395	12 167 296	10 901 917	13 475 995	14 404 028	146 464 496
Dépenses liées à des recettes globalisées	10 393 216	11 586 501	11 120 753	11 703 874	10 973 844	10 060 563	13 998 695	9 031 501	10 398 376	10 167 576	11 950 712	13 332 842	134 718 452
Personnel	8 720 830,86	9 590 579,86	9 116 456,56	9 307 187,82	9 180 362,45	8 584 664,83	12 255 990,96	8 525 157,27	8 518 569,43	8 579 442,72	10 117 029,49	9 852 710,74	112 348 983
Fonctionnement	1 406 899,65	1 551 272,54	1 675 366,31	1 790 031,94	1 399 534,51	1 245 085,40	1 226 234,48	464 472,46	1 511 286,73	1 117 497,70	1 540 432,90	2 174 913,47	17 103 028
Investissement	265 485,33	444 648,92	328 930,03	606 654,19	393 946,66	230 812,78	516 469,32	41 871,65	368 520,33	470 635,21	293 249,32	1 305 217,34	5 266 441
Dépenses liées à des recettes fléchées	54 718	66 271	451 404	421 152	596 950	746 760	1 087 565	11 099	1 440 864	11 679	852 125	1 122 682	6 863 268
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Investissement	54 717,54	66 270,62	451 404,04	421 151,71	596 949,60	746 759,66	1 087 564,89	11 099,09	1 440 863,75	11 679,15	852 125,18	1 122 682,28	6 863 268
Opérations non budgétaires	700	-	-	-	-	-	-	-	-	798	-	-	1 498
Emprunts : remboursements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Prêts : décaissements en capital	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700
Dépôts et cautionnements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	798,03	0,00	0,00	798
Opérations gérées en comptes de tiers :	159 657	1 466 141	275 603	264 704	272 311	152 126	579 359	39 795	328 056	721 865	673 158	- 51 496	4 881 279
- TVA décaissée	40 689,47	55 962,69	62 944,12	99 000,12	139 664,60	42 833,59	53 072,24	4 974,06	72 749,47	131 094,90	148 562,93	102 068,63	953 617
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	118 277,42	1 407 705,92	212 976,74	165 432,45	133 718,50	108 689,10	520 607,70	34 082,40	292 469,96	587 345,40	626 818,90	-156 195,94	4 051 929
- Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	690,22	2 472,23	-171,87	271,10	-1 072,16	603,27	5 679,47	738,19	-37 163,80	3 424,37	-102 223,56	2 631,67	124 267
B. TOTAL	10 608 290	13 118 913	11 847 760	12 389 729	11 843 104	10 959 449	15 665 619	9 082 395	12 167 296	10 901 917	13 475 995	14 404 028	146 464 496
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	18 104 122	- 9 993 904	- 8 043 859	15 054 584	- 3 993 024	- 7 990 772	25 590 772	- 5 121 816	- 8 579 300	6 224 906	- 7 284 234	- 9 872 046	4 095 428
SOLDE CUMULE (1) + (2)	43 269 013	33 275 109	25 231 250	40 285 834	36 292 809	28 302 038	53 892 810	48 770 993	40 191 693	46 416 600	39 132 366	29 260 320	

TABLEAU 8
Opérations liées aux recettes fléchées

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à 2017	CF 2017	CF 2018	CF 2019	CF 2020	CF 2021	CF 2022	CF 2023	CF 2024	Après BR2 2025	COFI 2025	BI 2026	BI 2027 ET PLUS	Total
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)	0	-99 596	-306 868	-464 785	-125 869	-289 876	28 472	131 646	-56 411	-1 384 460	-1 384 460	762 627	756 827	-15 232
Recettes fléchées (b)	5 266 508	5 669 651	2 234 439	2 098 322	1 298 500	1 456 281	473 977	1 098 000	3 294 170	7 464 963	9 010 354	12 600 000	40 690 154	85 190 356
Financements de l'État fléchés	1 779 750	2 633 200	417 550	994 050	354 145	85 050	274 193	290 000	794 170	3 449 534	5 209 218	3 639 810	3 901 480	20 372 616
Conseil départemental	2 350 000	1 560 000	-	-	290 000	-	-	800 000	2 500 000	1 100 000	1 000 000	4 300 000	30 900 000	43 700 000
Région Rhône-Alpes	1 136 758	1 476 451	1 816 889	1 104 272	654 355	1 371 231	199 784	8 000	-	2 915 429	2 801 136	4 660 190	5 888 674	21 117 740
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
												5 800	100 000	
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)	5 366 104	5 876 923	2 392 356	1 759 406	1 462 507	1 137 933	370 803	1 286 057	4 622 219	7 464 963	6 863 268	12 605 800	41 462 213	85 205 588
Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AE=CP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonctionnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AE	63 173	5 962	14 037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400 000	483 172
CP	68 173	5 865	1 537	-	-	-	-	6 410	-	-	-	-	400 000	469 165
Intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AE	11 018 172	2 758 319	1 253 080	1 415 273	1 459 526	302 109	1 640 749	17 541 207	815 169	559 848	442 504	19 865 800	26 135 166	84 647 074
CP	5 297 931	5 871 058	2 390 819	1 759 406	1 462 507	1 137 933	370 803	1 292 467	4 622 219	7 464 963	6 863 268	12 605 800	41 062 213	84 736 423
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	- 99 596	- 207 272	- 157 917	338 916	- 164 007	318 348	103 174	- 188 057	- 1 328 049	-	2 147 087	- 5 800	- 772 059	- 15 232

Tableau 9 - EPSCP
Tableau des opérations pluriannuelles

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles consommées en année 2025	Total des AE consommées pour l'année 2025	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux consommés en année 2025	Total des CP consommés pour l'année 2025	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommés en fin d'année n (CP)
	(1)	(2)	(3)	(4)= (2)-(3)	(5)	(6) = (4)+(5)	(7)	(8)	(9)= (7-8)	(10)	(11)= (9)+(10)	(12)= (1)-(3)-(6)	(13)= (3)+(6)-(8)-(11)
CONTRATS HORS ANR FONCTIONNEMENT	1 073 021	503 175	258 176	-	202 051	202 051	503 175	231 751	-	174 688	174 688	612 794	53 788
CONTRATS HORS ANR INVESTISSEMENT	59 527	52 712	50 258	-	4 401	4 401	52 712	40 740	-	12 976	12 976	4 868	942
CONTRATS HORS ANR PERSONNEL	801 811	562 059	496 191	-	144 863	144 863	562 059	496 191	-	144 863	144 863	160 757	-
TOTAL CONTRATS HORS ANR	1 934 359	1 117 945	804 626	-	351 315	351 315	1 117 945	768 682	-	332 528	332 528	778 419	54 730
Valorisation fonctionnement	2 778 523	2 103 852	1 223 707	-	308 053	308 053	2 103 852	1 150 568	-	299 743	299 743	1 246 763	81 450
Valorisation investissement	933 696	752 786	427 989	-	146 927	146 927	752 786	431 829	-	93 852	93 852	358 780	49 236
Valorisation personnel	1 695 546	1 138 338	1 074 599	-	369 223	369 223	1 138 338	1 074 599	-	369 223	369 223	251 725	-
TOTAL VALORISATION	5 407 766	3 994 976	2 726 295	-	824 204	824 204	3 994 976	2 656 995	-	762 818	762 818	1 857 268	130 685
PIA FONCTIONNEMENT	2 542 128	1 308 248	472 095	-	359 541	359 541	1 308 248	430 064	-	360 770	360 770	1 710 492	40 802
PIA INVESTISSEMENT	462 417	274 770	76 292	-	27 820	27 820	274 770	75 405	-	28 706	28 706	358 305	-
PIA PERSONNEL	3 186 411	1 576 712	1 350 744	-	759 683	759 683	1 576 712	1 350 744	-	759 683	759 683	1 075 984	-
TOTAL PIA	6 190 956	3 159 729	1 899 132	-	1 147 044	1 147 044	3 159 729	1 856 213	-	1 149 160	1 149 160	3 144 781	40 802
ANR FONCTIONNEMENT	3 333 269	1 928 300	976 455	-	403 733	403 733	1 928 300	932 385	-	388 960	388 960	1 953 080	58 844
ANR INVESTISSEMENT	2 480 247	1 969 158	665 532	-	105 853	105 853	1 969 158	588 210	-	146 291	146 291	1 708 862	36 884
ANR PERSONNEL	7 081 506	3 576 299	2 963 916	-	1 443 131	1 443 131	3 576 299	2 963 916	-	1 443 131	1 443 131	2 674 458	-
TOTAL ANR	12 895 021	7 473 756	4 605 904	-	1 952 717	1 952 717	7 473 756	4 484 511	-	1 978 382	1 978 382	6 336 401	95 728
REGION fonctionnement	609 105	466 449	272 517	-	57 406	57 406	466 449	260 828	-	57 580	57 580	279 182	11 516
REGION INVESTISSEMENT	478 668	477 938	197 575	-	729	729	477 938	197 575	-	729	729	280 364	0
REGION PERSONNEL	1 458 962	1 169 481	966 397	-	205 994	205 994	1 169 481	966 397	-	205 994	205 994	286 571	-
TOTAL REGION	2 546 735	2 113 868	1 436 489	-	264 130	264 130	2 113 868	1 424 799	-	264 304	264 304	846 116	11 516
EUROPE FONCTIONNEMENT	970 935	570 365	238 997	-	106 456	106 456	570 365	226 568	-	83 516	83 516	625 483	35 369
EUROPE INVESTISSEMENT	1 026 488	848 831	285 027	-	94 769	94 769	848 831	284 030	-	94 519	94 519	646 692	1 246
EUROPE PERSONNEL	1 406 909	667 325	570 793	-	208 318	208 318	667 325	570 793	-	208 318	208 318	627 797	-
TOTAL EUROPE	3 404 332	2 086 521	1 094 817	-	409 544	409 544	2 086 521	1 081 392	-	386 353	386 353	1 699 972	36 615
Autres financements PUBLICS FONCTIONNEMENT	2 374 651	1 596 334	969 631	-	329 227	329 227	1 596 334	925 060	-	286 044	286 044	1 076 792	87 754
Autres financements PUBLICS INVESTISSEMENT	825 499	728 047	407 565	-	92 446	92 446	728 047	406 268	-	89 712	89 712	325 486	4 031
Autres financements PUBLICS PERSONNEL	4 560 626	2 317 576	2 058 661	-	1 046 827	1 046 827	2 317 576	2 058 661	-	1 046 827	1 046 827	1 455 138	-
TOTAL AUTRES FINANCEMENTS PUBLICS	7 760 776	4 641 957	3 435 858	-	1 468 500	1 468 500	4 641 957	3 389 969	-	1 422 583	1 422 583	2 856 418	91 786
Autres financements PUBLICS Fléchés FONCTIONNEMENT	2 502	2 502	-	-	-	-	2 502	-	-	-	-	2 502	-
Autres financements PUBLICS Fléchés INVESTISSEMENT	679 065	664 772	487 151	-	12 527	12 527	664 772	440 530	-	59 148	59 148	179 387	0
Autres financements PUBLICS Fléchés PERSONNEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL FINANCEMENTS PUBLICS Fléchés	681 567	667 274	487 151	-	12 527	12 527	667 274	440 530	-	59 148	59 148	181 889	0
Total contrats de recherche	40 821 612	25 256 027	16 490 270	-	6 429 979	6 429 979	25 256 027	16 103 112	-	6 355 276	6 355 276	17 901 263	461 861
FONCTIONNEMENT	9 813 711	5 912 731	5 120 093	-	1 048 064	1 048 064	5 912 731	4 775 837	-	1 057 881	1 057 881	3 645 555	334 438
INVESTISSEMENT	1 883 924	363 922	143 179	-	696 621	696 621	363 922	114 280	-	303 884	303 884	1 044 124	421 636
PERSONNEL	13 851 945	7 203 533	6 598 077	-	2 760 690	2 760 690	7 203 533	6 598 077	-	2 760 690	2 760 690	4 493 177	-
Total contrats d'enseignement	25 549 580	13 480 186	11 861 349	-	4 505 375	4 505 375	13 480 186	11 488 195	-	4 122 455	4 122 455	9 182 855	756 075
1 - Bâtiment Polytech - CIOBPOLYX	8 905 200	8 787 907	8 787 907	-	-	-	8 787 907	-	-	-	-	117 293	0
3 - Rénovation IUT 74 - CICIARIUTX	20 400 000	1 216 675	1 216 675	-	246 800	246 800	400 092	400 092	-	340 280	340 280	18 936 625	723 104
4 - Accueil site Annecy - CICAACSIX	5 600 000	1 036 846	1 036 846	-	1 992	1 992	573 079	573 079	-	43 435	43 435	4 561 162	422 324
6 - Chaufferie Bourget du Lac - OIOBCHAUX	2 025 026	2 025 026	2 025 026	-	-	-	1 988 431	1 988 431	-	7 290	7 290	0	29 305
10 - Rénovation BU Jacob CPER15 - CICIJBIBIX	19 000 000	17 353 499	17 353 499	-	167 370	167 370	4 729 933	4 729 933	-	6 353 423	6 353 423	1 479 131	6 437 513
11 - Bâtiment Marcoux - CICI MARCOX	300 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300 000	-
12 - CEDRA Jacob FLECHE - CICI CEDRX	21 200 000	117 837	117 837	-	13 815	13 815	42 056	42 056	-	66 982	66 982	21 068 348	22 614
7 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2019-2020	320 000	272 576	272 576	-	47 424	47 424	272 576	272 576	-	47 001	47 001	-	423
8 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2021-2022	490 000	302 845	302 845	-	18 377	18 377	302 845	302 845	-	-	-	168 778	18 377
8b - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2023-2024	820 000	288 344	288 344	-	-	-	288 344	288 344	-	-	-	531 656	-
8c - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2025-2026	300 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300 000	-
Total programmes pluriannuels d'investissement	79 360 226	31 401 556	31 401 556	-	495 778	495 778	17 385 263	17 385 263	-	6 858 411	6 858 411	47 462 893	7 653 660
Total	145 731 318	70 137 769	59 753 175	-	11 431 132	11 431 132	56 121 475	44 976 569	-	17 336 141	17 336 141	74 547 011	8 871 596
Ss total personnel	34 043 716	18 211 322	16 079 379	-	6 938 730	6 938 730	18 211 322	16 079 379	-	6 938 730	6 938 730	11 025 607	-
Ss total fonctionnement et intervention	23 497 846	14 391 956	9 531 672	-	2 814 531	2 814 531	14 391 956	8 933 061	-	2 709 182	2 709 182	11 151 643	703 960
Ss total investissement	88 189 756	37 534 491	34 142 124	-	1 677 871	1 677 871	23 518 198	19 964 130	-	7 688 228	7 688 228	52 369 762	8 167 637

B - Recettes

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2025	Restes à encaisser
	(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
Contrats HORS ANR	1 934 359		1 934 359	585 590	631 031	717 738
VALORISATION	5 407 766		5 407 766	2 120 333	671 493	2 615 940
PIA	6 190 956		6 190 956	2 361 080	1 508 875	2 321 001
ANR	12 895 021		12 895 021	5 352 621	3 649 333	3 893 067
REGION	2 546 735		2 546 735	272 218	272 119	2 002 398
EUROPE	3 404 332		3 404 332	1 375 665	599 161	1 429 506
AUTRES FINANCEMENTS PUBLICS	7 760 776		7 760 776	2 631 283	1 590 017	3 539 476
Autres financements PUBLICS Fléchés	681 567		681 567	419 170	80 508	181 889

CA du 3 mars 2026^{CONF 2025}**Tableau 9bis de Suivi des opérations immobilières - Compte financier****Tableau 9bis de Suivi des opérations immobilières - Compte financier****Tableau 9bis de Suivi des opérations immobilières - Compte financier**

Autorisations d'engagement							Crédits de paiement							Emplois		Restes	
AE autorisés les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE réengagées les années antérieures à N	AE nouvelles autorisées à N	TOTAL des AE autorisées à N	AE consommées à N	Restes à consommer AE à N	CP autorisés les années antérieures à N	CP consommés les années antérieures à N	CP réengagés les années antérieures à N	CP ressources courantes à N	TOTAL des CP autorisés à N	CP consommés à N	Restes à consommer CP à N	Emplois consommés les années antérieures	Emplois consommés à N	Restes à engager les années antérieures (N-1) (2)	Restes à engager à N (3)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)+(16)-(17)
8 767 707	8 767 707			8 767 707	8 767 707		8 767 707	8 767 707			8 767 707	8 767 707		8 767 707			17 287
1 216 473	1 216 473			203 344	244 805	17 344			203 344	340 254	340 254	340 254		340 254			223 306
1 036 646	1 036 646	1 992	1 992	1 992	1 992		5 175 079	5 175 079		200 000	300 000	41 461	166 546	575 005	45 000	8 565 182	423 338
2 322 000	2 322 000						3 596 473	3 596 473				7 200					
272 576	272 576		47 424	47 424	272 576		47 424	47 424		47 424	47 424	47 424		47 424			427 304
200 649	202 940		19 376	19 376	18 197	1 179	200 649	202 940		20 176	33 326	1	33 326	200 649			588 776
	206 344		206 344	206 344	206 344		206 344	206 344		206 344	206 344	206 344		206 344			1 474 151
17 353 405	17 353 405		150 000	150 000	187 376	1 179	4 720 163	4 720 163		6 761 126	6 761 126	6 535 441	225 685	4 550 173	4 437 488		1 437 151
12 817	12 817		12 817	12 817	12 817		12 817	12 817		12 817	12 817	12 817		12 817			500 000
33 405 556	33 405 556		683 955	683 955	695 736	1 179	7 957 876	7 957 876		7 957 876	7 957 876	6 616 141	726 250	7 139 566	6 995 000	47 662 893	1 655 060

AE prévus en N+1	CP prévus en N+1
(20)	(21)
55 800	55 800
12 600 000	3 000 000
4 050 000	2 000 000
0	0
0	0
0	0
0	0
710 000	6 650 000
0	0
2 500 000	900 000
19 865 800	12 605 800

[illegible][illegible]

Sources des Financements		Année N	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Total
1 - Bâtiment Polytech - OCPELYX	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
2 - Résovation 174 - OCAREUX	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
3 - Accueil des Amies - OCADON	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
4 - Chauffeur Bourget du Lac - OCORCHUR	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
7 - Crédit Mairie / Société / Assemblée 2019-2020	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
8 - Crédit Mairie / Société / Assemblée 2021-2022	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
9 - Crédit Mairie / Société / Assemblée 2023-2024	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
10 - Crédit Mairie / Société / Assemblée 2025-2026	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
12 - Résovation RZ Jacob EPRES - OCORBA	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
13 - Bâtiment Marcor - OCMAORON	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
14 - Centre Jacob PÉCHE - OCORON	Salles Subvention de l'opérateur	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
	Revenus adhésifs	61 400	61 400	61 400	61 400	61 400	368 400
Sous Total des financements		2 318 800	2 318 800	2 318 800	2 318 800	2 318 800	13 912 800
Donc le montant résidant de l'exécution des opérations		0	0	0	0	0	0

Remarque

- Seules les opérations immobilières pluriannuelles ont vocation à être renseignées dans ce tableau.
- Les colonnes (1) et (25a) intitulées "Coût total de l'opération" doivent être d'un montant Agst.
- Les lignes requièrent cautionnement correspondant à l'incident de subvention lieu de l'exécution des opérations sur les années antérieures.
- Le stock de trésorerie résultant de l'exécution des opérations immobilières prend pour point de départ le niveau de trésorerie au 31/12 N-1 (donnée à renseigner en cellule 02). Cette ligne permet d'inscrire l'impact sur la trésorerie globale de l'exécution des opérations immobilières sur un horizon pluriannuel.

Tableau 10 EPSCP
Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes																
A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement																
Opérations		Nature	Prévision d'investissement	Prévision N (B1 + BR)								Prévision N+1 et suivantes				
			Coût total de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE reprogrammées ou reportées en N*	AE nouvelles ouvertes en 2025	TOTAL des AE ouvertes en 2025	CP ouvertes les années antérieures à N	CP consommées les années antérieures à N	CP reprogrammées ou reportées en N*	CP nouveaux ouverts en 2025	TOTAL des CP ouverts en 2025	AE prévues en N+1 et suivantes	CP prévus en N+1 et suivantes	
			(1)	(2)	(3)	(4) c.s. (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) c.s. (7) - (8)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12)	(13)	
Dépenses d'investissement (PPI)	1 - Bâtiment Polytech - CICBIPOLYX	investissement	8 822 028	8 704 735	8 704 735	0	0	0	8 712 332	8 712 332	0	0	0	117 291	109 696	
	1 - Bâtiment Polytech - CICBIPOLYX	fonctionnement	83 172	83 172	83 172	0	0	0	75 575	75 575	0	0	0	0	7 597	
	3 - Renovation IUT 74 - CICARIUTX	investissement	20 400 000	1 216 675	1 216 675	0	246 800	246 800	400 092	400 092	0	340 280	340 280	18 936 525	19 659 629	
	4 - Accueil site Ancestry - CICAACSVX	investissement	5 600 000	1 036 846	1 036 846	0	1 992	1 992	573 079	573 079	0	43 435	43 435	4 561 162	4 983 486	
	6 - Chaufferie Bourgoy du Lac - CIOBCHAUX	investissement	2 025 006	2 025 006	2 025 006	0	0	0	1 988 431	1 988 431	0	7 290	7 290	0	29 305	
	10 - Renovation BU Jacob CPER15 - CICIRBIBX	investissement	19 000 000	17 353 499	17 353 499	0	167 330	167 330	4 729 933	4 729 933	0	6 353 423	6 353 423	1 479 131	7 916 644	
	11 - Bâtiment Marcor - CICMARCOX	investissement	300 000	300 000	300 000	0	0	0	0	0	0	0	0	300 000	300 000	
	12 - CEDRA Jacob FLECHE - CIGCEDRX	investissement	21 200 000	117 837	117 837	0	13 851	13 851	42 066	42 066	0	66 982	66 982	21 068 349	21 090 962	
	7 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2019-2020	investissement	320 000	352 176	352 176	0	47 424	47 424	272 576	272 576	0	47 001	47 001	0	423	
	8 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2021-2022	investissement	490 000	302 845	302 845	0	18 377	18 377	302 845	302 845	0	0	0	168 778	187 155	
	8a - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2023-2024	investissement	820 000	288 344	288 344	0	0	0	288 344	288 344	0	0	0	531 656	531 656	
	8c - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2025-2026	investissement	300 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300 000	300 000	
	Total Dépenses d'investissement			79 360 226	31 401 556	31 401 556	0	495 778	495 778	17 385 263	17 385 263	0	6 858 411	6 858 411	47 462 893	55 116 553
	TOTAL CONTRATS HORS ANR			1 934 359	1 117 943	804 626	0	351 315	351 315	1 117 945	768 682	0	332 528	332 528	778 419	833 149
VALORISATION			5 407 756	3 994 976	2 725 295	0	824 204	824 204	3 994 976	2 656 995	0	762 818	762 818	1 857 258	1 987 913	
TOTAL PIA			6 150 956	3 159 729	1 899 132	0	1 147 044	1 147 044	3 159 729	1 856 213	0	1 149 160	1 149 160	3 144 781	3 185 583	
TOTAL ANR			12 895 021	7 473 735	4 605 904	0	1 952 717	1 952 717	7 473 736	4 484 511	0	1 978 382	1 978 382	6 136 403	6 432 129	
TOTAL REGION			2 546 735	2 113 868	1 436 480	0	254 130	254 130	2 113 868	1 424 799	0	264 304	264 304	846 115	857 632	
TOTAL EUROPE			3 404 332	2 086 521	1 094 812	0	409 544	409 544	2 086 521	1 081 392	0	386 351	386 351	1 899 972	1 936 587	
TOTAL AUTRES FINANCEMENTS PUBLICS			7 760 776	4 641 957	1 435 858	0	1 448 500	1 448 500	4 641 957	1 389 989	0	1 422 581	1 422 581	2 856 418	2 948 204	
AUTRES FINANCEMENTS PUBLICS Fichés			681 567	687 174	487 153	0	12 507	12 507	687 224	486 530	0	92 148	92 148	181 889	181 889	
Total contrat de recherche			40 821 532	25 256 027	16 490 270	0	6 429 979	6 429 979	25 256 027	16 103 132	0	6 355 276	6 355 276	17 981 263	18 983 125	
Contrat d'enseignement			25 549 580	13 480 186	11 861 349	0	4 505 375	4 505 375	13 480 186	11 488 195	0	4 122 455	4 122 455	9 182 855	9 938 930	
Total contrat d'enseignement			25 549 580	13 480 186	11 861 349	0	4 505 375	4 505 375	13 480 186	11 488 195	0	4 122 455	4 122 455	9 182 855	9 938 930	
TOTAL			145 731 338	70 137 760	49 793 178	0	11 431 132	11 431 132	56 121 474	44 976 569	0	17 336 141	17 336 141	74 547 011	83 418 608	
A l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présenté avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.																
B - Prévisions de recettes																
Opérations		Nature	Prévision de l'opération	Prévision N		Prévisions en N+1 et suivantes										
				Encaissements des années antérieures à N	Encaissement réalisés en 2025	Encaissements prévus en N+1										
			(18)	(19)	(20)	(21)										
Recettes d'investissement (PPI)	1 - Bâtiment Polytech - CICBIPOLYX	Financement de l'Etat	900 000	0	0	0										
	1 - Bâtiment Polytech - CICBIPOLYX	Autres financements publics	7 999 400	7 949 400	0	50 000										
	1 - Bâtiment Polytech - CICBIPOLYX	Autofinancement	5 800	0	0	5 800										
	3 - Renovation IUT 74 - CICARIUTX	Financement de l'Etat	3 400 000	0	783 520	2 616 480										
	3 - Renovation IUT 74 - CICARIUTX	Autres financements publics	17 000 000	0	0	17 000 000										
	4 - Accueil site Ancestry - CICAACSVX	Autofinancement	0	0	0	0										
	4 - Accueil site Ancestry - CICAACSVX	Autres financements publics	5 500 000	300 000	0	5 200 000										
	4 - Accueil site Ancestry - CICAACSVX	Autofinancement	100 000	0	0	100 000										
	6 - Chaufferie Bourgoy du Lac - CIOBCHAUX	Financement de l'Etat	557 900	250 000	246 796	61 104										
	6 - Chaufferie Bourgoy du Lac - CIOBCHAUX	Autres financements publics	200 000	100 000	100 000	0										
	6 - Chaufferie Bourgoy du Lac - CIOBCHAUX	Autres financements	234	0	234	0										
	6 - Chaufferie Bourgoy du Lac - CIOBCHAUX	Autofinancement	1 266 892	1 266 892	0	0										
	10 - Renovation BU Jacob CPER15 - CICIRBIBX	Financement de l'Etat	6 000 000	930 000	4 145 190	924 810										
	10 - Renovation BU Jacob CPER15 - CICIRBIBX	Autres financements publics	13 000 000	3 000 000	3 801 136	6 198 864										
	10 - Renovation BU Jacob CPER15 - CICIRBIBX	Autofinancement	0	0	0	0										
	11 - Bâtiment Marcor - CICMARCOX	Financement de l'Etat	0	0	0	0										
	11 - Bâtiment Marcor - CICMARCOX	Autres financements publics	300 000	0	0	300 000										
	11 - Bâtiment Marcor - CICMARCOX	Autofinancement	0	0	0	0										
	12 - CEDRA Jacob FLECHE - CIGCEDRX	Financement de l'Etat	4 200 000	0	200 000	4 000 000										
	12 - CEDRA Jacob FLECHE - CIGCEDRX	Autres financements publics	17 000 000	0	0	17 000 000										
	12 - CEDRA Jacob FLECHE - CIGCEDRX	Autofinancement	0	0	0	0										
	7 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2019-2020	Financement de l'Etat	320 000	320 000	0	0										
	7 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2019-2020	Autres financements publics	0	0	0	0										
	7 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2019-2020	Autofinancement	0	0	0	0										
	8 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2021-2022	Financement de l'Etat	490 000	490 000	0	0										
	8 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2021-2022	Autres financements publics	0	0	0	0										
	8 - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2021-2022	Autofinancement	0	0	0	0										
	8a - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2023-2024	Financement de l'Etat	820 000	820 000	0	0										
	8a - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2023-2024	Autres financements publics	0	0	0	0										
	8a - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2023-2024	Autofinancement	0	0	0	0										
	8c - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2025-2026	Financement de l'Etat	300 000	0	300 000	0										
	8c - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2025-2026	Autres financements publics	0	0	0	0										
	8c - Crédit Sécurité / Sûreté / Accessibilité 2025-2026	Autofinancement	0	0	0	0										
Total Dépenses d'investissement			79 360 226	16 326 292	9 576 876	53 457 058										
Contrats de recherche	Contrats HORS ANR	Autres financements publics	1 934 359	385 398	631 031	1 548 959										
	VALORISATION	Autres financements	5 407 756	2 120 333	671 493	2 615 940										
	PIA	Autres financements publics	6 150 956	2 361 080	1 508 875	2 321 001										
	ANR	Autres financements publics	12 895 021	5 352 621	3 649 333	3 893 067										
	REGION	Autres financements publics	2 546 735	272 218	272 219	2 002 398										
	EUROPE	Autres financements publics	3 404 332	1 375 665	599 161	1 429 506										
	AUTRES FINANCEMENTS PUBLICS	Autres financements publics	7 760 776	2 631 283	1 590 017	3 539 476										
	FINANCEMENTS PUBLICS Fichés	Autres financements	681 567	419 170	80 500	181 889										
	Total contrat de recherche		40 821 532	15 117 859	9 082 533	16 703 006										
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat		0	0	0	0										
	Autres financements publics		0	0	0	0										
	Autres financements		25 549 580	14 346 408	4 538 049	6 665 123										
	Total contrat d'enseignement		25 549 580	14 346 408	4 538 049	6 665 123										
Sous-total Financement de l'Etat			16 987 900	3 710 000	5 675 504	7 602 394										
Sous-total Autres financements publics			95 731 580	23 927 857	12 151 672	59 652 031										
Sous-total Autofinancement			5 272 492	1 206 892	0	5 069 800										
Sous-total Autres financements			31 439 146	16 895 912	5 290 281	9 462 915										
TOTAL			145 731 338	45 780 658	23 117 463	76 823 196										

TABLEAU
COFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT			COFI 2025
Stocks initiaux	1	Niveau initial des restes à payer après CF 2024	23 441 649
	2	Niveau initial du fonds de roulement au 31/12/2024	9 576 903
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement au 31/12/2024	-15 587 989
	4	Niveau initial de la trésorerie au 31/12/2024	25 164 892
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	-1 050 121
Flux de l'année	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	26 215 011
	5	Autorisations d'engagement	136 165 438
	6	Résultat patrimonial	2 262 803
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	4 604 006
	8	Variation du fonds de roulement	1 006 279
	9	Opérations bilanciell	SENS 952
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / - 900
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+ -700
		Cautionnements et dépôts	- 752
	10	Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS -326 056
		Variation des stocks	+ / - -1 438
		Charges sur créances irrécouvrables	- -530 572
		Produits divers de gestion courante	+ 205 954
	11	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS -6 855 826
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / - -5 179 460
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / - -1 651 276
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / - -41 002
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / - 15 912
	12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11	8 187 209
	12.a	Recettes budgétaires	149 768 929
	12.b	Crédits de paiement ouverts	141 581 720
Stocks finaux	13	Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	4 091 781
	14	Variation de la trésorerie = 12 - 13	4 095 428
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée	2 147 087
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée	1 948 341
	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	-3 089 149
	16	Restes à payer	-5 416 282
	17	Niveau final de restes à payer	18 025 367
Stocks finaux	18	Niveau final du fonds de roulement	10 583 182
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-18 677 138
	20	Niveau final de la trésorerie	29 260 320
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	1 096 966
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	28 163 353
Comptabilité budgétaire			
Comptabilité générale			

COMPTE FINANCIER

EXERCICE 2025

Présenté par Olivier GIGNOUX
Agent comptable
de Université Savoie Mont Blanc
Adopté par le conseil d'administration du 3 mars 2026

COMPTE FINANCIER EXERCICE 2025

INDEX

Bilan	3
Compte de résultat	5
Balance provisoire	7
Balance définitive	31
Tableau de variation des stocks	55
Tableau des immobilisations	57
Tableau des amortissements	60
Tableau des financements de l'actif	63
Tableau des dépréciations	66
Tableau des provisions	68

BILAN COMPTABLE
EXERCICE 2025

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024	PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net			
ACTIF IMMOBILISE					FONDS PROPRES		
Immobilisations incorporelles	844 121	-325 464	518 657	315 171	Financements reçus	83 032 638	79 653 496
Immobilisations corporelles	180 600 899	-76 509 045	104 091 854	99 396 947	Financements de l'actif – Etat	63 174 967	63 054 655
Terrains	14 428 809	-293 658	14 135 151	14 232 392	Financement de l'actif par des tiers	19 857 671	16 598 841
Constructions	124 370 662	-50 545 879	73 824 783	65 895 427	Fonds propres des fondations		
Installations techniques, matériels et outillage	17 316 515	-12 342 825	4 973 690	4 951 662	Ecart de réévaluation		
Collections	18 100	-16 345	1 755		Réserves	27 251 558	24 801 379
Biens historiques et culturels					Report à nouveau		65 653
Autres immobilisations corporelles	18 716 587	-13 275 426	5 441 161	5 599 942	Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	2 262 803	2 384 526
Immobilisations corporelles en cours	5 558 555		5 558 555	8 430 464	Provisions réglementées		
Avances et acomptes sur commandes	108 105		108 105	235 284			
Immobilisations corporelles	83 566	-34 913	48 654	51 775			
Immobilisations financières	246 098	244 200	1 898	2 650			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	181 691 118	-77 078 709	104 612 409	99 714 768	TOTAL FONDS PROPRES	112 546 999	106 905 054
ACTIF CIRCULANT					PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Stocks	146 251		146 251	147 689	Provisions pour risques	1 346 353	908 829
Créances	22 188 524	-668 556	21 519 968	21 054 571	Provisions pour charges	877 883	842 561
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	14 852 604		14 852 604	12 828 000	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 224 236	1 751 390
Créances clients et comptes rattachés	7 142 984	-668 556	6 474 428	8 042 067	DETTES NON FINANCIERES		
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)					Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 181 104	3 684 012
Avances et acomptes versés sur commandes	14 401		14 401		Dettes fiscales et sociales	5 803 725	5 731 057
Créances sur les autres débiteurs	178 536		178 536	184 504	Avances et acomptes reçus	20 422 071	11 232 398
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursements d'emprunts)	166 010		166 010	166 552	Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers	140 400	
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	22 500 785	-668 556	21 832 229	21 368 812	Autres dettes non financières	7 702 274	11 938 481
TRESORERIE					Produits constatés d'avance	3 684 149	5 006 079
Disponibilités	29 260 320		25 260 320	25 165 799	TOTAL DETTES NON FINANCIERES	40 933 723	37 592 027
TOTAL TRESORERIE	29 260 320		29 260 320	25 165 799	TRESORERIE		
TOTAL GENERAL	233 452 223	-77 747 265	155 704 958	146 249 378	Autres éléments de trésorerie passive		907
					TOTAL TRESORERIE		907
					TOTAL GENERAL	155 704 958	146 249 378

COMPTE DE RESULTAT
EXERCICE 2025

CHARGES (HORS TAXES)	Exercice 2025	Exercice 2024	PRODUITS (HORS TAXES)	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Achats	32 826	35 781	Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	119 315 066	116 794 334
Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe par l'organisme	14 240 764	15 116 701	Subventions pour charges de service public	105 265 517	103 926 173
Charges de personnel	111 245 484	107 849 866	Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	13 024 666	11 830 927
Salaires, traitements et rémunérations diverses	67 261 464	65 968 931	Dons et legs	2 000	10 000
Charges sociales	43 442 868	41 284 047	Produits de la fiscalité affectée	1 022 883	1 027 234
Intéressement et participation	-323	6 286	Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	15 220 930	15 764 356
Autres charges de personnel	541 475	590 602	Ventes de biens ou prestations de services	14 266 115	14 625 557
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	4 391 610	5 923 861	Produits de cession d'éléments d'actif	18 850	
Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés	7 858 873	7 710 109	Autres produits de gestion	937 403	1 140 313
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	137 769 557	136 636 318	Production stockée et immobilisée	- 1 438	- 1 514
CHARGES FINANCIERES			Autres produits	5 498 820	6 462 968
Charges d'intérêt			Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	415 832	1 245 287
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			Reprises du financement rattaché à un actif	5 082 987	5 217 681
Pertes de change	3 118	1 569	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
Autres charges financières			TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	140 034 816	139 021 658
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	244 200		PRODUITS FINANCIERS		
TOTAL CHARGES FINANCIERES	247 318	1 569	Produits des participations et des prêts		
Impôts sur les sociétés			Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)	2 262 803	2 384 526	Intérêts sur créances non immobilisées		
TOTAL CHARGES	140 279 678	139 022 413	Produits des valeurs mobilières de placement		
			Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
			Gains de change	610	469
			Autres produits financiers	52	286
			Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	244 200	
			TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	244 862	754
			RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		
			TOTAL PRODUITS	140 279 678	139 022 413

BALANCE PROVISOIRE
EXERCICE 2025

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
10100001-Financement non rattaché actifs remis -orga Public	0,00	6 503 697,58	6 503 697,58	0,00	6 503 697,58	6 503 697,58	0,00	0,00
10100002-Financement non rattaché aux actifs remis -Etat	0,00	14 836 905,80	14 836 905,80	2 902 413,07	14 512 972,32	17 415 385,39	0,00	2 578 479,59
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	91 219 411,00	91 219 411,00	91 216 411,00	91 219 411,00	182 435 822,00	0,00	91 216 411,00
10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	59 913,87	59 913,87	15 317 979,57	4 027 070,48	19 345 050,05	0,00	19 285 136,18
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	40 265 090,71	2 656 351,47	42 921 442,18	0,00	0,00	0,00	42 921 442,18	0,00
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	0,00	5,28	5,28	0,00	5,28	5,28	0,00	0,00
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	6 117 058,04	926 466,05	7 043 524,09	0,00	59 906,29	59 906,29	6 983 617,80	0,00
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	24 801 379,13	2 450 179,03	27 251 558,16	0,00	27 251 558,16
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	199 508,39	199 508,39	65 652,97	133 855,42	199 508,39	0,00	0,00
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	0,00	2 190,25	2 190,25	0,00	2 190,25	2 190,25	0,00	0,00
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	2 384 526,06	2 384 526,06	2 384 526,06	0,00	2 384 526,06	0,00	0,00
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13120002-Financements Régions non rattachés	0,00	12 850 117,56	12 850 117,56	690 292,95	12 800 940,29	13 491 233,24	0,00	641 115,68
13130002-Financements Départements non rattachés	0,00	9 080 481,15	9 080 481,15	996 512,11	8 125 176,52	9 121 688,63	0,00	41 207,48

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
13140002-Financements Communes non rattachées	0,00	4 000 000,00	4 000 000,00	1 000 000,00	3 000 000,00	4 000 000,00	0,00	0,00
13150002-Financements autres entités publiques non rattaché	0,00	396 387,14	396 387,14	0,00	403 594,13	403 594,13	0,00	7 206,99
13160002-Financements Union européenne non rattachés	124 077,50	111 141,78	235 219,28	0,00	235 219,28	235 219,28	0,00	0,00
13170002-Financements Autres organismesnon rattachés	0,00	1 673 974,90	1 673 974,90	23 383,04	1 687 820,74	1 711 203,78	0,00	37 228,88
13181002-Financements Autres non rattachés - public	0,00	1 859 071,54	1 859 071,54	366 078,53	1 492 993,01	1 859 071,54	0,00	0,00
13182002-Financements Autres non rattachés - privé	19 881,53	216 224,79	236 106,32	0,00	229 268,32	229 268,32	6 838,00	0,00
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	2 909 194,27	2 909 194,27	10 980 052,33	5 913 793,14	16 893 845,47	0,00	13 984 651,20
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	2 005 903,73	2 005 903,73	7 511 715,96	4 238 380,58	11 750 096,54	0,00	9 744 192,81
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00	57 000,00	2 000 000,00	2 057 000,00	0,00	1 057 000,00
13415000-Financements autres entités publiques rattachés	0,00	26 836,00	26 836,00	826 207,05	185 082,60	1 011 289,65	0,00	984 453,65
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	129 161,50	129 161,50	934 408,86	19 949,86	954 358,72	0,00	825 197,22
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	59 374,47	59 374,47	2 084 023,06	369 661,53	2 453 684,59	0,00	2 394 310,12
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	23 137,66	23 137,66	2 091 180,25	396 216,95	2 487 397,20	0,00	2 464 259,54
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	3 899 672,40	579 827,81	4 479 500,21	0,00	416,45	416,45	4 479 083,76	0,00
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	3 453 573,08	473 602,57	3 927 175,65	0,00	1 275,01	1 275,01	3 925 900,64	0,00
13494000-Reprise résult finan	31 074,30	13 500,88	44 575,18	0,00	0,00	0,00	44 575,18	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Communes rattachés actifs								
13495000-Reprise résultat financem autres entités publiques	272 016,17	81 197,15	353 213,32	0,00	2 989,70	2 989,70	350 223,62	0,00
13496000-Reprise résultat finan Union Europ rattachés actifs	203 525,22	48 327,93	251 853,15	0,00	74 256,12	74 256,12	177 597,03	0,00
13497000-Reprise résultat finan Autres org rattachés actifs	1 415 822,86	227 115,09	1 642 937,95	0,00	26 508,97	26 508,97	1 616 428,98	0,00
13498000-Reprise résultat finan Autres rattachés actifs	1 542 370,29	183 698,97	1 726 069,26	0,00	3 564,13	3 564,13	1 722 505,13	0,00
13810000-Financement activité recherche develop- Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00
13880000-Financement activité recherche develop- Autres	0,00	2 658,16	2 658,16	0,00	2 658,16	2 658,16	0,00	0,00
13900000-Reprise financements recherche et développement	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	0,00
15110000-Provisions pour litiges	0,00	88 506,00	88 506,00	574 253,00	526 030,83	1 100 283,83	0,00	1 011 777,83
15160000-Provisions pour perte sur contrats et opérations	0,00	0,00	0,00	12 929,63	0,00	12 929,63	0,00	12 929,63
15180000-Autres provisions pour risques	0,00	0,00	0,00	321 646,00	0,00	321 646,00	0,00	321 646,00
15820000-Provisions pour CET	0,00	0,00	0,00	605 640,00	72 200,00	677 840,00	0,00	677 840,00
15870000-Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement	0,00	36 878,73	36 878,73	236 921,21	0,00	236 921,21	0,00	200 042,48
18110000-Comptes liaison des établists - compta client#	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18120000-Compte liaison des établists - compta fournisseur#	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18199999-Compte de solde nul (équilibre dom activité)	0,00	23 975 643,45	23 975 643,45	0,00	23 975 643,45	23 975 643,45	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
18521000-Opérations de trésorerie inter-services FOND	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18522000-Client Inter-groupe FOND	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	387 443,74	98 621,23	486 064,97	0,00	0,00	0,00	486 064,97	0,00
20531001-Logiciels acquis ou sous-traités TECH	0,00	515 091,74	515 091,74	0,00	515 091,74	515 091,74	0,00	0,00
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	1 935,55	0,00	1 935,55	0,00	0,00	0,00	1 935,55	0,00
20800000-Autres immobilisations incorporelles	59 050,00	0,00	59 050,00	0,00	0,00	0,00	59 050,00	0,00
20800001-Autres immobilisations incorporelles TECH	0,00	17 140,00	17 140,00	0,00	17 140,00	17 140,00	0,00	0,00
21116000-Terrains nus mis à disposition	12 897 161,00	0,00	12 897 161,00	0,00	0,00	0,00	12 897 161,00	0,00
21117000-Terrains nus acquis	64 650,00	0,00	64 650,00	0,00	0,00	0,00	64 650,00	0,00
21218000-Agencements terrains nus autres	0,00	6 820,80	6 820,80	0,00	6 820,80	6 820,80	0,00	0,00
21226000-Agencement terrains aménagés mad	7 965,00	0,00	7 965,00	0,00	0,00	0,00	7 965,00	0,00
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	1 367 717,86	12 642,00	1 380 359,86	0,00	0,00	0,00	1 380 359,86	0,00
21227001-Agencement terrains aménagés acquis TECH	0,00	65 646,60	65 646,60	0,00	65 646,60	65 646,60	0,00	0,00
21255800-Agencement terr bâtis ens immob admin/com autre	78 673,26	0,00	78 673,26	0,00	0,00	0,00	78 673,26	0,00
21311700-Construction bâtiment industriel acquis	0,00	795,23	795,23	0,00	795,23	795,23	0,00	0,00
21315600-Construction bâtiment admin/com mad	94 216 302,03	4 168 939,69	98 385 241,72	0,00	4 168 939,69	4 168 939,69	94 216 302,03	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	435 370,00	9 443 611,27	9 878 981,27	0,00	728,68	728,68	9 878 252,59	0,00
21315701-Construction bâtiment admin/com acquis TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	451 100,61	0,00	451 100,61	0,00	0,00	0,00	451 100,61	0,00
21355600-Construction agencement bâtiments admin mād	1 066 035,24	0,00	1 066 035,24	0,00	0,00	0,00	1 066 035,24	0,00
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	15 916 828,00	2 397 735,98	18 314 563,98	0,00	18 109,65	18 109,65	18 296 454,33	0,00
21355701-Construction agencement bâtiments admin acq TECH	0,00	1 690 115,17	1 690 115,17	0,00	1 690 115,17	1 690 115,17	0,00	0,00
21455600-Const sol autrui agencement admin mād	338 906,40	0,00	338 906,40	0,00	0,00	0,00	338 906,40	0,00
21455800-Const sol autrui agencement admin autres	123 610,32	0,00	123 610,32	0,00	0,00	0,00	123 610,32	0,00
21511700-Installations complexes acquis sol propre	205 660,34	34 335,62	239 995,96	0,00	779,95	779,95	239 216,01	0,00
21511701-Installations complexes acquis sol propre TECH	0,00	100 676,12	100 676,12	0,00	100 676,12	100 676,12	0,00	0,00
21511800-Installations complexes autres sol propre	470 437,96	0,00	470 437,96	0,00	0,00	0,00	470 437,96	0,00
21531700-Installations spécifiques acquis sol propre	86 309,85	0,00	86 309,85	0,00	0,00	0,00	86 309,85	0,00
21547000-Matériel acquis	11 991 925,13	942 404,77	12 934 329,90	0,00	8 675,87	8 675,87	12 925 654,03	0,00
21547001-Matériel acquis TECH	0,00	2 710 179,38	2 710 179,38	0,00	2 710 179,38	2 710 179,38	0,00	0,00
21557000-Outillage acquis TECH	2 018 410,00	280 364,72	2 298 774,72	0,00	4 586,40	4 586,40	2 294 188,32	0,00
21557001-Outillage acquis TECH	0,00	1 947 864,61	1 947 864,61	0,00	1 947 864,61	1 947 864,61	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21567000-Matériel d'enseignement acquis	1 021 621,30	188 738,82	1 210 360,12	0,00	9 251,51	9 251,51	1 201 108,61	0,00
21567001-Matériel d'enseignement acquis TECH	0,00	11 784,92	11 784,92	0,00	11 784,92	11 784,92	0,00	0,00
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	99 600,00	0,00	99 600,00	0,00	0,00	0,00	99 600,00	0,00
21600000-Collections	16 000,00	2 100,00	18 100,00	0,00	0,00	0,00	18 100,00	0,00
21600001-Collections TECH	0,00	4 200,00	4 200,00	0,00	4 200,00	4 200,00	0,00	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	1 846 403,40	310 206,58	2 156 609,98	0,00	10 953,04	10 953,04	2 145 656,94	0,00
21817001-Install génér, agncts, amngts divers acquis TECH	0,00	77 659,54	77 659,54	0,00	77 659,54	77 659,54	0,00	0,00
21827000-Matériel de transport acquis	683 144,87	114 628,86	797 773,73	0,00	14 493,34	14 493,34	783 280,39	0,00
21827001-Matériel de transport acquis TECH	0,00	182 772,00	182 772,00	0,00	182 772,00	182 772,00	0,00	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	94 454,11	17 877,21	112 331,32	0,00	0,00	0,00	112 331,32	0,00
21831701-Matériel de bureau acquis TECH	0,00	57 757,02	57 757,02	0,00	57 757,02	57 757,02	0,00	0,00
21832600-Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	7 431 262,26	613 089,26	8 044 351,52	0,00	20 032,86	20 032,86	8 024 318,66	0,00
21832701-Matériel informatique acquis TECH	0,00	1 846 391,62	1 846 391,62	0,00	1 846 391,62	1 846 391,62	0,00	0,00
21847000-Mobilier acquis	2 744 910,85	279 190,80	3 024 101,65	0,00	20 670,57	20 670,57	3 003 431,08	0,00
21847001-Mobilier acquis TECH	0,00	581 187,92	581 187,92	0,00	581 187,92	581 187,92	0,00	0,00
21887000-Matériels divers acquis	4 669 598,13	168 663,41	4 838 261,54	0,00	190 692,79	190 692,79	4 647 568,75	0,00
21887001-Matériels divers	0,00	525 569,48	525 569,48	0,00	525 569,48	525 569,48	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
acquis TECH								
23110000-Immobilisations en cours-terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23110001-Immobilisations en cours-terrains TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23120000-Agencements/aménagements terrains en cours	81 985,95	31 810,80	113 796,75	0,00	1 570,70	1 570,70	112 226,05	0,00
23120001-Agencements/aménagements terrains en cours TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23130000-Immobilisations en cours constructions	7 811 220,58	13 018 072,25	20 829 292,83	0,00	15 856 113,54	15 856 113,54	4 973 179,29	0,00
23130001-Immobilisations en cours constructions TECH	0,00	22 770 540,79	22 770 540,79	0,00	22 770 540,79	22 770 540,79	0,00	0,00
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	35 412,08	291 815,96	327 228,04	0,00	304 904,09	304 904,09	22 323,95	0,00
23150001-Immobilisations en cours installat° techn TECH	0,00	62 807,80	62 807,80	0,00	62 807,80	62 807,80	0,00	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	501 845,23	769 269,80	1 271 115,03	0,00	820 289,10	820 289,10	450 825,93	0,00
23180001-Immobilisations en cours-autres TECH	0,00	1 981 953,61	1 981 953,61	0,00	1 981 953,61	1 981 953,61	0,00	0,00
23251000-Logiciels sous-traités en cours	100 288,26	202 999,24	303 287,50	0,00	6 216,97	6 216,97	297 070,53	0,00
23251001-Logiciels sous-traités en cours TECH	0,00	272 299,54	272 299,54	0,00	272 299,54	272 299,54	0,00	0,00
23540000-Plantations pérennes en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23810000-Avances versées sur immobilisations corporelles	235 284,10	69 059,57	304 343,67	0,00	196 238,59	196 238,59	108 105,08	0,00
25400000-Plantations pérennes	81 320,47	2 245,70	83 566,17	0,00	0,00	0,00	83 566,17	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
25400001-Plantations pérennes TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26110000-Titres de participation -actions	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	0,00
27430000-Prêts au personnel	0,00	2 100,00	2 100,00	0,00	2 100,00	2 100,00	0,00	0,00
27510000-Depôts	0,00	1 998,03	1 998,03	0,00	1 200,00	1 200,00	798,03	0,00
27550000-Cautiounnements	2 650,00	3 750,00	6 400,00	0,00	5 300,00	5 300,00	1 100,00	0,00
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	199 643,25	79 262,30	278 905,55	0,00	278 905,55
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	378,65	387,37	766,02	0,00	766,02
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	33 524,53	12 267,98	45 792,51	0,00	45 792,51
28121800-Amort- Agencements terrains nus autres	0,00	43,60	43,60	0,00	43,60	43,60	0,00	0,00
28122600-Amort- Agencement terrains aménagés mād	0,00	0,00	0,00	2 819,39	531,00	3 350,39	0,00	3 350,39
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	138 666,39	104 107,04	242 773,43	0,00	242 773,43
28125580-Amort-Agcment terr bâtis ens immo admin/com autre	0,00	0,00	0,00	42 289,15	5 244,94	47 534,09	0,00	47 534,09
28125800-Amort- Agencement terrains bâtis autres ensembles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mād	0,00	24 728,00	24 728,00	44 604 145,85	3 343 292,01	47 947 437,86	0,00	47 922 709,86
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	304,05	304,05	231 981,10	73 745,73	305 726,83	0,00	305 422,78
28131580-Amort- Construction bâtiment admin/com autres	0,00	0,00	0,00	72 748,59	9 021,92	81 770,51	0,00	81 770,51
28135560-Amort- Construction	0,00	0,00	0,00	185 599,27	21 432,58	207 031,85	0,00	207 031,85

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
agencement bâtiments admin mād								
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	187,79	187,79	1 483 992,58	461 628,37	1 945 620,95	0,00	1 945 433,16
28145560-Amort- Const sol autrui agencement admin mād	0,00	0,00	0,00	54 293,39	6 780,16	61 073,55	0,00	61 073,55
28145580-Amort- Const sol autrui agencement admin autres	0,00	0,00	0,00	19 965,07	2 472,21	22 437,28	0,00	22 437,28
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	63 064,41	14 046,21	77 110,62	0,00	77 110,62
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	353 024,14	42 446,17	395 470,31	0,00	395 470,31
28153170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	19 779,24	5 753,99	25 533,23	0,00	25 533,23
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	387,10	387,10	8 727 144,63	1 052 684,07	9 779 828,70	0,00	9 779 441,60
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	1 082 808,98	203 910,24	1 286 719,22	0,00	1 286 719,22
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	670 967,23	72 108,36	743 075,59	0,00	743 075,59
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	25 513,97	9 960,00	35 473,97	0,00	35 473,97
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	16 000,00	345,21	16 345,21	0,00	16 345,21
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	1 014 563,75	136 289,64	1 150 853,39	0,00	1 150 853,39
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	559 015,44	52 707,81	611 723,25	0,00	611 723,25
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	81 063,02	6 313,80	87 376,82	0,00	87 376,82
28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	90,15	90,15	5 129 494,64	941 259,69	6 070 754,33	0,00	6 070 664,18

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	628,81	628,81	1 772 311,45	189 187,05	1 961 498,50	0,00	1 960 869,69
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	174 904,17	174 904,17	3 313 383,57	255 459,00	3 568 842,57	0,00	3 393 938,40
28540000-Amort-Plantations pérennes	0,00	0,00	0,00	29 544,71	5 367,85	34 912,56	0,00	34 912,56
29610000-Dépréciation-titres de participat°	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	488 400,00	488 400,00	0,00	244 200,00
35510000-Produits finis (ou groupe) A	147 689,08	146 251,08	293 940,16	0,00	147 689,08	147 689,08	146 251,08	0,00
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	23 191 032,74	23 191 032,74	120 201,67	22 930 928,97	23 051 130,64	139 902,10	0,00
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	18 014 371,12	18 014 371,12	12 259,84	18 024 321,23	18 036 581,07	0,00	22 209,95
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	50 687,79	50 687,79	65 072,49	48 024,37	113 096,86	0,00	62 409,07
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	34 349 071,57	34 349 071,57	1 886 030,33	34 597 492,64	36 483 522,97	0,00	2 134 451,40
40811000-Fournisseurs-Factures non parvenues-Biens&Services	0,00	1 005 558,20	1 005 558,20	994 122,13	618 579,59	1 612 701,72	0,00	607 143,52
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	26 105 328,36	26 105 328,36	205 361,27	25 994 004,19	26 199 365,46	0,00	94 037,10
40841000-Fournisseurs - Factures non parvenues Immo	0,00	404 070,10	404 070,10	400 964,08	403 861,38	804 825,46	0,00	400 755,36
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	0,00	14 400,89	14 400,89	0,00	0,00	0,00	14 400,89	0,00
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	4 064 379,45	18 759 298,70	22 823 678,15	0,00	20 549 470,62	20 549 470,62	2 274 207,53	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	348 825,55	420 826,17	769 651,72	0,00	86 212,11	86 212,11	683 439,61	0,00
41810000-Clients Factures à	4 409 127,22	4 185 336,39	8 594 463,61	0,00	4 409 127,22	4 409 127,22	4 185 336,39	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
établir								
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	5 359 764,98	5 359 764,98	6 225 621,29	2 797 155,35	9 022 776,64	0,00	3 663 011,66
42300000-Prêts consentis au personnel	1 170,00	3 400,00	4 570,00	0,00	4 000,00	4 000,00	570,00	0,00
42510000-Personnel rémunéré ^o avances & acomptes	303,00	0,00	303,00	0,00	303,00	303,00	0,00	0,00
42860000-Personnel-autres charges à payer	0,00	5 731 057,00	5 731 057,00	5 731 057,00	5 803 725,01	11 534 782,01	0,00	5 803 725,01
43780000-Divers	0,00	15 688,19	15 688,19	0,00	15 688,19	15 688,19	0,00	0,00
44110000-Financements	988 701,56	7 567 259,03	8 555 960,59	0,00	7 858 385,90	7 858 385,90	697 574,69	0,00
44170000-Subventions	1 300 212,98	122 017 123,56	123 317 336,54	0,00	121 635 994,81	121 635 994,81	1 681 341,73	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	6 267 641,50	6 267 641,50	5 006 776,74	18 019 923,99	23 026 700,73	0,00	16 759 059,23
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	28 913,41	28 913,41	0,00	28 913,41	28 913,41	0,00	0,00
44530000-Taxes sur le chiffre d'affaire du à l'importation	0,00	33 421,46	33 421,46	0,00	33 421,46	33 421,46	0,00	0,00
44551000-TVA à décaisser	0,00	353 615,36	353 615,36	0,00	353 615,36	353 615,36	0,00	0,00
44562100-Tva déductible sur immobilisations france	0,00	360 041,32	360 041,32	0,00	360 041,32	360 041,32	0,00	0,00
44562200-Tva déductible sur immobilisations intracom.	0,00	5 854,44	5 854,44	0,00	5 854,44	5 854,44	0,00	0,00
44562300-Tva déductible sur immobilisations-autres pays	0,00	4 041,63	4 041,63	0,00	4 041,63	4 041,63	0,00	0,00
44566100-Tva déductible sur biens et services france	0,00	337 687,29	337 687,29	0,00	337 687,29	337 687,29	0,00	0,00
44566200-Tva déductible sur biens et service intracom.	0,00	13 567,02	13 567,02	0,00	13 567,02	13 567,02	0,00	0,00
44566300-Tva déd / autres biens et services-autres pays	0,00	10 052,58	10 052,58	0,00	10 052,58	10 052,58	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
44567100-Crédit de TVA sur achats France	0,00	1 143 799,69	1 143 799,69	0,00	1 143 799,69	1 143 799,69	0,00	0,00
44567200-Credit TVA / achats intra-communautaire	0,00	33 485,88	33 485,88	0,00	33 485,88	33 485,88	0,00	0,00
44567300-Credit TVA / achats sur achats autres pays	0,00	20 611,79	20 611,79	0,00	20 611,79	20 611,79	0,00	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	348 961,25	348 961,25	0,00	348 961,25	348 961,25	0,00	0,00
44583000-Remboursement de tva demandé	0,00	1 625 643,29	1 625 643,29	0,00	1 625 643,29	1 625 643,29	0,00	0,00
44586000-TVA sur factures non parvenues	39 681,89	37 259,66	76 941,55	0,00	39 681,89	39 681,89	37 259,66	0,00
44871000-Financements à recevoir	4 021 581,30	13 966 073,23	17 987 654,53	0,00	11 071 718,45	11 071 718,45	6 915 936,08	0,00
44877000-Subventions à recevoir	6 477 822,70	5 520 491,57	11 998 314,27	0,00	6 477 822,70	6 477 822,70	5 520 491,57	0,00
46323000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	28 836,37	277 361,94	306 198,31	0,00	292 054,73	292 054,73	14 143,58	0,00
46631000-Virements a reimputer non auxiliarisé	0,00	47 844,30	47 844,30	0,00	51 958,30	51 958,30	0,00	4 114,00
46632000-Virements a reimputer (client)	0,00	1 244,00	1 244,00	0,00	1 244,00	1 244,00	0,00	0,00
46633000-Virements a reimputer (fournisseur)	0,00	21 122,95	21 122,95	210,00	20 912,95	21 122,95	0,00	0,00
46642100-Excedents de versement à rembourser (client)	0,00	265 450,89	265 450,89	13 509,20	267 446,56	280 955,76	0,00	15 504,87
46643100-Excedents de versement à rembourser (Fournisseur)	0,00	10 002,76	10 002,76	0,00	10 002,76	10 002,76	0,00	0,00
46711000-Aide à la mobilité internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46742000-Taxe d'apprentissage (client)	0,00	2 696 330,78	2 696 330,78	779 645,69	3 031 454,97	3 811 100,66	0,00	1 114 769,88
46751313-Bourses Aide Mobilité	0,00	278 000,00	278 000,00	0,00	278 000,00	278 000,00	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Master (fournisseur)								
46751331-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	2 399 440,00	2 399 440,00	112 000,00	2 427 840,00	2 539 840,00	0,00	140 400,00
46782000-Autres (clients)	127 140,39	611 917,83	739 058,22	0,00	620 460,68	620 460,68	118 597,54	0,00
47110000-Recettes perçues avant émission de titres	0,00	2 651 209,66	2 651 209,66	0,00	2 651 209,66	2 651 209,66	0,00	0,00
47112000-Recettes perçues avant émission de titres (client)	0,00	4 351 887,00	4 351 887,00	0,00	4 351 887,00	4 351 887,00	0,00	0,00
47152000-Recettes régisseurs à vérifier	0,00	1 815 509,85	1 815 509,85	33 902,00	1 794 113,85	1 828 015,85	0,00	12 506,00
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47182100-Autres recettes a classer client	0,00	164 281 027,31	164 281 027,31	11 517 338,02	159 896 854,91	171 414 192,93	0,00	7 133 165,62
47182800-Autres recettes à classer	0,00	168 714 897,95	168 714 897,95	66 941,76	168 669 103,65	168 736 045,41	0,00	21 147,46
47211100-DPAO Avances sur mission	6 741,34	61 033,72	67 775,06	0,00	67 775,06	67 775,06	0,00	0,00
47211200-DPAO Services bancaires	0,00	13 820,69	13 820,69	0,00	13 820,69	13 820,69	0,00	0,00
47213000-Dépenses payées avant ordonnancement fournisseurs	20 312,60	941 671,59	961 984,19	0,00	916 759,19	916 759,19	45 225,00	0,00
47253000-Dépenses régisseurs à vérifier	0,00	74 989,35	74 989,35	0,00	74 989,35	74 989,35	0,00	0,00
47281200-Autres depenses a regulariser aux	0,00	112 863 154,42	112 863 154,42	0,00	112 863 154,42	112 863 154,42	0,00	0,00
47282000-Autres depenses a regulariser	0,00	224 380 451,22	224 380 451,22	0,00	224 380 451,22	224 380 451,22	0,00	0,00
47310000-Recettes à transférer	585 065,30	33 672 018,63	34 257 083,93	0,00	33 658 150,59	33 658 150,59	598 933,34	0,00
47313000-Recettes à transférer auxiliarisé fournisseur	0,00	1 745 302,28	1 745 302,28	0,00	1 745 302,28	1 745 302,28	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
47353100-Dépenses à transférer auxiliarisé fournisseur	0,00	136 034,50	136 034,50	0,00	136 034,50	136 034,50	0,00	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	166 551,81	166 009,79	332 561,60	0,00	166 551,81	166 551,81	166 009,79	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	5 006 079,04	5 006 079,04	5 006 079,04	3 684 148,62	8 690 227,66	0,00	3 684 148,62
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	1 017 691,97	1 017 691,97	780 265,39	905 982,36	1 686 247,75	0,00	668 555,78
51120000-Cheques bancaires a encaisser TG	108 694,30	737 351,48	846 045,78	0,00	845 075,78	845 075,78	970,00	0,00
51140000-Effets à l'escompte TG	347,00	135 997,30	136 344,30	0,00	136 344,30	136 344,30	0,00	0,00
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement TG	0,00	5 095 342,60	5 095 342,60	907,00	5 094 435,60	5 095 342,60	0,00	0,00
51171000-Valeurs impayées non auxiliarisés TG	1 789,00	29 502,64	31 291,64	0,00	31 291,64	31 291,64	0,00	0,00
51173000-Valeurs impayées auxiliarisé	5 329,00	57 813,96	63 142,96	0,00	61 897,64	61 897,64	1 245,32	0,00
51180000-Autres valeurs à l'encaissement TG	1 791,72	95 110,68	96 902,40	0,00	55 514,74	55 514,74	41 387,66	0,00
51510000-Compte au tresor	25 033 824,33	151 105 247,99	176 139 072,32	0,00	146 940 382,04	146 940 382,04	29 198 690,28	0,00
51591000-Règlements en cours de traitement TG	4 890,34	69 620 214,47	69 625 104,81	0,00	69 616 077,38	69 616 077,38	9 027,43	0,00
51592000-Règlements en cours de traitement - prélèvement TG	8 895,30	224 591 947,48	224 600 842,78	0,00	224 600 842,78	224 600 842,78	0,00	0,00
53100000-Caisse	237,60	54 913,82	55 151,42	0,00	46 152,32	46 152,32	8 999,10	0,00
54300000-Régies # Opérations de dépenses (frs)	0,00	55 113,68	55 113,68	0,00	55 113,68	55 113,68	0,00	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes (clt)	0,00	1 297 205,26	1 297 205,26	0,00	1 297 205,26	1 297 205,26	0,00	0,00
54800000-Avances pour menues depenses	0,00	360,00	360,00	0,00	360,00	360,00	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
58500000-Virements internes de fonds	0,00	81 000,64	81 000,64	0,00	81 000,64	81 000,64	0,00	0,00
60611000-Electricite	0,00	1 069 120,93	1 069 120,93	0,00	161 565,72	161 565,72	907 555,21	0,00
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	49 318,13	49 318,13	0,00	4 430,22	4 430,22	44 887,91	0,00
60613000-Gaz	0,00	1 000 912,45	1 000 912,45	0,00	192 772,94	192 772,94	808 139,51	0,00
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	35 148,98	35 148,98	0,00	2 575,63	2 575,63	32 573,35	0,00
60617000-Eau	0,00	187 210,27	187 210,27	0,00	284,94	284,94	186 925,33	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	1 105 731,79	1 105 731,79	0,00	326 507,57	326 507,57	779 224,22	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	198 376,49	198 376,49	0,00	22 495,36	22 495,36	175 881,13	0,00
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	39 240,35	39 240,35	0,00	6 179,68	6 179,68	33 060,67	0,00
60660000-Animaux	0,00	140,04	140,04	0,00	0,04	0,04	140,00	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	622 098,53	622 098,53	0,00	85 115,42	85 115,42	536 983,11	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	93 370,76	93 370,76	0,00	7 218,58	7 218,58	86 152,18	0,00
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	37 301,54	37 301,54	0,00	4 475,30	4 475,30	32 826,24	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	183 833,33	183 833,33	0,00	17 945,97	17 945,97	165 887,36	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	196 191,99	196 191,99	0,00	11 514,66	11 514,66	184 677,33	0,00
61380000-Autres locations	0,00	16 850,96	16 850,96	0,00	243,20	243,20	16 607,76	0,00
61400000-Charges locatives et de copropriété	0,00	101 197,02	101 197,02	0,00	0,00	0,00	101 197,02	0,00
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	659 955,82	659 955,82	0,00	93 428,23	93 428,23	566 527,59	0,00
61550000-Entretien et	0,00	206 326,85	206 326,85	0,00	102 218,32	102 218,32	104 108,53	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
réparations sur biens mobiliers								
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	888 174,76	888 174,76	0,00	126 371,40	126 371,40	761 803,36	0,00
61610000-Multirisques	0,00	19 156,86	19 156,86	0,00	6,60	6,60	19 150,26	0,00
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	82 908,75	82 908,75	0,00	0,00	0,00	82 908,75	0,00
61630000-Assurance transport	0,00	23 290,99	23 290,99	0,00	0,00	0,00	23 290,99	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	6 492,83	6 492,83	0,00	12 916,50	12 916,50	0,00	6 423,67
61700000-Etudes et recherches	0,00	256 656,30	256 656,30	0,00	9 521,45	9 521,45	247 134,85	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	848 168,41	848 168,41	0,00	280 049,25	280 049,25	568 119,16	0,00
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	21 853,56	21 853,56	0,00	0,00	0,00	21 853,56	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	392 066,16	392 066,16	0,00	12 105,86	12 105,86	379 960,30	0,00
62260000-Honoraires	0,00	129 784,93	129 784,93	0,00	20 313,69	20 313,69	109 471,24	0,00
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	78 847,91	78 847,91	0,00	12 044,00	12 044,00	66 803,91	0,00
62310000-Annonces et insertions	0,00	17 928,81	17 928,81	0,00	147,69	147,69	17 781,12	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	16 075,36	16 075,36	0,00	0,00	0,00	16 075,36	0,00
62340000-Cadeaux	0,00	36 310,31	36 310,31	0,00	13 831,70	13 831,70	22 478,61	0,00
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	71 367,76	71 367,76	0,00	6 981,58	6 981,58	64 386,18	0,00
62370000-Publications	0,00	190 702,41	190 702,41	0,00	12 270,94	12 270,94	178 431,47	0,00
62380000-Divers	0,00	443 192,65	443 192,65	0,00	49 713,35	49 713,35	393 479,30	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	19 390,61	19 390,61	0,00	0,00	0,00	19 390,61	0,00
62430000-Transports entre établissements	0,00	2 048,00	2 048,00	0,00	588,00	588,00	1 460,00	0,00
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	102 529,33	102 529,33	0,00	3 687,23	3 687,23	98 842,10	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	88 199,48	88 199,48	0,00	29 265,62	29 265,62	58 933,86	0,00
62480000-Divers transport	0,00	61 490,78	61 490,78	0,00	40 874,33	40 874,33	20 616,45	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	512 858,05	512 858,05	0,00	34 722,85	34 722,85	478 135,20	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	241 621,36	241 621,36	0,00	28 676,78	28 676,78	212 944,58	0,00
62550000-Frais de deménagement	0,00	65 591,54	65 591,54	0,00	5 963,37	5 963,37	59 628,17	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	1 541 050,31	1 541 050,31	0,00	89 879,54	89 879,54	1 451 170,77	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	648 582,88	648 582,88	0,00	120 236,61	120 236,61	528 346,27	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	140 680,94	140 680,94	0,00	13 360,59	13 360,59	127 320,35	0,00
62780000-Autres frais et commissions	0,00	33 708,08	33 708,08	0,00	4 629,95	4 629,95	29 078,13	0,00
62810000-Concours divers	0,00	806 434,99	806 434,99	0,00	35 081,08	35 081,08	771 353,91	0,00
62830000-Format° continue du personnel de l'établissement	0,00	391 533,71	391 533,71	0,00	68 514,16	68 514,16	323 019,55	0,00
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	16 134,07	16 134,07	0,00	8 564,07	8 564,07	7 570,00	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	221 206,48	221 206,48	0,00	23 867,53	23 867,53	197 338,95	0,00
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	1 495 737,85	1 495 737,85	0,00	172 199,29	172 199,29	1 323 538,56	0,00
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	176 972,56	176 972,56	0,00	29 700,69	29 700,69	147 271,87	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	724 384,79	724 384,79	0,00	36 813,28	36 813,28	687 571,51	0,00
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	799 133,85	799 133,85	0,00	215,32	215,32	798 918,53	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	283 052,62	283 052,62	0,00	73,95	73,95	282 978,67	0,00
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	4 478,51	4 478,51	0,00	2 101,20	2 101,20	2 377,31	0,00
63720000-Taxes perçues par les	0,00	940,80	940,80	0,00	940,80	940,80	0,00	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
organ. publics internat.								
63730000-Contribution FIPHP	0,00	32 402,83	32 402,83	0,00	0,00	0,00	32 402,83	0,00
63780000-Taxes diverses	0,00	6 755,90	6 755,90	0,00	121,35	121,35	6 634,55	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	55 365 038,22	55 365 038,22	0,00	2 049 437,37	2 049 437,37	53 315 600,85	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	8 425 657,91	8 425 657,91	0,00	1 949 218,00	1 949 218,00	6 476 439,91	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	481 260,83	481 260,83	0,00	2 431,00	2 431,00	478 829,83	0,00
64120000-Congés payés	0,00	935 419,06	935 419,06	0,00	938 923,00	938 923,00	0,00	3 503,94
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	1 233 969,46	1 233 969,46	0,00	5 668,60	5 668,60	1 228 300,86	0,00
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	2 455 067,66	2 455 067,66	0,00	11 422,00	11 422,00	2 443 645,66	0,00
64140000-Indemnités et avantages divers	0,00	330 518,73	330 518,73	0,00	40 815,00	40 815,00	289 703,73	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	1 003 613,11	1 003 613,11	0,00	197,00	197,00	1 003 416,11	0,00
64144000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	1 855 044,67	1 855 044,67	0,00	2 169,28	2 169,28	1 852 875,39	0,00
64148000-autres indemnités et avantages divers	0,00	17 990,00	17 990,00	0,00	14 705,00	14 705,00	3 285,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	484 919,79	484 919,79	0,00	2 301,49	2 301,49	482 618,30	0,00
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	574,82	574,82	0,00	310 322,85	310 322,85	0,00	309 748,03
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	6 245 931,86	6 245 931,86	0,00	129 218,37	129 218,37	6 116 713,49	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	30 492 648,97	30 492 648,97	0,00	2 182,69	2 182,69	30 490 466,28	0,00
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	90 378,82	90 378,82	0,00	288,27	288,27	90 090,55	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
64534000-CNAV	0,00	1 801 927,61	1 801 927,61	0,00	1 612,73	1 612,73	1 800 314,88	0,00
64535100-RAFP	0,00	444 206,03	444 206,03	0,00	85 841,21	85 841,21	358 364,82	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	793 196,32	793 196,32	0,00	1 412,69	1 412,69	791 783,63	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	710 018,99	710 018,99	0,00	50,92	50,92	709 968,07	0,00
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	461 256,00	461 256,00	0,00	517 083,00	517 083,00	0,00	55 827,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	3 141 814,29	3 141 814,29	0,00	820,86	820,86	3 140 993,43	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	148 109,49	148 109,49	0,00	0,62	0,62	148 108,87	0,00
64730000-Versements aux comités d'hygiène et de sécurité	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	0,00
64740000-Oeuvres sociales	0,00	153 121,39	153 121,39	0,00	0,00	0,00	153 121,39	0,00
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	11 115,70	11 115,70	0,00	0,01	0,01	11 115,69	0,00
64780000-Autres charges sociales divers	0,00	131 363,00	131 363,00	0,00	60 700,00	60 700,00	70 663,00	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	99 511,29	99 511,29	0,00	16 044,77	16 044,77	83 466,52	0,00
64810000-Intéressement	0,00	2 393,00	2 393,00	0,00	2 716,00	2 716,00	0,00	323,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	1 238 264,34	1 238 264,34	0,00	162 710,96	162 710,96	1 075 553,38	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	45 010,66	45 010,66	0,00	432,60	432,60	44 578,06	0,00
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	108,00	108,00	0,00	0,00	0,00	108,00	0,00
65210000-Contrôle budgétaire, économique et financier	0,00	51 500,00	51 500,00	0,00	0,00	0,00	51 500,00	0,00
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	24 516,90	24 516,90	0,00	1 297,85	1 297,85	23 219,05	0,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
65781800-Autres charges spécifiques	0,00	1 509 082,23	1 509 082,23	0,00	45 113,90	45 113,90	1 463 968,33	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	532 335,12	532 335,12	0,00	24 981,98	24 981,98	507 353,14	0,00
65882000-Autres charges diverses	0,00	102 688,91	102 688,91	0,00	670,50	670,50	102 018,41	0,00
66600000-Pertes change opérations financières décaissement	0,00	3 120,96	3 120,96	0,00	3,40	3,40	3 117,56	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	7 108 588,10	7 108 588,10	0,00	26 684,35	26 684,35	7 081 903,75	0,00
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	553 977,83	553 977,83	0,00	0,00	0,00	553 977,83	0,00
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	222 991,04	222 991,04	0,00	0,00	0,00	222 991,04	0,00
68660000-Dotations aux dépréciations éléments financiers	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	0,00
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	283 020,00	283 020,00	0,00	2 198 300,34	2 198 300,34	0,00	1 915 280,34
70621300-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	148 673,00	148 673,00	0,00	411 980,00	411 980,00	0,00	263 307,00
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	2 811 682,98	2 811 682,98	0,00	12 017 175,71	12 017 175,71	0,00	9 205 492,73
70624000-Prestations de formation continue	0,00	1 107 756,63	1 107 756,63	0,00	2 346 396,20	2 346 396,20	0,00	1 238 639,57
70625000-Validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	0,00	0,00	0,00	30 555,00	30 555,00	0,00	30 555,00
70661000-Colloques	0,00	140,00	140,00	0,00	21 829,52	21 829,52	0,00	21 689,52
70662000-Prestations de recherche	0,00	854 371,11	854 371,11	0,00	1 913 390,53	1 913 390,53	0,00	1 059 019,42
70663000-Mesures et expertises	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
70664000-Ventes de publications	0,00	2,66	2,66	0,00	4 996,37	4 996,37	0,00	4 993,71
70682000-autres prestations de services	0,00	23 602,45	23 602,45	0,00	259 643,00	259 643,00	0,00	236 040,55
70700000-Ventes de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	5 666,67	5 666,67	0,00	5 666,67
70830000-Locations diverses	0,00	51 632,42	51 632,42	0,00	148 654,26	148 654,26	0,00	97 021,84
70840000-Mise a disposition de personnel facturé	0,00	10 815,31	10 815,31	0,00	111 576,65	111 576,65	0,00	100 761,34
70880000-Autres produits d'activités annexes	0,00	0,00	0,00	0,00	87 447,53	87 447,53	0,00	87 447,53
71355000-Variation des stocks de produits finis	0,00	147 689,08	147 689,08	0,00	146 251,08	146 251,08	1 438,00	0,00
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	0,00	0,00	0,00	105 265 517,00	105 265 517,00	0,00	105 265 517,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	0,00	0,00	0,00	90 279,66	90 279,66	0,00	90 279,66
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	43 908,60	43 908,60	0,00	82 204,47	82 204,47	0,00	38 295,87
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	963 051,61	963 051,61	0,00	4 493 011,65	4 493 011,65	0,00	3 529 960,04
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	2 697 053,69	2 697 053,69	0,00	6 073 417,12	6 073 417,12	0,00	3 376 363,43
74420000-Subventions de la région	0,00	2 122 220,68	2 122 220,68	0,00	2 417 933,19	2 417 933,19	0,00	295 712,51
74430000-Subventions du département	0,00	83 668,00	83 668,00	0,00	1 424 627,70	1 424 627,70	0,00	1 340 959,70
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	30 960,44	30 960,44	0,00	83 026,92	83 026,92	0,00	52 066,48
74460000-Subventions union européenne	0,00	4 370 773,26	4 370 773,26	0,00	5 810 425,89	5 810 425,89	0,00	1 439 652,63
74470000-Subventions organismes	0,00	17 224,81	17 224,81	0,00	53 268,64	53 268,64	0,00	36 043,83

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
internationaux financ.publ								
74471000-Subventions organismes internationaux financ. priv	0,00	2 857,44	2 857,44	0,00	17 488,00	17 488,00	0,00	14 630,56
74480000-Subv Aut entités publiques dont organismes publics	0,00	493 700,53	493 700,53	0,00	1 076 594,41	1 076 594,41	0,00	582 893,88
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	0,00	0,00	0,00	1 044 340,48	1 044 340,48	0,00	1 044 340,48
74881000-Autre sub public	0,00	58 967,86	58 967,86	0,00	633 382,42	633 382,42	0,00	574 414,56
74882000-Autre sub privé	0,00	414 282,10	414 282,10	0,00	1 023 334,94	1 023 334,94	0,00	609 052,84
75411000-Dons manuels	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	0,00	0,00	0,00	1 022 882,74	1 022 882,74	0,00	1 022 882,74
75770000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00	0,00	0,00	18 850,00	18 850,00	0,00	18 850,00
75780000-Autres produits spécifiques	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	99 485,10	99 485,10	0,00	79 485,10
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	15 419,38	15 419,38	0,00	221 373,33	221 373,33	0,00	205 953,95
75840000-Autres produits contentieux	0,00	45 960,52	45 960,52	0,00	76 511,44	76 511,44	0,00	30 550,92
75882000-Autres produits	0,00	77 912,63	77 912,63	0,00	699 325,28	699 325,28	0,00	621 412,65
76600000-Gains change opérations financières décaissement	0,00	0,00	0,00	0,00	561,96	561,96	0,00	561,96
76610000-Gains change opérations financières encaissement	0,00	0,00	0,00	0,00	48,40	48,40	0,00	48,40
76880000-Autres produits financiers	0,00	180,00	180,00	0,00	231,36	231,36	0,00	51,36

BALANCE PROVISOIRE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	213 209,90	213 209,90	0,00	5 296 197,33	5 296 197,33	0,00	5 082 987,43
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	0,00	0,00	0,00	81 131,73	81 131,73	0,00	81 131,73
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	93 997,39	93 997,39	0,00	428 698,04	428 698,04	0,00	334 700,65
78630000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.fina	0,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00
78660000-Reprises sur dépréciation des éléments financiers	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00
89000000-Bilan d'ouverture	112 000,00	0,00	112 000,00	0,00	112 000,00	112 000,00	0,00	0,00
89000001-Bilan d'ouverture pour facture non parvenue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
89100000-Bilan de clôture	0,00	112 000,00	112 000,00	112 000,00	0,00	112 000,00	0,00	0,00
89999999-Réimputation en comptabilité budgétaire	0,00	80 244 349,24	80 244 349,24	0,00	80 244 349,24	80 244 349,24	0,00	0,00

Récapitulatif Classes	Débets Balance d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	57 344 162,10	181 085 138,98	238 429 301,08	166 000 605,78	184 937 127,42	350 937 733,20	62 472 412,32	174 980 844,44
Total classe 2	169 642 493,88	69 585 199,13	239 227 693,01	69 927 726,39	64 687 557,53	134 615 283,92	181 691 118,11	77 078 709,02
Total classe 3	147 689,08	146 251,08	293 940,16	0,00	147 689,08	147 689,08	146 251,08	0,00
Total classe 4	22 586 453,46	1 025 806 941,58	1 048 393 395,04	38 957 357,94	1 028 683 782,13	1 067 641 140,07	23 093 369,50	42 341 114,53
Total classe 5	25 165 798,59	452 957 122,00	478 122 920,59	907,00	448 861 693,80	448 862 600,80	29 260 319,79	0,00
Total classe 6	0,00	146 769 676,42	146 769 676,42	0,00	8 752 801,65	8 752 801,65	138 392 700,41	375 825,64
Total classe 7	0,00	17 448 934,48	17 448 934,48	0,00	157 728 612,06	157 728 612,06	1 438,00	140 281 115,58
Total classe 8	112 000,00	80 356 349,24	80 468 349,24	112 000,00	80 356 349,24	80 468 349,24	0,00	0,00
Total général	274 998 597,11	1 974 155 612,91	2 249 154 210,02	274 998 597,11	1 974 155 612,91	2 249 154 210,02	435 057 609,21	435 057 609,21

BALANCE DEFINITIVE
EXERCICE 2025

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
10100001-Financement non rattaché actifs remis -orga Public	0,00	6 503 697,58	6 503 697,58	0,00	6 503 697,58	6 503 697,58	0,00	0,00
10100002-Financement non rattaché aux actifs remis -Etat	0,00	14 836 905,80	14 836 905,80	2 902 413,07	14 512 972,32	17 415 385,39	0,00	2 578 479,59
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	91 219 411,00	91 219 411,00	91 216 411,00	91 219 411,00	182 435 822,00	0,00	91 216 411,00
10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	59 913,87	59 913,87	15 317 979,57	4 027 070,48	19 345 050,05	0,00	19 285 136,18
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	40 265 090,71	2 656 351,47	42 921 442,18	0,00	0,00	0,00	42 921 442,18	0,00
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	0,00	5,28	5,28	0,00	5,28	5,28	0,00	0,00
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	6 117 058,04	926 466,05	7 043 524,09	0,00	59 906,29	59 906,29	6 983 617,80	0,00
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	24 801 379,13	2 450 179,03	27 251 558,16	0,00	27 251 558,16
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	199 508,39	199 508,39	65 652,97	133 855,42	199 508,39	0,00	0,00
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	0,00	2 190,25	2 190,25	0,00	2 190,25	2 190,25	0,00	0,00
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	140 078 903,31	140 078 903,31	2 384 526,06	139 957 180,06	142 341 706,12	0,00	2 262 802,81
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13120002-Financements Régions non rattachés	0,00	12 850 117,56	12 850 117,56	690 292,95	12 800 940,29	13 491 233,24	0,00	641 115,68
13130002-Financements Départements non rattachés	0,00	9 080 481,15	9 080 481,15	996 512,11	8 125 176,52	9 121 688,63	0,00	41 207,48

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
13140002-Financements Communes non rattachées	0,00	4 000 000,00	4 000 000,00	1 000 000,00	3 000 000,00	4 000 000,00	0,00	0,00
13150002-Financements autres entités publiques non rattaché	0,00	396 387,14	396 387,14	0,00	403 594,13	403 594,13	0,00	7 206,99
13160002-Financements Union européenne non rattachés	124 077,50	111 141,78	235 219,28	0,00	235 219,28	235 219,28	0,00	0,00
13170002-Financements Autres organismes non rattachés	0,00	1 673 974,90	1 673 974,90	23 383,04	1 687 820,74	1 711 203,78	0,00	37 228,88
13181002-Financements Autres non rattachés - public	0,00	1 859 071,54	1 859 071,54	366 078,53	1 492 993,01	1 859 071,54	0,00	0,00
13182002-Financements Autres non rattachés - privé	19 881,53	216 224,79	236 106,32	0,00	229 268,32	229 268,32	6 838,00	0,00
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	2 909 194,27	2 909 194,27	10 980 052,33	5 913 793,14	16 893 845,47	0,00	13 984 651,20
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	2 005 903,73	2 005 903,73	7 511 715,96	4 238 380,58	11 750 096,54	0,00	9 744 192,81
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00	57 000,00	2 000 000,00	2 057 000,00	0,00	1 057 000,00
13415000-Financements autres entités publiques rattachés	0,00	26 836,00	26 836,00	826 207,05	185 082,60	1 011 289,65	0,00	984 453,65
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	129 161,50	129 161,50	934 408,86	19 949,86	954 358,72	0,00	825 197,22
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	59 374,47	59 374,47	2 084 023,06	369 661,53	2 453 684,59	0,00	2 394 310,12
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	23 137,66	23 137,66	2 091 180,25	396 216,95	2 487 397,20	0,00	2 464 259,54
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	3 899 672,40	579 827,81	4 479 500,21	0,00	416,45	416,45	4 479 083,76	0,00
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	3 453 573,08	473 602,57	3 927 175,65	0,00	1 275,01	1 275,01	3 925 900,64	0,00
13494000-Reprise résult finan	31 074,30	13 500,88	44 575,18	0,00	0,00	0,00	44 575,18	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédites Bilan d'entrée	Crédites Opérations de l'exercice	Crédites Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Communes rattachés actifs								
13495000-Reprise résultat financem autres entités publiques	272 016,17	81 197,15	353 213,32	0,00	2 989,70	2 989,70	350 223,62	0,00
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	203 525,22	48 327,93	251 853,15	0,00	74 256,12	74 256,12	177 597,03	0,00
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	1 415 822,86	227 115,09	1 642 937,95	0,00	26 508,97	26 508,97	1 616 428,98	0,00
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	1 542 370,29	183 698,97	1 726 069,26	0,00	3 564,13	3 564,13	1 722 505,13	0,00
13810000-Financement activité recherche develop- Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00
13880000-Financement activité recherche develop- Autres	0,00	2 658,16	2 658,16	0,00	2 658,16	2 658,16	0,00	0,00
13900000-Reprise financements recherche et développement	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	0,00
15110000-Provisions pour litiges	0,00	88 506,00	88 506,00	574 253,00	526 030,83	1 100 283,83	0,00	1 011 777,83
15160000-Provisions pour perte sur contrats et opérations	0,00	0,00	0,00	12 929,63	0,00	12 929,63	0,00	12 929,63
15180000-Autres provisions pour risques	0,00	0,00	0,00	321 646,00	0,00	321 646,00	0,00	321 646,00
15820000-Provisions pour CET	0,00	0,00	0,00	605 640,00	72 200,00	677 840,00	0,00	677 840,00
15870000-Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement	0,00	36 878,73	36 878,73	236 921,21	0,00	236 921,21	0,00	200 042,48
18110000-Comptes liaison des établissements - client#	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18120000-Compte liaison des établissements - fournisseur#	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18199999-Compte de solde nul (équilibre dom activité)	0,00	23 975 643,45	23 975 643,45	0,00	23 975 643,45	23 975 643,45	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
18521000-Opérations de trésorerie inter-services FOND	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18522000-Client Inter-groupe FOND	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	387 443,74	98 621,23	486 064,97	0,00	0,00	0,00	486 064,97	0,00
20531001-Logiciels acquis ou sous-traités TECH	0,00	515 091,74	515 091,74	0,00	515 091,74	515 091,74	0,00	0,00
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	1 935,55	0,00	1 935,55	0,00	0,00	0,00	1 935,55	0,00
20800000-Autres immobilisations incorporelles	59 050,00	0,00	59 050,00	0,00	0,00	0,00	59 050,00	0,00
20800001-Autres immobilisations incorporelles TECH	0,00	17 140,00	17 140,00	0,00	17 140,00	17 140,00	0,00	0,00
21116000-Terrains nus mis à disposition	12 897 161,00	0,00	12 897 161,00	0,00	0,00	0,00	12 897 161,00	0,00
21117000-Terrains nus acquis	64 650,00	0,00	64 650,00	0,00	0,00	0,00	64 650,00	0,00
21218000-Agencements terrains nus autres	0,00	6 820,80	6 820,80	0,00	6 820,80	6 820,80	0,00	0,00
21226000-Agencement terrains aménagés mad	7 965,00	0,00	7 965,00	0,00	0,00	0,00	7 965,00	0,00
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	1 367 717,86	12 642,00	1 380 359,86	0,00	0,00	0,00	1 380 359,86	0,00
21227001-Agencement terrains aménagés acquis TECH	0,00	65 646,60	65 646,60	0,00	65 646,60	65 646,60	0,00	0,00
21255800-Agencement terr bâtis ens immob admin/com autre	78 673,26	0,00	78 673,26	0,00	0,00	0,00	78 673,26	0,00
21311700-Construction bâtiment industriel acquis	0,00	795,23	795,23	0,00	795,23	795,23	0,00	0,00
21315600-Construction bâtiment admin/com mād	94 216 302,03	4 168 939,69	98 385 241,72	0,00	4 168 939,69	4 168 939,69	94 216 302,03	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	435 370,00	9 443 611,27	9 878 981,27	0,00	728,68	728,68	9 878 252,59	0,00
21315701-Construction bâtiment admin/com acquis TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	451 100,61	0,00	451 100,61	0,00	0,00	0,00	451 100,61	0,00
21355600-Construction agencement bâtiments admin mād	1 066 035,24	0,00	1 066 035,24	0,00	0,00	0,00	1 066 035,24	0,00
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	15 916 828,00	2 397 735,98	18 314 563,98	0,00	18 109,65	18 109,65	18 296 454,33	0,00
21355701-Construction agencement bâtiments admin acq TECH	0,00	1 690 115,17	1 690 115,17	0,00	1 690 115,17	1 690 115,17	0,00	0,00
21455600-Const sol autrui agencement admin mād	338 906,40	0,00	338 906,40	0,00	0,00	0,00	338 906,40	0,00
21455800-Const sol autrui agencement admin autres	123 610,32	0,00	123 610,32	0,00	0,00	0,00	123 610,32	0,00
21511700-Installations complexes acquis sol propre	205 660,34	34 335,62	239 995,96	0,00	779,95	779,95	239 216,01	0,00
21511701-Installations complexes acquis sol propre TECH	0,00	100 676,12	100 676,12	0,00	100 676,12	100 676,12	0,00	0,00
21511800-Installations complexes autres sol propre	470 437,96	0,00	470 437,96	0,00	0,00	0,00	470 437,96	0,00
21531700-Installations spécifiques acquis sol propre	86 309,85	0,00	86 309,85	0,00	0,00	0,00	86 309,85	0,00
21547000-Matériel acquis	11 991 925,13	942 404,77	12 934 329,90	0,00	8 675,87	8 675,87	12 925 654,03	0,00
21547001-Matériel acquis TECH	0,00	2 710 179,38	2 710 179,38	0,00	2 710 179,38	2 710 179,38	0,00	0,00
21557000-Outillage acquis TECH	2 018 410,00	280 364,72	2 298 774,72	0,00	4 586,40	4 586,40	2 294 188,32	0,00
21557001-Outillage acquis TECH	0,00	1 947 864,61	1 947 864,61	0,00	1 947 864,61	1 947 864,61	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21567000-Matériel d'enseignement acquis	1 021 621,30	188 738,82	1 210 360,12	0,00	9 251,51	9 251,51	1 201 108,61	0,00
21567001-Matériel d'enseignement acquis TECH	0,00	11 784,92	11 784,92	0,00	11 784,92	11 784,92	0,00	0,00
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	99 600,00	0,00	99 600,00	0,00	0,00	0,00	99 600,00	0,00
21600000-Collections	16 000,00	2 100,00	18 100,00	0,00	0,00	0,00	18 100,00	0,00
21600001-Collections TECH	0,00	4 200,00	4 200,00	0,00	4 200,00	4 200,00	0,00	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	1 846 403,40	310 206,58	2 156 609,98	0,00	10 953,04	10 953,04	2 145 656,94	0,00
21817001-Install génér, agncts, amngts divers acquis TECH	0,00	77 659,54	77 659,54	0,00	77 659,54	77 659,54	0,00	0,00
21827000-Matériel de transport acquis	683 144,87	114 628,86	797 773,73	0,00	14 493,34	14 493,34	783 280,39	0,00
21827001-Matériel de transport acquis TECH	0,00	182 772,00	182 772,00	0,00	182 772,00	182 772,00	0,00	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	94 454,11	17 877,21	112 331,32	0,00	0,00	0,00	112 331,32	0,00
21831701-Matériel de bureau acquis TECH	0,00	57 757,02	57 757,02	0,00	57 757,02	57 757,02	0,00	0,00
21832600-Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	7 431 262,26	613 089,26	8 044 351,52	0,00	20 032,86	20 032,86	8 024 318,66	0,00
21832701-Matériel informatique acquis TECH	0,00	1 846 391,62	1 846 391,62	0,00	1 846 391,62	1 846 391,62	0,00	0,00
21847000-Mobilier acquis	2 744 910,85	279 190,80	3 024 101,65	0,00	20 670,57	20 670,57	3 003 431,08	0,00
21847001-Mobilier acquis TECH	0,00	581 187,92	581 187,92	0,00	581 187,92	581 187,92	0,00	0,00
21887000-Matériels divers acquis	4 669 598,13	168 663,41	4 838 261,54	0,00	190 692,79	190 692,79	4 647 568,75	0,00
21887001-Matériels divers	0,00	525 569,48	525 569,48	0,00	525 569,48	525 569,48	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
acquis TECH								
23110000-Immobilisations en cours-terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23110001-Immobilisations en cours-terrains TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23120000-Agencements/aménagements terrains en cours	81 985,95	31 810,80	113 796,75	0,00	1 570,70	1 570,70	112 226,05	0,00
23120001-Agencements/aménagements terrains en cours TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23130000-Immobilisations en cours constructions	7 811 220,58	13 018 072,25	20 829 292,83	0,00	15 856 113,54	15 856 113,54	4 973 179,29	0,00
23130001-Immobilisations en cours constructions TECH	0,00	22 770 540,79	22 770 540,79	0,00	22 770 540,79	22 770 540,79	0,00	0,00
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	35 412,08	291 815,96	327 228,04	0,00	304 904,09	304 904,09	22 323,95	0,00
23150001-Immobilisations en cours installat° techn TECH	0,00	62 807,80	62 807,80	0,00	62 807,80	62 807,80	0,00	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	501 845,23	769 269,80	1 271 115,03	0,00	820 289,10	820 289,10	450 825,93	0,00
23180001-Immobilisations en cours-autres TECH	0,00	1 981 953,61	1 981 953,61	0,00	1 981 953,61	1 981 953,61	0,00	0,00
23251000-Logiciels sous-traités en cours	100 288,26	202 999,24	303 287,50	0,00	6 216,97	6 216,97	297 070,53	0,00
23251001-Logiciels sous-traités en cours TECH	0,00	272 299,54	272 299,54	0,00	272 299,54	272 299,54	0,00	0,00
23540000-Plantations pérennes en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23810000-Avances versées sur immobilisations corporelles	235 284,10	69 059,57	304 343,67	0,00	196 238,59	196 238,59	108 105,08	0,00
25400000-Plantations pérennes	81 320,47	2 245,70	83 566,17	0,00	0,00	0,00	83 566,17	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédites Bilan d'entrée	Crédites Opérations de l'exercice	Crédites Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
25400001-Plantations pérennes TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26110000-Titres de participation -actions	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00	0,00	244 200,00	0,00
27430000-Prêts au personnel	0,00	2 100,00	2 100,00	0,00	2 100,00	2 100,00	0,00	0,00
27510000-Depôts	0,00	1 998,03	1 998,03	0,00	1 200,00	1 200,00	798,03	0,00
27550000-Cautiounnements	2 650,00	3 750,00	6 400,00	0,00	5 300,00	5 300,00	1 100,00	0,00
28053100-Amortissement- Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	199 643,25	79 262,30	278 905,55	0,00	278 905,55
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	378,65	387,37	766,02	0,00	766,02
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	33 524,53	12 267,98	45 792,51	0,00	45 792,51
28121800-Amort- Agencements terrains nus autres	0,00	43,60	43,60	0,00	43,60	43,60	0,00	0,00
28122600-Amort- Agencement terrains aménagés mād	0,00	0,00	0,00	2 819,39	531,00	3 350,39	0,00	3 350,39
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	138 666,39	104 107,04	242 773,43	0,00	242 773,43
28125580-Amort-Agcment terr bâtis ens immo admin/com autre	0,00	0,00	0,00	42 289,15	5 244,94	47 534,09	0,00	47 534,09
28125800-Amort- Agencement terrains bâtis autres ensembles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mād	0,00	24 728,00	24 728,00	44 604 145,85	3 343 292,01	47 947 437,86	0,00	47 922 709,86
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	304,05	304,05	231 981,10	73 745,73	305 726,83	0,00	305 422,78
28131580-Amort- Construction bâtiment admin/com autres	0,00	0,00	0,00	72 748,59	9 021,92	81 770,51	0,00	81 770,51
28135560-Amort- Construction	0,00	0,00	0,00	185 599,27	21 432,58	207 031,85	0,00	207 031,85

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
agencement bâtiments admin mād								
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	187,79	187,79	1 483 992,58	461 628,37	1 945 620,95	0,00	1 945 433,16
28145560-Amort- Const sol autrui agencement admin mād	0,00	0,00	0,00	54 293,39	6 780,16	61 073,55	0,00	61 073,55
28145580-Amort- Const sol autrui agencement admin autres	0,00	0,00	0,00	19 965,07	2 472,21	22 437,28	0,00	22 437,28
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	63 064,41	14 046,21	77 110,62	0,00	77 110,62
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	353 024,14	42 446,17	395 470,31	0,00	395 470,31
28153170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	19 779,24	5 753,99	25 533,23	0,00	25 533,23
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	387,10	387,10	8 727 144,63	1 052 684,07	9 779 828,70	0,00	9 779 441,60
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	1 082 808,98	203 910,24	1 286 719,22	0,00	1 286 719,22
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	670 967,23	72 108,36	743 075,59	0,00	743 075,59
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	25 513,97	9 960,00	35 473,97	0,00	35 473,97
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	16 000,00	345,21	16 345,21	0,00	16 345,21
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	1 014 563,75	136 289,64	1 150 853,39	0,00	1 150 853,39
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	559 015,44	52 707,81	611 723,25	0,00	611 723,25
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	81 063,02	6 313,80	87 376,82	0,00	87 376,82
28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	90,15	90,15	5 129 494,64	941 259,69	6 070 754,33	0,00	6 070 664,18

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	628,81	628,81	1 772 311,45	189 187,05	1 961 498,50	0,00	1 960 869,69
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	174 904,17	174 904,17	3 313 383,57	255 459,00	3 568 842,57	0,00	3 393 938,40
28540000-Amort-Plantations pérennes	0,00	0,00	0,00	29 544,71	5 367,85	34 912,56	0,00	34 912,56
29610000-Dépréciation-titres de participat°	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	488 400,00	488 400,00	0,00	244 200,00
35510000-Produits finis (ou groupe) A	147 689,08	146 251,08	293 940,16	0,00	147 689,08	147 689,08	146 251,08	0,00
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	23 191 032,74	23 191 032,74	120 201,67	22 930 928,97	23 051 130,64	139 902,10	0,00
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	18 014 371,12	18 014 371,12	12 259,84	18 024 321,23	18 036 581,07	0,00	22 209,95
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	50 687,79	50 687,79	65 072,49	48 024,37	113 096,86	0,00	62 409,07
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	34 349 071,57	34 349 071,57	1 886 030,33	34 597 492,64	36 483 522,97	0,00	2 134 451,40
40811000-Fournisseurs-Factures non parvenues-Biens&Services	0,00	1 005 558,20	1 005 558,20	994 122,13	618 579,59	1 612 701,72	0,00	607 143,52
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	26 105 328,36	26 105 328,36	205 361,27	25 994 004,19	26 199 365,46	0,00	94 037,10
40841000-Fournisseurs - Factures non parvenues Immo	0,00	404 070,10	404 070,10	400 964,08	403 861,38	804 825,46	0,00	400 755,36
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	0,00	14 400,89	14 400,89	0,00	0,00	0,00	14 400,89	0,00
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	4 064 379,45	18 759 298,70	22 823 678,15	0,00	20 549 470,62	20 549 470,62	2 274 207,53	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	348 825,55	420 826,17	769 651,72	0,00	86 212,11	86 212,11	683 439,61	0,00
41810000-Clients Factures à	4 409 127,22	4 185 336,39	8 594 463,61	0,00	4 409 127,22	4 409 127,22	4 185 336,39	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
établir								
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	5 359 764,98	5 359 764,98	6 225 621,29	2 797 155,35	9 022 776,64	0,00	3 663 011,66
42300000-Prets consentis au personnel	1 170,00	3 400,00	4 570,00	0,00	4 000,00	4 000,00	570,00	0,00
42510000-Personnel remunerat° avances & acomptes	303,00	0,00	303,00	0,00	303,00	303,00	0,00	0,00
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	5 731 057,00	5 731 057,00	5 731 057,00	5 803 725,01	11 534 782,01	0,00	5 803 725,01
43780000-Divers	0,00	15 688,19	15 688,19	0,00	15 688,19	15 688,19	0,00	0,00
44110000-Financements	988 701,56	7 567 259,03	8 555 960,59	0,00	7 858 385,90	7 858 385,90	697 574,69	0,00
44170000-Subventions	1 300 212,98	122 017 123,56	123 317 336,54	0,00	121 635 994,81	121 635 994,81	1 681 341,73	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	6 267 641,50	6 267 641,50	5 006 776,74	18 019 923,99	23 026 700,73	0,00	16 759 059,23
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	28 913,41	28 913,41	0,00	28 913,41	28 913,41	0,00	0,00
44530000-Taxes sur le chiffre d'affaire du à l'importation	0,00	33 421,46	33 421,46	0,00	33 421,46	33 421,46	0,00	0,00
44551000-TVA à décaisser	0,00	353 615,36	353 615,36	0,00	353 615,36	353 615,36	0,00	0,00
44562100-Tva deductible sur immobilisations france	0,00	360 041,32	360 041,32	0,00	360 041,32	360 041,32	0,00	0,00
44562200-Tva deductible sur immobilisations intracom.	0,00	5 854,44	5 854,44	0,00	5 854,44	5 854,44	0,00	0,00
44562300-Tva déductible sur immobilisations-autres pays	0,00	4 041,63	4 041,63	0,00	4 041,63	4 041,63	0,00	0,00
44566100-Tva deductible sur biens et services france	0,00	337 687,29	337 687,29	0,00	337 687,29	337 687,29	0,00	0,00
44566200-Tva deductible sur biens et service intracom.	0,00	13 567,02	13 567,02	0,00	13 567,02	13 567,02	0,00	0,00
44566300-Tva déd / autres biens et services-autres pays	0,00	10 052,58	10 052,58	0,00	10 052,58	10 052,58	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
44567100-Crédit de TVA sur achats France	0,00	1 143 799,69	1 143 799,69	0,00	1 143 799,69	1 143 799,69	0,00	0,00
44567200-Credit TVA / achats intra-communautaire	0,00	33 485,88	33 485,88	0,00	33 485,88	33 485,88	0,00	0,00
44567300-Credit TVA / achats sur achats autres pays	0,00	20 611,79	20 611,79	0,00	20 611,79	20 611,79	0,00	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	348 961,25	348 961,25	0,00	348 961,25	348 961,25	0,00	0,00
44583000-Remboursement de tva demandé	0,00	1 625 643,29	1 625 643,29	0,00	1 625 643,29	1 625 643,29	0,00	0,00
44586000-TVA sur factures non parvenues	39 681,89	37 259,66	76 941,55	0,00	39 681,89	39 681,89	37 259,66	0,00
44871000-Financements à recevoir	4 021 581,30	13 966 073,23	17 987 654,53	0,00	11 071 718,45	11 071 718,45	6 915 936,08	0,00
44877000-Subventions à recevoir	6 477 822,70	5 520 491,57	11 998 314,27	0,00	6 477 822,70	6 477 822,70	5 520 491,57	0,00
46323000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	28 836,37	277 361,94	306 198,31	0,00	292 054,73	292 054,73	14 143,58	0,00
46631000-Virements a reimputer non auxiliarisé	0,00	47 844,30	47 844,30	0,00	51 958,30	51 958,30	0,00	4 114,00
46632000-Virements a reimputer (client)	0,00	1 244,00	1 244,00	0,00	1 244,00	1 244,00	0,00	0,00
46633000-Virements a reimputer (fournisseur)	0,00	21 122,95	21 122,95	210,00	20 912,95	21 122,95	0,00	0,00
46642100-Excedents de versement à rembourser (client)	0,00	265 450,89	265 450,89	13 509,20	267 446,56	280 955,76	0,00	15 504,87
46643100-Excedents de versement à rembourser (Fournisseur)	0,00	10 002,76	10 002,76	0,00	10 002,76	10 002,76	0,00	0,00
46711000-Aide à la mobilité internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46742000-Taxe d'apprentissage (client)	0,00	2 696 330,78	2 696 330,78	779 645,69	3 031 454,97	3 811 100,66	0,00	1 114 769,88
46751313-Bourses Aide Mobilité	0,00	278 000,00	278 000,00	0,00	278 000,00	278 000,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Master (fournisseur)								
46751331-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	2 399 440,00	2 399 440,00	112 000,00	2 427 840,00	2 539 840,00	0,00	140 400,00
46782000-Autres (clients)	127 140,39	611 917,83	739 058,22	0,00	620 460,68	620 460,68	118 597,54	0,00
47110000-Recettes perçues avant émission de titres	0,00	2 651 209,66	2 651 209,66	0,00	2 651 209,66	2 651 209,66	0,00	0,00
47112000-Recettes perçues avant émission de titres (client)	0,00	4 351 887,00	4 351 887,00	0,00	4 351 887,00	4 351 887,00	0,00	0,00
47152000-Recettes régisseurs à vérifier	0,00	1 815 509,85	1 815 509,85	33 902,00	1 794 113,85	1 828 015,85	0,00	12 506,00
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47182100-Autres recettes a classer client	0,00	164 281 027,31	164 281 027,31	11 517 338,02	159 896 854,91	171 414 192,93	0,00	7 133 165,62
47182800-Autres recettes à classer	0,00	168 714 897,95	168 714 897,95	66 941,76	168 669 103,65	168 736 045,41	0,00	21 147,46
47211100-DPAO Avances sur mission	6 741,34	61 033,72	67 775,06	0,00	67 775,06	67 775,06	0,00	0,00
47211200-DPAO Services bancaires	0,00	13 820,69	13 820,69	0,00	13 820,69	13 820,69	0,00	0,00
47213000-Dépenses payées avant ordonnancement fournisseurs	20 312,60	941 671,59	961 984,19	0,00	916 759,19	916 759,19	45 225,00	0,00
47253000-Dépenses régisseurs à vérifier	0,00	74 989,35	74 989,35	0,00	74 989,35	74 989,35	0,00	0,00
47281200-Autres dépenses a regulariser aux	0,00	112 863 154,42	112 863 154,42	0,00	112 863 154,42	112 863 154,42	0,00	0,00
47282000-Autres dépenses a regulariser	0,00	224 380 451,22	224 380 451,22	0,00	224 380 451,22	224 380 451,22	0,00	0,00
47310000-Recettes à transférer	585 065,30	33 672 018,63	34 257 083,93	0,00	33 658 150,59	33 658 150,59	598 933,34	0,00
47313000-Recettes à transférer auxiliarisé fournisseur	0,00	1 745 302,28	1 745 302,28	0,00	1 745 302,28	1 745 302,28	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
47353100-Dépenses à transférer auxiliairisé fournisseur	0,00	136 034,50	136 034,50	0,00	136 034,50	136 034,50	0,00	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	166 551,81	166 009,79	332 561,60	0,00	166 551,81	166 551,81	166 009,79	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	5 006 079,04	5 006 079,04	5 006 079,04	3 684 148,62	8 690 227,66	0,00	3 684 148,62
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	1 017 691,97	1 017 691,97	780 265,39	905 982,36	1 686 247,75	0,00	668 555,78
51120000-Cheques bancaires a encaisser TG	108 694,30	737 351,48	846 045,78	0,00	845 075,78	845 075,78	970,00	0,00
51140000-Effets à l'escompte TG	347,00	135 997,30	136 344,30	0,00	136 344,30	136 344,30	0,00	0,00
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement TG	0,00	5 095 342,60	5 095 342,60	907,00	5 094 435,60	5 095 342,60	0,00	0,00
51171000-Valeurs impayées non auxiliairisés TG	1 789,00	29 502,64	31 291,64	0,00	31 291,64	31 291,64	0,00	0,00
51173000-Valeurs impayées auxiliairisé	5 329,00	57 813,96	63 142,96	0,00	61 897,64	61 897,64	1 245,32	0,00
51180000-Autres valeurs à l'encaissement TG	1 791,72	95 110,68	96 902,40	0,00	55 514,74	55 514,74	41 387,66	0,00
51510000-Compte au tresor	25 033 824,33	151 105 247,99	176 139 072,32	0,00	146 940 382,04	146 940 382,04	29 198 690,28	0,00
51591000-Règlements en cours de traitement TG	4 890,34	69 620 214,47	69 625 104,81	0,00	69 616 077,38	69 616 077,38	9 027,43	0,00
51592000-Règlements en cours de traitement - prélèvement TG	8 895,30	224 591 947,48	224 600 842,78	0,00	224 600 842,78	224 600 842,78	0,00	0,00
53100000-Caisse	237,60	54 913,82	55 151,42	0,00	46 152,32	46 152,32	8 999,10	0,00
54300000-Régies # Opérations de dépenses (frs)	0,00	55 113,68	55 113,68	0,00	55 113,68	55 113,68	0,00	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes (clt)	0,00	1 297 205,26	1 297 205,26	0,00	1 297 205,26	1 297 205,26	0,00	0,00
54800000-Avances pour menues depenses	0,00	360,00	360,00	0,00	360,00	360,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
58500000-Virements internes de fonds	0,00	81 000,64	81 000,64	0,00	81 000,64	81 000,64	0,00	0,00
60611000-Electricite	0,00	1 069 120,93	1 069 120,93	0,00	1 069 120,93	1 069 120,93	0,00	0,00
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	49 318,13	49 318,13	0,00	49 318,13	49 318,13	0,00	0,00
60613000-Gaz	0,00	1 000 912,45	1 000 912,45	0,00	1 000 912,45	1 000 912,45	0,00	0,00
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	35 148,98	35 148,98	0,00	35 148,98	35 148,98	0,00	0,00
60617000-Eau	0,00	187 210,27	187 210,27	0,00	187 210,27	187 210,27	0,00	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	1 105 731,79	1 105 731,79	0,00	1 105 731,79	1 105 731,79	0,00	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	198 376,49	198 376,49	0,00	198 376,49	198 376,49	0,00	0,00
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	39 240,35	39 240,35	0,00	39 240,35	39 240,35	0,00	0,00
60660000-Animaux	0,00	140,04	140,04	0,00	140,04	140,04	0,00	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	622 098,53	622 098,53	0,00	622 098,53	622 098,53	0,00	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	93 370,76	93 370,76	0,00	93 370,76	93 370,76	0,00	0,00
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	37 301,54	37 301,54	0,00	37 301,54	37 301,54	0,00	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	183 833,33	183 833,33	0,00	183 833,33	183 833,33	0,00	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	196 191,99	196 191,99	0,00	196 191,99	196 191,99	0,00	0,00
61380000-Autres locations	0,00	16 850,96	16 850,96	0,00	16 850,96	16 850,96	0,00	0,00
61400000-Charges locatives et de copropriété	0,00	101 197,02	101 197,02	0,00	101 197,02	101 197,02	0,00	0,00
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	659 955,82	659 955,82	0,00	659 955,82	659 955,82	0,00	0,00
61550000-Entretien et	0,00	206 326,85	206 326,85	0,00	206 326,85	206 326,85	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
réparations sur biens mobiliers								
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	888 174,76	888 174,76	0,00	888 174,76	888 174,76	0,00	0,00
61610000-Multirisques	0,00	19 156,86	19 156,86	0,00	19 156,86	19 156,86	0,00	0,00
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	82 908,75	82 908,75	0,00	82 908,75	82 908,75	0,00	0,00
61630000-Assurance transport	0,00	23 290,99	23 290,99	0,00	23 290,99	23 290,99	0,00	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	12 916,50	12 916,50	0,00	12 916,50	12 916,50	0,00	0,00
61700000-Etudes et recherches	0,00	256 656,30	256 656,30	0,00	256 656,30	256 656,30	0,00	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	848 168,41	848 168,41	0,00	848 168,41	848 168,41	0,00	0,00
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférence s	0,00	21 853,56	21 853,56	0,00	21 853,56	21 853,56	0,00	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	392 066,16	392 066,16	0,00	392 066,16	392 066,16	0,00	0,00
62260000-Honoraires	0,00	129 784,93	129 784,93	0,00	129 784,93	129 784,93	0,00	0,00
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	78 847,91	78 847,91	0,00	78 847,91	78 847,91	0,00	0,00
62310000-Annonces et insertions	0,00	17 928,81	17 928,81	0,00	17 928,81	17 928,81	0,00	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	16 075,36	16 075,36	0,00	16 075,36	16 075,36	0,00	0,00
62340000-Cadeaux	0,00	36 310,31	36 310,31	0,00	36 310,31	36 310,31	0,00	0,00
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	71 367,76	71 367,76	0,00	71 367,76	71 367,76	0,00	0,00
62370000-Publications	0,00	190 702,41	190 702,41	0,00	190 702,41	190 702,41	0,00	0,00
62380000-Divers	0,00	443 192,65	443 192,65	0,00	443 192,65	443 192,65	0,00	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	19 390,61	19 390,61	0,00	19 390,61	19 390,61	0,00	0,00
62430000-Transports entre établissements	0,00	2 048,00	2 048,00	0,00	2 048,00	2 048,00	0,00	0,00
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	102 529,33	102 529,33	0,00	102 529,33	102 529,33	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débites Bilan d'entrée	Débites Opérations de l'exercice	Débites Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	88 199,48	88 199,48	0,00	88 199,48	88 199,48	0,00	0,00
62480000-Divers transport	0,00	61 490,78	61 490,78	0,00	61 490,78	61 490,78	0,00	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	512 858,05	512 858,05	0,00	512 858,05	512 858,05	0,00	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	241 621,36	241 621,36	0,00	241 621,36	241 621,36	0,00	0,00
62550000-Frais de demenagement	0,00	65 591,54	65 591,54	0,00	65 591,54	65 591,54	0,00	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	1 541 050,31	1 541 050,31	0,00	1 541 050,31	1 541 050,31	0,00	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	648 582,88	648 582,88	0,00	648 582,88	648 582,88	0,00	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	140 680,94	140 680,94	0,00	140 680,94	140 680,94	0,00	0,00
62780000-Autres frais et commissions	0,00	33 708,08	33 708,08	0,00	33 708,08	33 708,08	0,00	0,00
62810000-Concours divers	0,00	806 434,99	806 434,99	0,00	806 434,99	806 434,99	0,00	0,00
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	391 533,71	391 533,71	0,00	391 533,71	391 533,71	0,00	0,00
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	16 134,07	16 134,07	0,00	16 134,07	16 134,07	0,00	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	221 206,48	221 206,48	0,00	221 206,48	221 206,48	0,00	0,00
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	1 495 737,85	1 495 737,85	0,00	1 495 737,85	1 495 737,85	0,00	0,00
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	176 972,56	176 972,56	0,00	176 972,56	176 972,56	0,00	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	724 384,79	724 384,79	0,00	724 384,79	724 384,79	0,00	0,00
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	799 133,85	799 133,85	0,00	799 133,85	799 133,85	0,00	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	283 052,62	283 052,62	0,00	283 052,62	283 052,62	0,00	0,00
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	4 478,51	4 478,51	0,00	4 478,51	4 478,51	0,00	0,00
63720000-Taxes perçues par les	0,00	940,80	940,80	0,00	940,80	940,80	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
organ. publics internat.								
63730000-Contribution FIPHP	0,00	32 402,83	32 402,83	0,00	32 402,83	32 402,83	0,00	0,00
63780000-Taxes diverses	0,00	6 755,90	6 755,90	0,00	6 755,90	6 755,90	0,00	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	55 365 038,22	55 365 038,22	0,00	55 365 038,22	55 365 038,22	0,00	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	8 425 657,91	8 425 657,91	0,00	8 425 657,91	8 425 657,91	0,00	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	481 260,83	481 260,83	0,00	481 260,83	481 260,83	0,00	0,00
64120000-Congés payés	0,00	939 487,00	939 487,00	0,00	939 487,00	939 487,00	0,00	0,00
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	1 233 969,46	1 233 969,46	0,00	1 233 969,46	1 233 969,46	0,00	0,00
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	2 455 343,66	2 455 343,66	0,00	2 455 343,66	2 455 343,66	0,00	0,00
64140000-Indemnités et avantages divers	0,00	330 518,73	330 518,73	0,00	330 518,73	330 518,73	0,00	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	1 003 613,11	1 003 613,11	0,00	1 003 613,11	1 003 613,11	0,00	0,00
64144000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	1 855 063,21	1 855 063,21	0,00	1 855 063,21	1 855 063,21	0,00	0,00
64148000-autres indemnités et avantages divers	0,00	17 990,00	17 990,00	0,00	17 990,00	17 990,00	0,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	484 919,79	484 919,79	0,00	484 919,79	484 919,79	0,00	0,00
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	310 322,85	310 322,85	0,00	310 322,85	310 322,85	0,00	0,00
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	6 245 931,86	6 245 931,86	0,00	6 245 931,86	6 245 931,86	0,00	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	30 492 648,97	30 492 648,97	0,00	30 492 648,97	30 492 648,97	0,00	0,00
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	90 378,82	90 378,82	0,00	90 378,82	90 378,82	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
64534000-CNAV	0,00	1 801 927,61	1 801 927,61	0,00	1 801 927,61	1 801 927,61	0,00	0,00
64535100-RAFP	0,00	444 206,03	444 206,03	0,00	444 206,03	444 206,03	0,00	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	793 196,32	793 196,32	0,00	793 196,32	793 196,32	0,00	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	710 018,99	710 018,99	0,00	710 018,99	710 018,99	0,00	0,00
64550000-Charges sociales sur congrés à payer	0,00	517 083,00	517 083,00	0,00	517 083,00	517 083,00	0,00	0,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	3 141 814,29	3 141 814,29	0,00	3 141 814,29	3 141 814,29	0,00	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	148 109,49	148 109,49	0,00	148 109,49	148 109,49	0,00	0,00
64730000-Versements aux comités d'hygiène et de sécurité	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	0,00
64740000-Oeuvres sociales	0,00	153 121,39	153 121,39	0,00	153 121,39	153 121,39	0,00	0,00
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	11 115,70	11 115,70	0,00	11 115,70	11 115,70	0,00	0,00
64780000-Autres charges sociales divers	0,00	136 303,00	136 303,00	0,00	136 303,00	136 303,00	0,00	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	99 511,29	99 511,29	0,00	99 511,29	99 511,29	0,00	0,00
64810000-Intéressement	0,00	2 716,00	2 716,00	0,00	2 716,00	2 716,00	0,00	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	1 238 264,34	1 238 264,34	0,00	1 238 264,34	1 238 264,34	0,00	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	45 010,66	45 010,66	0,00	45 010,66	45 010,66	0,00	0,00
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	108,00	108,00	0,00	108,00	108,00	0,00	0,00
65210000-Contrôle budgétaire, économique et financier	0,00	51 500,00	51 500,00	0,00	51 500,00	51 500,00	0,00	0,00
65400000-Pertes sur créances irréouvrables	0,00	24 516,90	24 516,90	0,00	24 516,90	24 516,90	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
65781800-Autres charges spécifiques	0,00	1 509 082,23	1 509 082,23	0,00	1 509 082,23	1 509 082,23	0,00	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	532 335,12	532 335,12	0,00	532 335,12	532 335,12	0,00	0,00
65882000-Autres charges diverses	0,00	102 688,91	102 688,91	0,00	102 688,91	102 688,91	0,00	0,00
66600000-Pertes change opérations financières décaissement	0,00	3 120,96	3 120,96	0,00	3 120,96	3 120,96	0,00	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	7 108 588,10	7 108 588,10	0,00	7 108 588,10	7 108 588,10	0,00	0,00
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	553 977,83	553 977,83	0,00	553 977,83	553 977,83	0,00	0,00
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	222 991,04	222 991,04	0,00	222 991,04	222 991,04	0,00	0,00
68660000-Dotations aux dépréciations éléments financiers	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	2 198 300,34	2 198 300,34	0,00	2 198 300,34	2 198 300,34	0,00	0,00
70621300-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	411 980,00	411 980,00	0,00	411 980,00	411 980,00	0,00	0,00
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	12 017 175,71	12 017 175,71	0,00	12 017 175,71	12 017 175,71	0,00	0,00
70624000-Prestations de formation continue	0,00	2 346 396,20	2 346 396,20	0,00	2 346 396,20	2 346 396,20	0,00	0,00
70625000-Validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	30 555,00	30 555,00	0,00	30 555,00	30 555,00	0,00	0,00
70661000-Colloques	0,00	21 829,52	21 829,52	0,00	21 829,52	21 829,52	0,00	0,00
70662000-Prestations de recherche	0,00	1 913 915,83	1 913 915,83	0,00	1 913 915,83	1 913 915,83	0,00	0,00
70663000-Mesures et expertises	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
70664000-Ventes de publications	0,00	4 996,37	4 996,37	0,00	4 996,37	4 996,37	0,00	0,00
70682000-autres prestations de services	0,00	259 643,00	259 643,00	0,00	259 643,00	259 643,00	0,00	0,00
70700000-Ventes de marchandises	0,00	5 666,67	5 666,67	0,00	5 666,67	5 666,67	0,00	0,00
70830000-Locations diverses	0,00	148 654,26	148 654,26	0,00	148 654,26	148 654,26	0,00	0,00
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	111 576,65	111 576,65	0,00	111 576,65	111 576,65	0,00	0,00
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	87 447,53	87 447,53	0,00	87 447,53	87 447,53	0,00	0,00
71355000-Variation des stocks de produits finis	0,00	147 689,08	147 689,08	0,00	147 689,08	147 689,08	0,00	0,00
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	105 265 517,00	105 265 517,00	0,00	105 265 517,00	105 265 517,00	0,00	0,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	90 279,66	90 279,66	0,00	90 279,66	90 279,66	0,00	0,00
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	82 204,47	82 204,47	0,00	82 204,47	82 204,47	0,00	0,00
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	4 493 011,65	4 493 011,65	0,00	4 493 011,65	4 493 011,65	0,00	0,00
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	6 073 417,12	6 073 417,12	0,00	6 073 417,12	6 073 417,12	0,00	0,00
74420000-Subventions de la région	0,00	2 695 292,26	2 695 292,26	0,00	2 695 292,26	2 695 292,26	0,00	0,00
74430000-Subventions du département	0,00	1 424 627,70	1 424 627,70	0,00	1 424 627,70	1 424 627,70	0,00	0,00
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	83 026,92	83 026,92	0,00	83 026,92	83 026,92	0,00	0,00
74460000-Subventions union européenne	0,00	5 810 425,89	5 810 425,89	0,00	5 810 425,89	5 810 425,89	0,00	0,00
74470000-Subventions organismes	0,00	53 268,64	53 268,64	0,00	53 268,64	53 268,64	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
internationaux financ.publ								
74471000-Subventions organismes internationaux financ. priv	0,00	17 488,00	17 488,00	0,00	17 488,00	17 488,00	0,00	0,00
74480000-Subv Aut entités publiques dont organismes publics	0,00	1 076 594,41	1 076 594,41	0,00	1 076 594,41	1 076 594,41	0,00	0,00
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	1 044 340,48	1 044 340,48	0,00	1 044 340,48	1 044 340,48	0,00	0,00
74881000-Autre sub public	0,00	633 382,42	633 382,42	0,00	633 382,42	633 382,42	0,00	0,00
74882000-Autre sub privé	0,00	1 023 334,94	1 023 334,94	0,00	1 023 334,94	1 023 334,94	0,00	0,00
75411000-Dons manuels	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	1 022 882,74	1 022 882,74	0,00	1 022 882,74	1 022 882,74	0,00	0,00
75770000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	18 850,00	18 850,00	0,00	18 850,00	18 850,00	0,00	0,00
75780000-Autres produits spécifiques	0,00	99 485,10	99 485,10	0,00	99 485,10	99 485,10	0,00	0,00
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	221 373,33	221 373,33	0,00	221 373,33	221 373,33	0,00	0,00
75840000-Autres produits contentieux	0,00	76 511,44	76 511,44	0,00	76 511,44	76 511,44	0,00	0,00
75882000-Autres produits	0,00	699 325,28	699 325,28	0,00	699 325,28	699 325,28	0,00	0,00
76600000-Gains change opérations financières décaissement	0,00	561,96	561,96	0,00	561,96	561,96	0,00	0,00
76610000-Gains change opérations financières encaissement	0,00	48,40	48,40	0,00	48,40	48,40	0,00	0,00
76880000-Autres produits financiers	0,00	231,36	231,36	0,00	231,36	231,36	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	5 296 197,33	5 296 197,33	0,00	5 296 197,33	5 296 197,33	0,00	0,00
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	81 131,73	81 131,73	0,00	81 131,73	81 131,73	0,00	0,00
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	428 698,04	428 698,04	0,00	428 698,04	428 698,04	0,00	0,00
78630000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.fina	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00
78660000-Reprises sur dépréciation des éléments financiers	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	244 200,00	244 200,00	0,00	0,00
89000000-Bilan d'ouverture	112 000,00	0,00	112 000,00	0,00	112 000,00	112 000,00	0,00	0,00
89000001-Bilan d'ouverture pour facture non parvenue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
89100000-Bilan de clôture	0,00	112 000,00	112 000,00	112 000,00	0,00	112 000,00	0,00	0,00
89999999-Réimputation en comptabilité budgétaire	0,00	80 244 349,24	80 244 349,24	0,00	80 244 349,24	80 244 349,24	0,00	0,00

Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	57 344 162,10	318 779 516,23	376 123 678,33	166 000 605,78	324 894 307,48	490 894 913,26	62 472 412,32	177 243 647,25
Total classe 2	169 642 493,88	69 585 199,13	239 227 693,01	69 927 726,39	64 687 557,53	134 615 283,92	181 691 118,11	77 078 709,02
Total classe 3	147 689,08	146 251,08	293 940,16	0,00	147 689,08	147 689,08	146 251,08	0,00
Total classe 4	22 586 453,46	1 025 806 941,58	1 048 393 395,04	38 957 357,94	1 028 683 782,13	1 067 641 140,07	23 093 369,50	42 341 114,53
Total classe 5	25 165 798,59	452 957 122,00	478 122 920,59	907,00	448 861 693,80	448 862 600,80	29 260 319,79	0,00
Total classe 6	0,00	147 151 300,60	147 151 300,60	0,00	147 151 300,60	147 151 300,60	0,00	0,00
Total classe 7	0,00	158 007 934,43	158 007 934,43	0,00	158 007 934,43	158 007 934,43	0,00	0,00
Total classe 8	112 000,00	80 356 349,24	80 468 349,24	112 000,00	80 356 349,24	80 468 349,24	0,00	0,00
Total général	274 998 597,11	2 252 790 614,29	2 527 789 211,40	274 998 597,11	2 252 790 614,29	2 527 789 211,40	296 663 470,80	296 663 470,80

TABLEAU DE VARIATION DE STOCK
EXERCICE 2025

Tableau de variation de stocks

Numéro de compte	Nature des stocks et des en cours	A la clôture de l'exercice	A l'ouverture de l'exercice	Variation des stocks en augmentation	Variation des stocks en diminution
355	Production				
	PRODUITS FINIS	146251.08	147689.08		
	Sous-total I	146251.08	147689.08	0.00	1438.00
	Production stockée ou déstockage de production (Sous-total I + Sous-total II)			0.00	1438.00

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS
EXERCICE 2025

Tableau des Immobilisations						
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations Incorporelles	548,717.55	38,562.40	257,872.87	-1,031.77	0.00	844,121.05
20531000 Logiciels acquis ou	387,443.74	38,562.40	60,058.83	0.00	0.00	486,064.97
20580000 Autres conces° et dt	1,935.55	0.00	0.00	0.00	0.00	1,935.55
20800000 Autres immobilisatio	59,050.00	0.00	0.00	0.00	0.00	59,050.00
23251000 Logiciels sous-trait	100,288.26	0.00	197,814.04	-1,031.77	0.00	297,070.53
Immobilisations Corporelles	160,579,342.02	12,050,586.70	2,708,953.29	-8,961.61	-371,142.76	174,958,777.64
21116000 Terrains nus mis à d	12,897,161.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,897,161.00
21117000 Terrains nus acquis	64,650.00	0.00	0.00	0.00	0.00	64,650.00
21218000 Agencements terrains	0.00	0.00	6,820.80	-6,820.80	0.00	0.00
21226000 Agencement terrains	7,965.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,965.00
21227000 Agencement terrains	1,367,717.86	12,642.00	0.00	0.00	0.00	1,380,359.86
21255800 Agencement terr bâti	78,673.26	0.00	0.00	0.00	0.00	78,673.26
21311700 Construction bâtimen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21315600 Construction bâtimen	94,216,302.03	0.00	0.00	0.00	0.00	94,216,302.03
21315700 Construction bâtimen	435,370.00	9,442,882.59	0.00	0.00	0.00	9,878,252.59
21315800 Construction bâtimen	451,100.61	0.00	0.00	0.00	0.00	451,100.61
21355600 Construction agencem	1,066,035.24	0.00	0.00	0.00	0.00	1,066,035.24
21355700 Construction agencem	15,916,828.00	1,969,451.16	411,511.40	-1,336.23	0.00	18,296,454.33
21455600 Const sol autrui age	338,906.40	0.00	0.00	0.00	0.00	338,906.40
21455800 Const sol autrui age	123,610.32	0.00	0.00	0.00	0.00	123,610.32
21511700 Installations comple	205,660.34	0.00	33,555.67	0.00	0.00	239,216.01
21511800 Installations comple	470,437.96	0.00	0.00	0.00	0.00	470,437.96
21531700 Installations spécif	86,309.85	0.00	0.00	0.00	0.00	86,309.85
21547000 Matériel acquis	11,991,925.13	275,273.24	658,455.66	0.00	0.00	12,925,654.03
21557000 Outillage acquis TEC	2,018,410.00	0.00	275,778.32	0.00	0.00	2,294,188.32
21567000 Matériel d'enseignem	1,021,621.30	0.00	179,487.31	0.00	0.00	1,201,108.61
21577000 Agencements & aménag	99,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	99,600.00
21600000 Collections	16,000.00	0.00	2,100.00	0.00	0.00	18,100.00
21817000 Install génér, agnct	1,846,403.40	216,688.69	82,564.85	0.00	0.00	2,145,656.94

[illegible]

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS
EXERCICE 2025

Tableau des Amortissements				
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice
Immobilisations Incorporelles	233,546.43	91,917.65	0.00	325,464.08
20531000 Logiciels acquis ou	199,643.25	79,262.30	0.00	278,905.55
20580000 Autres conces° et dt	378.65	387.37	0.00	766.02
20800000 Autres immobilisatio	33,524.53	12,267.98	0.00	45,792.51
23251000 Logiciels sous-trait	0.00	0.00	0.00	0.00
Immobilisations Corporelles	69,664,635.25	6,984,618.25	175,121.12	76,474,132.38
21116000 Terrains nus mis à d	0.00	0.00	0.00	0.00
21117000 Terrains nus acquis	0.00	0.00	0.00	0.00
21218000 Agencements terrains	0.00	0.00	0.00	0.00
21226000 Agencement terrains	2,819.39	531.00	0.00	3,350.39
21227000 Agencement terrains	138,666.39	104,107.04	0.00	242,773.43
21255800 Agencement terr bâti	42,289.15	5,244.94	0.00	47,534.09
21311700 Construction bâtimen	0.00	0.00	0.00	0.00
21315600 Construction bâtimen	44,604,145.85	3,318,564.01	0.00	47,922,709.86
21315700 Construction bâtimen	231,981.10	72,961.47	-480.21	305,422.78
21315800 Construction bâtimen	72,748.59	9,021.92	0.00	81,770.51
21355600 Construction agencem	185,599.27	21,432.58	0.00	207,031.85
21355700 Construction agencem	1,483,992.58	461,616.46	175.88	1,945,433.16
21455600 Const sol autrui age	54,293.39	6,780.16	0.00	61,073.55
21455800 Const sol autrui age	19,965.07	2,472.21	0.00	22,437.28
21511700 Installations comple	63,064.41	14,046.21	0.00	77,110.62
21511800 Installations comple	353,024.14	42,446.17	0.00	395,470.31
21531700 Installations spécif	19,779.24	5,753.99	0.00	25,533.23
21547000 Matériel acquis	8,727,144.63	1,052,513.92	216.95	9,779,441.60
21557000 Outillage acquis TEC	1,082,808.98	203,910.24	0.00	1,286,719.22
21567000 Matériel d'enseignem	670,967.23	72,108.36	0.00	743,075.59
21577000 Agencements & aménag	25,513.97	9,960.00	0.00	35,473.97
21600000 Collections	16,000.00	345.21	0.00	16,345.21
21817000 Install génér, agnct	1,014,563.75	136,289.64	0.00	1,150,853.39
21827000 Matériel de transpor	559,015.44	52,707.81	0.00	611,723.25
21831700 Matériel de bureau a	81,063.02	6,313.80	0.00	87,376.82

Tableau des Amortissements

Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice
21832700 Matériel informatique	5,129,494.64	941,169.54	0.00	6,070,664.18
21847000 Mobilier acquis	1,772,311.45	188,862.57	304.33	1,960,869.69
21887000 Matériels divers acq	3,313,383.57	255,459.00	174,904.17	3,393,938.40
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	0.00	0.00	0.00	0.00
23120000 Agencements/aménagement	0.00	0.00	0.00	0.00
23130000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00
23150000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00
23180000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00
23540000 Plantations pérennes	0.00	0.00	0.00	0.00
Immobilisations reçues par leg ou donation				
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)	29,544.71	5,367.85	0.00	34,912.56
25400000 Plantations pérennes	29,544.71	5,367.85	0.00	34,912.56
Participations et créances rattachées à des participations				
Autres immobilisations financières				
TOTAL	69,927,726.39	7,081,903.75	175,121.12	76,834,509.02

TABLEAU DES FINANCEMENTS DE L'ACTIF EXERCICE 2025

Tableau des financements de l'actif

Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé	
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ETAT	63 054 654,89	94 922 545,56	0,00	-3 522 911,23	0,00	-91 279 322,43	63 174 966,79
Financements non rattachés à un actif	2 902 413,07	- 323 933,48	0,00	0,00	0,00	0,00	2 578 479,59
Financements rattachés à un actif	60 152 241,82	95 246 479,04	0,00	-3 522 911,23	0,00	-91 279 322,43	60 596 487,20
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	50 951 320,29	91 219 411,00	0,00	-2 656 351,47	0,00	-91 219 411,00	48 294 968,82
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financement des autres actifs	9 200 921,53	4 027 068,04	0,00	- 866 559,76	0,00	-59 911,43	12 301 518,38
- Etat	9 200 921,53	4 027 068,04	0,00	- 866 559,76	0,00	-59 911,43	12 301 518,38
- ANR IA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT	16 598 840,79	4 940 017,66	0,00	-1 498 260,02	0,00	- 182 927,20	19 857 671,23
Financements non rattachés à un actif	2 932 307,60	-2 212 386,57	0,00	0,00	0,00	0,00	719 921,03
- Régions	690 292,95	-49 177,27	0,00	0,00	0,00	0,00	641 115,68
- Département	996 512,11	- 955 304,63	0,00	0,00	0,00	0,00	41 207,48
- Communes	1 000 000,00	-1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres collectivités	0,00	7 206,99	0,00	0,00	0,00	0,00	7 206,99
- Union Européenne	- 124 077,50	124 077,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres organismes	23 383,04	13 845,84	0,00	0,00	0,00	0,00	37 228,88

Tableau des financements de l'actif

Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé	
- Autres	346 197,00	- 353 035,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6 838,00
Financements rattachés à un actif	13 666 533,19	7 152 404,23	0,00	-1 498 260,02	0,00	- 182 927,20	19 137 750,20
- Régions	7 080 379,93	3 005 136,37	0,00	- 579 411,36	0,00	- 537,50	9 505 567,44
- Département	4 058 142,88	2 238 380,58	0,00	- 472 327,56	0,00	-5 903,73	5 818 292,17
- Communes	25 925,70	1 000 000,00	0,00	-13 500,88	0,00	0,00	1 012 424,82
- Autres collectivités	554 190,88	158 246,60	0,00	-78 207,45	0,00	0,00	634 230,03
- Union Européenne	730 883,64	14 865,86	0,00	25 928,19	0,00	- 124 077,50	647 600,19
- Autres organismes	668 200,20	348 325,53	0,00	- 200 606,12	0,00	-38 038,47	777 881,14
- Autres	548 809,96	387 449,29	0,00	- 180 134,84	0,00	-14 370,00	741 754,41
TOTAUX	79 653 495,68	99 862 563,22	0,00	-5 021 171,25	0,00	-91 462 249,63	83 032 638,02

TABLEAU DES DEPRECIATIONS

EXERCICE 2025

Tableau des dépréciations

Rubriques et Postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice
Dépréciations des immobilisations	0,00	244 200,00	0,00	244 200,00
Dépréciations des stocks en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépréciations des comptes de tiers	780 265,39	905 982,36	-1 017 691,97	668 555,78
Dépréciations des comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des dépréciations	780 265,39	1 150 182,36	-1 017 691,97	912 755,78

TABLEAU DES PROVISIONS
EXERCICE 2025

Tableau des Provisions

Rubriques	Provisions au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Provisions réglementées				
Provisions pour risques et charges	1,751,389.84	598,230.83	-125,384.73	2,224,235.94
15110000 Provisions pour litiges	574,253.00	526,030.83	-88,506.00	1,011,777.83
15160000 Provisions pour perte sur contrat	12,929.63	0.00	0.00	12,929.63
15180000 Autres provisions pour risques	321,646.00	0.00	0.00	321,646.00
15820000 Provisions pour CET	605,640.00	72,200.00	0.00	677,840.00
15870000 Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement	236,921.21	0.00	-36,878.73	200,042.48
Provisions pour dépréciation	0.00	244,200.00	0.00	244,200.00
29610000 Dépréciation-titres de participat°	0.00	244,200.00	0.00	244,200.00
TOTAL	1,751,389.84	842,430.83	-125,384.73	2,468,435.94

C O M P T E F I N A N C I E R

Visa du compte financier de l'exercice 2025

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable public, notamment les articles 24, 32 et 212

Le compte financier, établi par l'agent comptable, soumis au visa de l'ordonnateur, comprend

- les états retraçant les autorisations budgétaires prévues au 1° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé et leur exécution ;
(pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)
- le tableau présentant l'équilibre financier prévu au 2° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé, tel qu'exécuté ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)
- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- la balance des valeurs inactives (le cas échéant)

Je certifie que ce compte financier retrace les comptabilités dont j'ai la charge et les ordres transmis à l'agent comptable en application des articles 24 et 32 du décret du 7 novembre 2012 susvisé.

Fait à Chambéry, le 03/03/2026

Le PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ
Philippe BRIAND

Université Savoie Mont Blanc

Annexe au compte financier 2025

PREAMBULE**BILAN COMPTABLE****COMPTE DE RESULTAT**

1. LES FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	1
1.1. Réforme du régime financier des EPSCP	1
1.2. Système d'information SIFAC	1
1.3. Délibération du conseil d'administration avec impact financier	1
1.4. Mise en service partielle de la nouvelle bibliothèque universitaire Jacob-Bellecombette	1
2. LES METHODES ET PRINCIPES COMPTABLES	1
2.1. Comparabilité des comptes	1
2.1.1. Changements de méthodes comptables	2
2.1.2. Changements d'estimations comptables	2
2.1.3. Corrections d'erreurs d'exercices antérieurs	2
2.2. Principes et méthodes d'évaluation	2
2.2.1. Référentiel comptable	2
2.2.2. Système d'information budgétaire et comptable	2
2.2.3. TVA et secteur d'activité	2
2.2.4. Les immobilisations incorporelles et incorporelles	3
2.2.5. Les provisions pour risques et charges	4
2.2.6. Les stocks	5
2.2.7. Le rattachement des charges et des produits à l'exercice	5
2.2.8. Les opérations pour compte de tiers	7
3. NOTES RELATIVES AU BILAN	8
3.1. L'actif immobilisé	9
3.1.1. Le parc immobilier	10
3.1.2. Les immobilisations en cours	10
3.1.3. Les amortissements	10
3.1.4. Les sorties d'immobilisation	10
3.1.5. Les immobilisations financières	11
3.2. L'actif circulant	11
3.2.1. Créances sur entités publiques et autres créances	11
3.2.2. Les avances et acomptes versés sur commandes	11
3.2.3. Les charges constatées d'avance	12
3.2.4. Les stocks et en cours	12
3.2.5. Les produits à recevoir	12
3.3. Les fonds propres	13

3.4. Les provisions pour risques et charges	14
3.5. Les dettes non financières	14
4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT	16
4.1. Les produits de fonctionnement	16
4.1.1. Les produits sans contrepartie directe	17
4.1.2. Les produits avec contrepartie directe	17
4.1.3. Les autres produits	18
4.1.4. Les produits financiers	18
4.2. Les charges de fonctionnement	18
4.2.1 Les charges de consommations, d'approvisionnements et de services extérieurs	19
4.2.2. Les charges de personnel	20
4.2.3. Les autres charges de fonctionnement	20
4.2.4. Les dotations aux amortissements, provisions, dépréciations et VNC des éléments d'actifs cédés	21
4.2.5. Les charges financières	21
4.3. La capacité d'autofinancement (CAF)	21
5. AUTRES INFORMATIONS	22
5.1. Evènements postérieurs à la clôture	22
5.2. Engagements hors bilan	22
5.3. Répartition de l'effectif par catégorie au 31 décembre 2025 (en équivalent temps plein travaillé)	22
6. LA STRUCTURE FINANCIERE	22
6.1. Le fonds de roulement (FDR)	22
6.2. La variation du fonds de roulement	23
6.3. Le besoin en fonds de roulement (BFR)	23
6.4. La trésorerie	24

Préambule

Ce document est établi selon les préconisations du fascicule 1 de l'instruction comptable commune du 19 décembre 2023 référencée BOFIP-GCP-23-0047.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2025.

L'Université Savoie Mont Blanc (USMB) est une université créée par le décret n°79-562 du 27 juin 1979 constituée sous la forme d'un Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel (EPSCP), qui regroupe 3 unités de formation et de recherche (UFR), 2 I.U.T., un I.A.E., une école d'ingénieurs, 18 laboratoires, et 3 départements, sur un ensemble de trois campus, Annecy, Le Bourget-du-Lac et Jacob-Bellecombette.

Ses statuts ont été adoptés en conseil d'administration le 8 juillet 2014 et plusieurs fois amendés. Par arrêté ministériel, l'USMB a été habilitée à bénéficier des responsabilités et compétences élargies en matière budgétaire et de gestion des ressources humaines à compter du 1er janvier 2009, en application des dispositions des articles 18 et 19 de la loi du 10 août 2007 relative aux Libertés et Responsabilités des Universités (loi LRU).

L'USMB est soumise au régime budgétaire, financier et comptable défini aux articles R. 719-52 à R. 719-112 du Code de l'Education et, dans la mesure où il n'est pas dérogé à ce régime, aux dispositions des titres I et III du décret 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique (GBCP).

Les comptes de l'USMB sont certifiés par un commissaire aux comptes (CAC) depuis cette date. En vertu de l'article 212 du décret GBCP, le compte financier est établi par l'agent comptable à la fin de chaque exercice, puis visé par le Président de l'université qui le soumet au vote du conseil d'administration, au plus tard soixante-quinze jours après la clôture de l'exercice. Il est accompagné d'un rapport de gestion établi par l'ordonnateur.

L'article 211 du même décret prévoit que le compte financier soumis au vote du conseil d'administration est constitué des éléments suivants :

- Les états des autorisations d'emploi et des autorisations budgétaires en exécution (tableaux 1 et 2) ;
- Le tableau d'équilibre financier en exécution (tableau 4) ;
- Les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret, à savoir :
 - Le bilan ;
 - Le compte de résultat ;
 - La présente « annexe des comptes annuels » ;
 - L'état de l'évolution de la situation patrimoniale en exécution ;
 - La balance des comptes des valeurs inactives.

Le compte financier est mis à disposition de la Cour des comptes, au plus tard le 30 avril.

Les données contenues dans l'annexe des comptes annuels sont exprimées en €, sauf indication contraire.

Seules les opérations ayant une importance significative ont été retenues.

Trois arrêtés intermédiaires de gestion ont été réalisés en cours d'année pour l'exercice 2025.

Bilan comptable

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024	PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net			
ACTIF IMMOBILISE					FONDS PROPRES		
Immobilisations incorporelles	844 121	-325 464	518 657	315 171	Financements reçus	83 032 638	79 653 496
Immobilisations corporelles	180 600 899	-76 509 045	104 091 854	99 396 947	Financements de l'actif – Etat	63 174 967	63 054 655
Terrains	14 428 809	-293 658	14 135 151	14 232 392	Financement de l'actif par des tiers	19 857 671	16 598 841
Constructions	124 370 662	-50 545 879	73 824 783	65 895 427	Fonds propres des fondations		
Installations techniques, matériels et outillage	17 316 515	-12 342 825	4 973 690	4 951 662	Ecarts de réévaluation		
Collections	18 100	-16 345	1 755		Réserves	27 251 558	24 801 379
Biens historiques et culturels					Report à nouveau		65 653
Autres immobilisations corporelles	18 716 587	-13 275 426	5 441 161	5 599 942	Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	2 262 803	2 384 526
Immobilisations corporelles en cours	5 558 555		5 558 555	8 430 464	Provisions réglementées		
Avances et acomptes sur commandes	108 105		108 105	235 284			
Immobilisations corporelles	83 566	-34 913	48 654	51 775			
Immobilisations financières	246 098	244 200	1 898	2 650			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	181 691 118	-77 078 709	104 612 409	99 714 768	TOTAL FONDS PRORES	112 546 999	106 905 054
ACTIF CIRCULANT					PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Stocks	146 251		146 251	147 689	Provisions pour risques	1 346 353	908 829
Créances	22 188 524	-668 556	21 519 968	21 054 571	Provisions pour charges	877 883	842 561
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	14 852 604		14 852 604	12 828 000	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 224 236	1 751 390
Créances clients et comptes rattachés	7 142 984	-668 556	6 474 428	8 042 067	DETTES NON FINANCIERES		
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)					Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 181 104	3 684 012
Avances et acomptes versés sur commandes	14 401		14 401		Dettes fiscales et sociales	5 803 725	5 731 057
Créances sur les autres débiteurs	178 536		178 536	184 504	Avances et acomptes reçus	20 422 071	11 232 398
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursements d'emprunts)	166 010		166 010	166 552	Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers	140 400	
					Autres dettes non financières	7 702 274	11 938 481
					Produits constatés d'avance	3 684 149	5 006 079
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	22 500 785	-668 556	21 832 229	21 368 812	TOTAL DETTES NON FINANCIERES	40 933 723	37 592 027
TRESORERIE					TRESORERIE		
Disponibilités	29 260 320		25 260 320	25 165 799	Autres éléments de trésorerie passive		907
TOTAL TRESORERIE	29 260 320		29 260 320	25 165 799	TOTAL TRESORERIE		907
TOTAL GENERAL	233 452 223	-77 747 265	155 704 958	146 249 378	TOTAL GENERAL	155 704 958	146 249 378

Compte de résultat

CHARGES (HORS TAXES)	Exercice 2025	Exercice 2024	PRODUITS (HORS TAXES)	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Achats	32 826	35 781	Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	119 315 066	116 794 334
Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe par l'organisme	14 240 764	15 116 701	Subventions pour charges de service public	105 265 517	103 926 173
Charges de personnel	111 245 484	107 849 866	Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	13 024 666	11 830 927
Salaires, traitements et rémunérations diverses	67 261 464	65 968 931	Dons et legs	2 000	10 000
Charges sociales	43 442 868	41 284 047	Produits de la fiscalité affectée	1 022 883	1 027 234
Intéressement et participation	-323	6 286	Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	15 220 930	15 764 356
Autres charges de personnel	541 475	590 602	Ventes de biens ou prestations de services	14 266 115	14 625 557
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	4 391 610	5 923 861	Produits de cession d'éléments d'actif	18 850	
Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés	7 858 873	7 710 109	Autres produits de gestion	937 403	1 140 313
			Production stockée et immobilisée	- 1 438	- 1 514
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	137 769 557	136 636 318	Autres produits	5 498 820	6 462 968
			Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	415 832	1 245 287
			Reprises du financement rattaché à un actif	5 082 987	5 217 681
			Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
			TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	140 034 816	139 021 658
CHARGES FINANCIERES			PRODUITS FINANCIERS		
Charges d'intérêt			Produits des participations et des prêts		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Pertes de change	3 118	1 569	Intérêts sur créances non immobilisées		
Autres charges financières			Produits des valeurs mobilières de placement		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	244 200		Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
			Gains de change	610	469
TOTAL CHARGES FINANCIERES	247 318	1 569	Autres produits financiers	52	286
			Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	244 200	
			TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	244 862	754
Impôts sur les sociétés					
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)	2 262 803	2 384 526	RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		
TOTAL CHARGES	140 279 678	139 022 413	TOTAL PRODUITS	140 279 678	139 022 413

1. Les faits marquants de l'exercice

1.1. Réforme du régime financier des EPSCP

Le décret n°2024-1108 du 2 décembre 2024 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel comporte diverses dispositions visant à moderniser et simplifier les règles budgétaires et financières applicables aux établissements d'enseignement supérieur et de recherche. En particulier, le décret prévoit la simplification de l'architecture budgétaire des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel, la suppression de l'obligation d'autorisation préalable du recteur de région académique pour le prélèvement sur les réserves et la suppression du critère de la perte au compte de résultat sur deux comptes financiers successifs pour entrer dans un plan de retour à l'équilibre financier qui est remplacé par une analyse de soutenabilité budgétaire fondée sur plusieurs critères.

1.2. Système d'information SIFAC

L'Université Savoie Mont Blanc s'est portée candidate pour le déploiement du nouveau système d'information SIFAC+ en remplacement de l'actuel SIFAC ECC à compter du 1^{er} janvier 2026 (vague C). La solution SIFAC+ a pour ambition de couvrir l'ensemble des processus budgétaire, financiers, comptables et analytiques en mode service et embarque le mode SIFAC DEMAT (dépenses).

Un important travail préparatoire de mise en qualité des référentiels et des flux a été réalisé par les services financiers et comptables durant toute l'année 2025.

La solution de dépôt des factures de vente en automatique sur le portail Chorus pro a été déployée à compter du 1^{er} janvier 2025.

1.3. Délibération du conseil d'administration avec impact financier

La délibération du 25 juin 2024 (n°2024-06-25_3.3) est entrée en application à compter du 1^{er} janvier 2025 : elle porte le seuil d'immobilisation à un montant unitaire égal ou supérieur à 500 € HT, exception pour les biens informatiques, audiovisuels et mobiliers dont le seuil est fixé au 1^{er} euro HT.

1.4. Mise en service partielle de la nouvelle bibliothèque universitaire Jacob-Bellecombette

Construite en 1973, la Bibliothèque Universitaire (BU) du campus de Jacob-Bellecombette dispose d'une nouvelle aile mise en service à la fin du mois de septembre 2025 pour un montant de 9 442 883 €. La capacité d'accueil a été portée de 1500 m² à 3900 m². Les travaux et prestations intellectuelles réalisés depuis 2020 ont fait l'objet d'une mise en service dans l'inventaire comptable de l'Université Savoie Mont Blanc.

2. Les méthodes et principes comptables

2.1. Comparabilité des comptes

La qualité des comptes est une exigence constitutionnelle (article 47-2 de la Constitution) qui doit répondre notamment aux objectifs suivants :

- Les comptes doivent être conformes aux règles et procédures en vigueur ;
- Les comptes doivent être établis selon des méthodes permanentes dans le but d'assurer leur comparabilité.

2.1.1. Changements de méthodes comptables

Néant

2.1.2. Changements d'estimations comptables

Néant

2.1.3. Corrections d'erreurs d'exercices antérieurs

Néant

2.2. Principes et méthodes d'évaluation

2.2.1. Référentiel comptable

Les comptes de l'Université, Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel (EPSCP), doivent être établis selon :

- Le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, modifié,
- Les principes édictés par le recueil des normes comptables des établissements publics publié par arrêté du 1er juillet 2015 modifié par l'arrêté du 23 novembre 2018, l'instruction comptable commune et le plan de compte commun,
- Les instructions DGFIP du 20 novembre 2013 relatives aux subventions reçues et aux modalités de comptabilisation des opérations pluriannuelles,
- L'instruction DGFIP du 27 novembre 2013 sur les passifs sociaux.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2.2.2. Système d'information budgétaire et comptable

Depuis le 1er janvier 2009, l'USMB utilise le progiciel de gestion intégrée SIFAC ECC, adapté du logiciel SAP.

2.2.3. TVA et secteur d'activité

Trois secteurs de TVA, au sens de la déductibilité de l'impôt :

- Secteur exonéré : dépenses affectées à la formation initiale et à la formation continue ;
- Secteur taxé : dépenses affectées à la recherche valorisable ;
- Secteur mixte : dépenses relatives à des opérations relevant du secteur mixte (dépenses relevant à la fois des activités exonérées et imposées) ; coefficient de taxation forfaitaire établi à 12% pour l'exercice 2025.

2.2.4. Les immobilisations incorporelles et incorporelles

Principes généraux

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont des actifs identifiables non monétaires dont l'utilisation s'étend sur plus d'un exercice et ayant une valeur économique positive pour l'Université. Cette valeur économique positive est représentée par des avantages économiques futurs ou le potentiel de service attendu de l'utilisation du bien.

Les normes n°5 et n°6 de l'instruction comptable commune définissent les règles applicables aux immobilisations incorporelles et corporelles.

Les immobilisations acquises à titre onéreux sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Ce coût est constitué du prix d'achat et des coûts directement attribuables (frais accessoires) engagés pour mettre l'actif en état de fonctionner selon l'utilisation prévue à la date à laquelle l'Université décide d'acquérir ou de produire l'immobilisation.

Les frais accessoires engagés pendant la période d'acquisition ou de production sont inclus dans le coût d'acquisition. Ce sont toutes les charges directement attribuables à l'acquisition ou à la mise en place du bien, engagées pour mettre l'actif en état de fonctionner. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes sont inclus. Les organismes soumis à l'impôt sur les sociétés peuvent comptabiliser ces frais accessoires en charges sur l'option (qui a un caractère irrévocable).

Tout bien répondant à la définition d'une immobilisation et dont le coût unitaire est supérieur à 500.00 € hors taxe, est inscrit à l'actif et 1 € hors taxe pour les biens définis par délibération du conseil d'administration n°2024-06-25_3.3.

Parc immobilier

A compter de 2006, un vaste chantier a été engagé avec les opérateurs de l'Etat afin de recenser, évaluer et comptabiliser leur parc immobilier.

L'objectif était de déterminer quels étaient les biens remis par l'Etat à ses opérateurs à titre de dotation ou d'affectation, ainsi que les biens dont ils avaient totalement le contrôle (mis à disposition par d'autres collectivités publiques par exemple), non comptabilisés dans les comptes de ces opérateurs, et quelles étaient les valeurs actuelles de ces biens. L'Université Savoie Mont Blanc, comme tous les opérateurs de l'Etat, a été concernée par cette opération confiée à France Domaine.

Le parc immobilier est composé de bâtiments remis en dotation à l'USMB et inscrit au bilan sur la base d'une évaluation en valeur vénale par les services locaux de France Domaines. Les bâtiments mis à disposition par l'Etat ont été intégrés dans les comptes de l'USMB à compter du 1er janvier 2012. Les terrains ont été comptabilisés pour la valeur définie par l'évaluation de France Domaines et ne font pas l'objet d'un amortissement comptable.

Sur ce patrimoine immobilier et conformément à l'instruction comptable commune, l'établissement pratique la méthode de l'amortissement neutralisé qui consiste en la comptabilisation d'un produit équivalent à la charge d'amortissement comptabilisée.

Le principe optionnel de l'amortissement comptable par composant a été retenu par l'USMB à compter de l'exercice 2012 mais n'a pas été reconduit à compter du 1er janvier 2023 (cf. délibération du conseil d'administration n°2022.11.22_4.1. du 22 novembre 2022).

Les amortissements

L'amortissement est pratiqué selon le mode linéaire au prorata-temporis, à compter de la date de mise en service des biens.

Le plan d'amortissement propre à chaque catégorie d'actif ci-dessous, par compte comptable, a été adopté par le Conseil d'administration lors de sa séance du 22 novembre 2022 (cf. délibération 2022.11.22_4.2.) :

Catégorie de biens	Durée d'amortissement
<i>Logiciels</i>	<i>5 ans</i>
<i>Agencements de terrains</i>	<i>15 ans</i>
<i>Constructions et travaux</i>	<i>50 ans</i>
<i>Installations générales, agencements, aménagements</i>	<i>15 ans</i>
<i>Matériels scientifiques, d'enseignement</i>	<i>7 ans</i>
<i>Outillage</i>	<i>10 ans</i>
<i>Collections</i>	<i>5 ans</i>
<i>Matériels de transport</i>	<i>7 ans</i>
<i>Matériel de bureau</i>	<i>10 ans</i>
<i>Mobilier</i>	<i>10 ans</i>
<i>Matériel informatique</i>	<i>5 ans</i>
<i>Matériels divers</i>	<i>10 ans</i>

Les financements externes de l'actif (FEA)

L'établissement a mis en œuvre les dispositions de l'instruction du 18 décembre 2012 relative à la comptabilisation des financements externes de l'actif. Les financements rattachés à des actifs sont principalement composés de la valeur des biens dévolus et des biens mis à disposition, ainsi que des subventions d'investissement destinées à financer des opérations immobilisables.

Ces financements sont rattachés à des actifs clairement identifiés et repris au résultat au même rythme que les amortissements des immobilisations qu'ils financent.

L'inscription à l'actif des biens remis en dotation à l'USMB a pour contrepartie une rubrique spécifique en fonds propres.

Un financement rattaché à un actif évolue systématiquement avec l'actif qu'il finance. Ce principe se décline selon les modalités suivantes pour un actif amortissable et non amortissable :

- Pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé ;
- Pour un actif non amortissable, le financement est maintenu dans les capitaux pour son montant initial.

Dans le cas d'un financement octroyé sans condition, celui-ci est comptabilisé au passif lors de la notification du financeur.

Dans le cas d'un financement octroyé sous condition (transmission d'un état récapitulatif des dépenses (ERD)), le financement est reconnu :

- Lors de la transmission de l'ERD,
- A la clôture à hauteur des dépenses réalisées et pour la part financée (totale ou partiel) par le biais d'un financement à recevoir.

Les dépréciations

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable à la clôture de l'exercice.

2.2.5. Les provisions pour risques et charges

D'une manière générale, chacun des litiges connus, dans lesquels l'Université est impliquée, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par le service des affaires juridiques, et après avis des conseils externes, le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés.

Une provision est comptabilisée pour les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et dont l'échéance ou le montant ne peuvent être fixés de façon précise dès lors que cumulativement :

- L'établissement a une obligation à l'égard d'un tiers ;
- Il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources au bénéfice du tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci ;
- L'estimation de l'obligation est suffisamment fiable.

Les passifs au titre des droits acquis sur compte épargne temps donnent lieu à la comptabilisation d'une provision pour charges conformément à l'annexe passifs sociaux du fascicule 12 de l'instruction comptable commune relative aux modalités de comptabilisation des droits à congés, des comptes épargne temps, des heures supplémentaires et des heures complémentaires.

2.2.6. Les stocks

Les stocks constituent l'ensemble des biens ou des services qui interviennent dans le cycle d'exploitation pour être soit vendus en l'état soit consommés au premier usage. La réalisation d'un inventaire physique (recensement concret et exhaustif de tous les éléments détenus en stock afin d'en évaluer les quantités) est obligatoire. Cet inventaire doit être effectué au moins une fois par an afin de corriger d'éventuels écarts (pertes, vols, détériorations) avec les données de la comptabilité. Au 31 décembre, le stock réel final est évalué de la façon suivante : quantités restantes par le coût unitaire.

L'USMB retrace dans sa comptabilité les stocks pour sa boutique et les ouvrages des presses universitaires Savoie Mont Blanc.

2.2.7. Le rattachement des charges et des produits à l'exercice

En vertu du principe général d'indépendance des exercices, les charges et produits sont rattachés à l'exercice au cours duquel leur fait générateur est né (charges) ou a été acquis (produits).

Les charges à payer

Les charges à payer sont constituées :

- Des services faits certifiés sur les commandes de biens et de services et non payés au 31 décembre 2025 (compte 40810000 pour les dépenses de fonctionnement et 40840000 pour les dépenses d'investissement) ;
- Des charges à payer à comptabiliser (CAPAC) sur commandes de biens et de services sans commandes d'achat et sans services faits (compte 40811000 pour les dépenses de fonctionnement et 40841000 pour les dépenses d'investissement) ;
- Des charges de personnel à payer en 2026 au titre des droits et rémunérations acquis en 2025 ;
- Des heures complémentaires à payer ;
- Des congés payés non pris pour les personnels titulaires et non titulaires non enseignants.

Les passifs sociaux constituent des engagements financiers pris par l'Université à l'égard de ses personnels, dont le dénouement interviendra sur un autre exercice.

L'instruction du 27 novembre 2013 n°13-0024 de la DGFIP précise les modalités de comptabilisation à la date de clôture des droits à congés, du compte épargne-temps, des heures supplémentaires et complémentaires, à savoir, selon le cas, charge à payer ou provision pour charge.

- Droits à congés :

A ce titre, l'Université comptabilise une charge à payer pour l'ensemble des catégories de personnel. Les charges à payer au titre des congés payés non pris au 31 décembre ont été calculées agent par agent en prenant en compte les droits à congés et droits RTT à consommer desquels on soustrait les droits consommés. Le solde obtenu est multiplié par le coût journalier brut chargé.

Cas particulier des enseignants et enseignants chercheurs : leurs droits à congés ne font pas l'objet d'un suivi particulier compte tenu de leur statut. En l'absence de suivi, s'agissant d'un cas exceptionnel où aucune évaluation fiable du montant de l'obligation au titre des droits à congés des enseignants et

enseignants chercheurs ne peut être réalisée, aucune charge à payer ne peut être comptabilisée à ce titre.

- **Les vacances et heures complémentaires :**

S'agissant de personnels extérieurs à l'établissement, la charge est estimée au vu du recensement du nombre d'heures complémentaires correspondant à des services faits d'enseignement n'ayant pas donné lieu à paiement avant le 31 décembre.

S'agissant des heures complémentaires effectuées par les enseignants chercheurs, ces dernières ne sont effectivement dues, sur le plan réglementaire, qu'à partir du moment où les heures cumulées d'enseignement dépassent le quota d'heures d'enseignement, c'est-à-dire la plupart du temps postérieurement à la clôture de l'exercice. Néanmoins ces heures complémentaires sont accomplies dans la pratique tout au long de l'année universitaire. De ce fait, une charge à payer est enregistrée à la clôture de l'exercice qui correspond à des « services faits » durant les 4 derniers mois de l'exercice.

- **Les congés payés non pris et les jours épargnés sur compte épargne temps (CET) :**

En ce qui concerne les jours inscrits ou maintenus sur CET, les provisions pour charges ont été évaluées, agent par agent, sur la base du produit du coût moyen journalier de l'agent.

Les jours « monétisables » et les jours intégrés à la RAFP sont évalués en charges à payer pour le nombre de jours multiplié par les valeurs forfaitaires brutes suivantes : pour un agent catégorie A 150.00 €, pour un catégorie B 100.00 € et pour un catégorie C 83.00 € (arrêté du 24 novembre 2023).

Ces trois catégories de passifs sociaux sont soumises aux charges sociales.

- **Le remboursement transport :**

Cette charge correspond aux remboursements des frais de transport domicile/travail non versés aux agents à la date du 31 décembre.

- **L'indemnité télétravail :**

Cette charge correspond à l'indemnité forfaitaire pour tous les agents qui exercent leurs missions en télétravail dans les conditions et modalités fixées par le décret n°2021-1123 du 26 août 2021 complété par l'arrêté du 26 août 2021, modifié par les arrêtés du 23 novembre 2022 et du 3 avril 2024. L'indemnité forfaitaire est fixée à 2.88 € par jour de télétravail dans la limite de 282.24 € par an. La charge à payer correspond à la part non versée du 1er septembre au 31 décembre. Le nombre de jours de télétravail pris en compte correspond au nombre de journées hebdomadaires télétravaillées, une demi-journée comptant pour un jour entier.

Les produits à recevoir (PAR)

L'ordonnateur doit, en fin d'exercice, identifier et communiquer au comptable les informations relatives aux produits à recevoir. Il s'agit d'une part, des créances constatées qui n'ont pas encore été traduites par une facture de vente au 31 décembre 2025 et, d'autre part, des factures de vente créées mais non validées par l'ordonnateur au 31 décembre 2025. Le comptable recense également en fin d'exercice les factures de vente non prises en charge comptablement.

Dès lors, l'ensemble de ces créances, qui n'ont pas fait l'objet d'une comptabilisation dans le système d'information, doivent être enregistrées en produits à recevoir à l'aide d'une demande de comptabilisation.

Ainsi, conformément au principe des droits constatés, une vente doit être rattachée à l'exercice écoulé si, à la date de clôture, la livraison a été effectuée alors même que la facture n'a pas encore été établie.

Les produits à recevoir correspondent principalement :

- Aux droits constatés sur les opérations pluriannuelles,
- Aux produits de formation continue pour la part relative à l'exercice en cours.

Les charges constatées d'avance (CCA)

Les charges constatées d'avance sont des charges comptabilisées au cours d'un exercice mais qui correspondent à des achats de biens ou services dont la fourniture ou la prestation n'interviendra qu'au cours de l'exercice suivant. Elles doivent être exclues des charges de l'exercice écoulé pour être transférées dans les charges de l'exercice suivant. Si l'organisme est soumis à la TVA, la charge constatée d'avance est comptabilisée hors taxe (la TVA a déjà été constaté sur l'exercice N). Le compte de charges constatées d'avance est un compte d'actif (48600000).

Dans le cas d'une dépense avec engagement juridique (EJ), la charge est constatée lors de la certification du service fait par l'ordonnateur qui doit, en lien avec le service métier, identifier les charges relatives aux exercices ultérieurs.

Dans le cas d'une dépense sans EJ, la charge est constatée lors de la comptabilisation de la demande de paiement.

Les recettes de l'établissement

Les recettes sont généralement constatées :

- Lors de l'inscription des étudiants pour les droits universitaires de formation initiale dans leur intégralité ;
- A l'avancement de la formation continue,
- A l'avancement de la formation pour l'apprentissage,
- A la mise à disposition de personnel,
- A la réalisation de la prestation pour les autres prestations,
- Concernant les contrats de recherche pluriannuels (voir ci-dessous).

Les contrats de recherche pluriannuels

L'USMB applique les principes de l'instruction du 6 décembre 2013 référencée BOFIP-GCP-13-0023, notamment la méthode à l'avancement, ce qui nécessite un suivi, par contrat, des produits et coûts imputables à chaque contrat.

Ces subventions de l'Etat, des collectivités publiques et des organismes internationaux sont comptabilisées :

- À la levée des conditions pour les subventions sous conditions. Ainsi, en cours de réalisation, les recettes sont constatées lors de la réalisation des conditions (ex : production des rapports financiers) ;
- A réception d'une avance, avec un titre d'avance mouvementant les comptes associés (4419, 419), générant un impact en comptabilité budgétaire (recettes encaissées), sans impact sur les produits,
- A la clôture de l'exercice, un produit à recevoir est constaté à hauteur des dépenses engagées dans le cadre des subventions sous condition.

Au cours de l'exercice pendant lequel elles ont été notifiées pour les subventions forfaitaires sans condition.

2.2.8. Les opérations pour compte de tiers

L'USMB applique les nouvelles modalités de comptabilisation des « opérations pour compte de tiers » induites par la mise en œuvre de l'instruction comptable commune et la circulaire budgétaire, au sein desquelles figurent notamment les dispositifs d'intervention pour compte de tiers. Ceux-ci correspondent aux versements de l'État, de l'Union Européenne ou d'une autre entité, au profit de l'Université, qui les redistribue, sans marge d'appréciation, au bénéficiaire final de la mesure d'aide.

L'Université est un intermédiaire dans le dispositif d'intervention qu'il met en œuvre au profit de tiers.

Pour que l'opération entre dans la catégorie des dispositifs pour compte de tiers, trois critères cumulatifs doivent être remplis :

- Trois intervenants prennent part au dispositif : le tiers financeur (État, Union Européenne etc.), l'Université et le bénéficiaire final ;
- L'Université ne dispose d'aucune autonomie dans la prise de décision ;
- Le financement du dispositif n'est pas assuré par l'Université, mais par les tiers financeurs.

Ces opérations sont enregistrées dans des comptes dédiés de la classe 4. L'absence de marge de manœuvre de l'Université sur ces opérations quant à la redistribution des fonds justifie l'exclusion de celles-ci du périmètre du compte de résultat : elles n'ont aucun impact sur le résultat patrimonial.

3. Notes relatives au bilan

ACTIF			PASSIF		
	2025	2024		2025	2024
% total actif	67.2 %	68.2 %	% total passif	72.3 %	73.1 %
Actif net immobilisé	104 612 409	99 714 767	Fonds propre	112 546 999	106 905 054
			% total passif	1.4 %	1.2 %
			Provisions pour risques et charges	2 224 236	1 751 390
% total actif	14 %	14.6 %	% total passif	26.3 %	25.7 %
Actif net circulant	21 832 229	21 368 812	Dettes non financières	40 933 723	37 592 027
% total actif	18.8 %	17.2 %	% total passif	0%	0%
Trésorerie	29 260 320	25 165 799	Trésorerie		907
TOTAL GENERAL	155 704 958	146 249 378	TOTAL GENERAL	155 704 958	146 249 378

3.1. L'actif immobilisé

ACTIF IMMOBILISE		Valeur brute 31/12/2024	Augmentations	Diminutions	Transferts	Valeur brute 31/12/2025
Immobilisations incorporelles		548 717	257 873		37 530	844 121
205	Logiciels	389 379	60 059		38 562	488 000
208	Autres immobilisations incorporelles	59 050				59 050
232	Logiciels sous-traités en cours	100 288	197 814		(1 032)	297 071
Immobilisations corporelles		169 091 127	11 849 387	(302 083)	(37 531)	180 600 899
211	Terrains	12 961 811				12 961 811
212	Agencements terrains	1 454 356	12 642			1 466 998
213	Constructions	112 085 636	6 451 435		5 371 074	123 908 145
214	Agencements constructions	462 517				462 517
215	Installations techniques	15 893 965	1 384 830		37 720	17 316 515
216	Collections	16 000	2 100			18 100
218	Autres immobilisations corporelles	17 469 774	1 396 658	(174 904)	25 060	18 716 587
231	Immobilisations en cours	8 430 464	2 601 047		(-5 472 956)	5 558 555
238	Avances sur immobilisations	235 284		(127 179)		108 105
254	Plantations pérennes	81 320	675		1571	83 566
Immobilisations financières		2 650	244 200	(752)		246 098
261	Titres-actions	0	244 200			244 200
274	Prêts au personnel	0				0
275	Dépôts et cautionnements	2 650		(752)		1 898
Total		169 642 494	12 351 460	(302 835)	(1)	181 691 118

3.1.1. Le parc immobilier

Le montant des constructions s'élève à 78 319 250 € et les terrains à 12 897 161 €, pour un total de 91 216 411 € (total compte 10411).

3.1.2. Les immobilisations en cours

Les immobilisations en cours sont constituées des projets immobiliers portés par l'Université Savoie Mont Blanc. Elles ont diminué de 2 675 126 € sur l'exercice 2025 en raison principalement de la mise en service d'une partie des travaux liés à la bibliothèque universitaire Jacob.

Projets en cours au 31/12/2025	En €
Rénovation BU Jacob	1 541 899
Rénovation IUT Annecy	740 138
Accueil de site Annecy	615 075
Eclairage amphithéâtres et relamping	509 740
Réseau télécom AMPLIVIA	486 834
Vidéoprotection site Jacob	167 108
Réfection toiture bâtiment 13 Jacob	133 604
Refonte des stocks de données sur serveurs	112 255

3.1.3. Les amortissements

AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS		31/12/2024	Augmentations	Diminutions	Retraitements	31/12/2025
Immobilisations incorporelles		233 546	91 918			325 464
2805	Logiciels	233 546	91 918			325 464
Immobilisations corporelles		69 694 180	6 989 985	(174 904)	217	76 509 045
2812	Agencement terrains	183 775	109 883			293 658
2813	Constructions	46 578 467	3 883 596		(304)	50 462 368
2814	Agencements	74 258	9 252			83 511
2815	Installations techniques	10 942 303	1 400 739		217	12 342 825
2816	Collections	16 000	345			16 345
2818+54	Autres immobilisations corporelles	11 899 377	1 586 170	(174 904)	304	13 310 338
Total		64 927 726	7 081 903	(174 904)	217	76 834 509

3.1.4. Les sorties d'immobilisation

L'Université Savoie Mont Blanc a procédé à une sortie d'inventaire pour 174 904 €.

Sorties au 31/12/2025	En €
Tours d'usinage	115 000
Fraiseuse	59 904

Le montant des ventes lié à ces sorties s'élève à 18 850 €.

3.1.5. Les immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées de cautionnements, des prêts aux personnels et pour l'exercice 2025 de la SATT LINKSIUM Grenoble Alpes.

L'Université Savoie Mont Blanc a procédé à des écritures de régularisation pour l'enregistrement de sa participation au capital de la SATT LINKSIUM Grenoble Alpes. Elle est en effet membre associée à hauteur de 3.3% du son capital. Le montant des actions (initiales pour 33 000.00 € en 2014 et nouvelles pour 211 200.00 € en 2020) détenues dans le capital de la SATT ont été inscrites pour leur valeur comptable nette à l'actif du bilan en titres de participation et une dotation de l'ANR inscrite au passif dans les capitaux propres pour un montant équivalent (cf. délibération 2025.12.16_2.4).

3.2. L'actif circulant

3.2.1. Créances sur entités publiques et autres créances

Le suivi du recouvrement est régulier et le volume des créances douteuses demeure aussi limité que possible. La procédure de relance en vigueur au sein de l'Université, après deux courriers à l'intéressé, se finit le cas échéant par une phase contentieuse dans la majeure partie des cas (les taux de retour sont globalement satisfaisants). Depuis le 1er septembre 2016, l'agence comptable utilise régulièrement la possibilité de procéder directement par saisie employeur ou bancaire offerte par l'article 123 de la loi de finances rectificative n° 2015-1786 du 29 décembre 2015, mais continue aussi de saisir un commissaire de justice lorsque cela s'avère nécessaire. Le conseil d'administration a fixé à 50 € le seuil en deçà duquel l'ordonnateur peut ne pas émettre un ordre de recouvrer (cf. délibération 2023.11.21_3.2.), accordé délégation au président pour l'admission en non-valeur des créances inférieures à 200 € et l'octroi d'une remise gracieuse pour les créances inférieures à 3500 € après avis de l'agent comptable (cf. délibération 2025.03.11_5.1.).

L'exercice 2025 présente des dépréciations de créances clients :

	31/12/2024	Dépréciations	Reprises	31/12/2025
CELLMADE : contentieux	303 997			303 997
Compte 4111 (2015-2020)	40 550		(34 086)	6 464
Compte 4111 (2021)	76 682		(74 435)	2 247
Compte 4111 (2022)	177 177		(121 143)	56 034
Compte 4111 (2023)	88 799		(65 584)	23 215
Compte 4111 (2024)	0	163 895		163 895
Compte 416 (contentieux)	46 545		(2 482)	44 063
Compte 4417 (2015-2021)	2 600		(2 600)	0
Compte 4417 (2023)	31 513		(31 513)	0
Compte 4411 (2022-2023)	9 544			9 544
Compte 51173 (chèques impayés)	2 858		(2 858)	0
Compte 46782 (2024)	0	59 096		59 096
TOTAL DEPRECIATIONS	780 265	222 991	(334 701)	668 556

3.2.2. Les avances et acomptes versés sur commandes

Néant

3.2.3. Les charges constatées d'avance

L'Université Savoie Mont Blanc comptabilise des charges constatées d'avance pour 166 010 € (166 552 € en 2024).

3.2.4. Les stocks et en cours

L'Université Savoie Mont Blanc comptabilise désormais les stocks de :

- La boutique de l'établissement : 13 677 € en 2025 (- 1 438 €) ;
- Les presses universitaires Savoie Mont Blanc : 132 574 € en 2025 (pas de vente d'ouvrages sur l'année 2025).

3.2.5. Les produits à recevoir

	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Créances vente prestation et comptes rattachés	4 409 127	4 185 336	-5.1
Financements à recevoir	4 021 581	6 915 936	+71.9
Subventions à recevoir	6 477 823	5 520 492	-14.8
TOTAL	14 908 531	16 621 764	+11.5

Les produits à recevoir « vente prestation » concernent la formation continue pour 2 991 612, le contrat quadriennal (CD074) pour 667 002 €, les contrats de recherche pour 498 559 € et les encaissements sur régie de recettes du mois de décembre 28 163 €.

Les produits à recevoir « financements à recevoir » sont en très forte augmentation du fait de la comptabilisation des projets immobiliers en plus des contrats de recherche en investissement pour un montant total de 6 915 936 € (+ 71.9%).

Les produits à recevoir « subventions à recevoir » concernent les contrats de recherche en fonctionnement pour un montant de 5 520 492 € (- 14.8%).

3.3. Les fonds propres

Les fonds propres de l'Université Savoie Mont Blanc sont composés :

- Des réserves de l'établissement, constituées des excédents des exercices précédents,
- Du report à nouveau créditeur (110) ou débiteur (119),
- Du résultat de l'exercice (120 ou 129),
- Des financements externes de l'actif (dont la valeur des biens remis en dotation à l'Université), compte tenu des reprises au compte de résultat.

Dans le schéma économique de l'USMB, les fonds propres représentent près de 72% du passif. L'USMB n'a pas recours à l'emprunt pour financer ses actifs.

	31/12/2024	Correction d'erreurs	Affectation du résultat de l'ex. précédent	Nouveaux financements	Rattachement de FEA	Reprises de FEA	Résultat de l'exercice	PAR/PCA	31/12/2025
Financements Etat non rattachés à des actifs	2 902 413			457 692	(4 027 063)			3 245 438	2 578 480
Financements Etat rattachés à des actifs	60 152 242				4 027 063	(3 582 818)			60 596 487
Financements autres que l'Etat non rattachés à des actifs	2 932 308			5 200 733	(6 971 170)			(441 950)	719 921
Financements autres que l'Etat rattachés à des actifs	13 666 533				6 971 170	(1 499 953)			19 137 750
Sous-total Financements externes de l'actif (FEA)	79 653 496	0		5 658 425	0	(5 082 771)		2 803 488	83 032 638
Réserves	24 801 379		2 450 179						27 251 558
Report à nouveau	65 653		(65 653)						0
Résultat de l'exercice	2 384 526		(2 384 526)				2 262 803		2 262 803
TOTAL CAPITAUX PROPRES	106 905 054	0	0	5 658 425	0	(5 082 771)	2 262 803	2 803 488	112 546 999

Tous les nouveaux financements externes de l'actif sont indiqués dans la colonne « Nouveaux financements ». Lorsqu'ils sont rattachés à une immobilisation, ce transfert est traduit dans la colonne « Rattachement de FEA ».

3.4. Les provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée dès l'instant que naît une obligation de l'établissement à l'égard d'un tiers, dont il est probable ou certain que celle-ci provoquera une sortie de ressources au profit du tiers sans contrepartie attendue de celui-ci. L'inscription au passif en provision et non en charge se justifie par le fait que l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon définitive. L'évaluation de la provision est faite sur la base de la meilleure évaluation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation. Au 31 décembre 2025, le montant total des provisions pour risques et charges s'élève à 2 224 236 € en augmentation de 20% par rapport à l'exercice précédent.

Les provisions ont été constituées pour les cas suivants :

	31/12/2024	Dotations	Reprises	31/12/2025
Litige	574 253	481 778	(44 253)	1 011 778
Pertes sur contrats	12 930			12 930
Autres	321 646			321 646
Provisions pour risques	908 829	481 778	(44 253)	1 346 354
Provision CET	605 640	72 200		677 840
Provision ARE	236 921		(36 879)	200 042
Autres	0			0
Provisions pour charges	842 561	72 200	(36 879)	877 882
TOTAL PROVISIONS	1 751 390	553 978	(81 132)	2 224 236

Les provisions pour litiges concernent :

- Contentieux judiciaires : 330 764 €
- Contentieux personnels (2024) : 400 000 €
- Polytech unités de passage (2022) : 130 000 €
- FOVI situations marchés de travaux BU Jacob (2025) : 151 014 €

Les provisions pour pertes sur contrats concernent le LOCIE (2019).

Les autres provisions pour litiges concernent la liquidation judiciaire de l'entreprise HYDROPTION : 321 646 € (marché électricité).

La provision pour Allocation de Retour à l'Emploi (ARE) est destinée à couvrir le montant probable d'allocations qui sera versé sur les exercices suivants pour les personnes ayant quitté l'Université à la date de clôture et disposant à cette date de droits à indemnisation directement imputables à l'établissement (- 36 879 €).

3.5. Les dettes non financières

	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 684 012	3 181 104	-13.7
Dettes fiscales et sociales	5 731 057	5 803 725	+1.3
Dettes diverses	11 938 481	7 702 274	-35.5
Produits constatés d'avance (PCA)	5 006 079	3 684 149	-26.5
Avances reçues sur commandes en cours	11 232 398	20 422 071	+81.8
TOTAL	37 592 027	40 933 723	+8.9

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés

Le poste fournisseurs est en diminution à 3 181 104 € au 31 décembre 2025 alors qu'il était que de 3 684 012 € lors du précédent exercice (-13.7%).

Cette diminution s'explique principalement par la variation significative des charges à payer à comptabiliser en fonctionnement (-38.9%) et en investissement (-54.2%). Le stock de factures en attente au 31/12/2025 est en nette diminution du fait du passage à SIFAC+.

Les services faits en attente de facturation varient de +13.2% à 2 134 451 €.

A noter que le poste des retenues de garantie est stable à 62 409 € (-4.1%), dont 21 400 € sont supérieures à 1 an.

L'USMB a comptabilisé 26 102 € de pénalités sur des marchés de travaux en cours.

Les dettes fiscales et sociales

Les dettes fiscales et sociales sont stables au 31 décembre 2025 (+1.3%) et correspondent :

- Les congés payés des titulaires et contractuels ;
- Les vacances non réglées ;
- Les heures complémentaires ;
- Les primes enseignants et BIATSS ;
- Les remboursements de transport domicile/travail non réglés au 31/12/2025 ;
- L'indemnité de télétravail non réglée pour les agents en situation de télétravail ;
- Les indemnités de fin de contrat.

Les avances et acomptes reçus

Ce poste correspond à des avances versées par des clients ou par des entités publiques, dans le cadre de dispositions contractuelles ou légales. Elles s'élèvent à 20 422 071 € au 31 décembre 2025 et en très fortes augmentation par rapport à 2024. Il s'agit principalement des avances reçues au titre des conventions de recherche (SHINE, ASPIRE, UNITA), des projets européens (Erasmus) et des travaux en cours de réalisation (BU Jacob et rénovation IUT A)

Les dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers

A l'USMB, les opérations pour compte de tiers retracent principalement les opérations relatives aux bourses d'aide à la mobilité internationale et les reversements dans le cadre de contrats de recherche. A noter que les bourses ERASMUS sont comptabilisées depuis le 1^{er} janvier 2025 en opérations pour compte de tiers conformément à la recommandation du PNSR.

Les autres dettes non financières

Les autres dettes correspondent aux opérations en attente d'une affectation en produits ou d'un remboursement :

- 7 133 166 € de recettes à classer en attente de régularisation (-38%) ;
- 1 114 770 € de taxe d'apprentissage (+43%).

Les encaissements en attente sont liés à la difficulté d'identification des versements effectués par les clients de l'USMB et à leur régularisation par la direction de la recherche et de la valorisation.

Les produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance représentent 3 684 149 € sur l'exercice 2025, en très nette diminution de 26.5%, après deux années d'augmentation de plus de 50%. Ils concernent principalement les contrats de recherche (3 085 521 €) et les droits d'inscription étudiants (598 628 €). A noter que les produits constatés d'avance concernent uniquement des produits d'exploitation. Les recettes émises sans condition de la part du financeur ne génèrent pas de produits constatés d'avance.

4. Notes relatives au compte de résultat

4.1. Les produits de fonctionnement

Les produits de fonctionnement sont formés des :

- Produits sans contrepartie directe ;
- Produits avec contrepartie directe ;
- Autres produits ;
- Produits financiers.

Les produits sont en augmentation pour l'année 2025 passant de 139 022 413 € à 140 279 678 €, soit une hausse de 0.9% (+5.8% en 2024).

Produits de fonctionnements	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Produits sans contrepartie directe	116 794 334	119 315 066	+2.2
Subventions pour charges de service public	103 926 173	105 265 517	+1.3
Subventions de fonctionnement Etat et autres entités publiques	11 830 927	13 024 666	+10.1
Subventions de charges d'intervention Etat et autres entités publiques	0	0	-
Dons et legs	10 000	2 000	-80
Produits de la fiscalité affectée	1 027 234	1 022 883	-0.4
Produits avec contrepartie directe	15 764 356	15 220 930	-3.4
Vente de biens ou prestations de service	14 625 557	14 266 115	-2.5
Produits de cession d'éléments d'actif	0	18 850	-
Autres produits de gestion	1 140 314	937 403	-17.8
Production stockée et immobilisée	-1 514	-1438	-5
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public	0	0	-
Autres produits	6 462 968	5 498 820	-2.6
Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions	1 245 287	415 832	-66.6
Reprises du financement rattaché à un actif	5 217 681	5 082 987	-2.6
Report des ressources non utilisées des exercices précédents	0	0	
Produits financiers	754	244 862	-
Produits des participations et des prêts	0	0	
Produits nets sur cessions des immobilisations	0	0	
Intérêts sur créances non immobilisées	0	0	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0	
Gains de change	469	610	+19.8
Autres produits financiers	286	51	-82
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0	244 200	-
TOTAL	139 022 413	140 279 678	+0.9

4.1.1. Les produits sans contrepartie directe

Ces produits sont constitués par la subvention pour charges de service public, les subventions de fonctionnement de l'Etat et des autres entités publiques, les dons et legs, et les produits de la fiscalité affectée. Les produits sans contrepartie directe sont en augmentation de 2.2% en 2025, soit + 2 520 732 € en valeur.

Depuis le passage aux compétences élargies, la SCSP prend en compte l'évolution des dépenses de personnel désormais assumées sur le budget de l'établissement. La subvention pour charges de service public (SCSP) encaissée par l'Université en 2025 enregistre une légère hausse en valeur de 1 339 344 €, pour atteindre 105 265 517 €. Elle représente 75 % du total des produits de fonctionnement et près de 90 % des produits de fonctionnement sans contrepartie directe.

Le montant des subventions de l'Etat et des autres entités publiques (autre que SCSP) s'élève en 2025 à 13 024 666 (contre 11 830 927 € en 2024).

Les subventions de fonctionnement concernent :

	31/12/2024	31/12/2025
MESR	28 504	90 280
Autres ministères	179 439	38 296
Agence nationale de la recherche (ANR)		
<i>Investissements d'avenir</i>	2 485 268	3 529 960
<i>Hors investissements d'avenir</i>	2 009 730	3 376 363
Région Auvergne Rhône Alpes	1 154 565	295 713
Départements Savoie et Haute-Savoie	1 363 453	1 340 960
Communes et groupements de communes	93 168	52 066
Union européenne	2 701 184	1 439 653
Organismes internationaux	17 469	50 674
Autres collectivités publiques	218 855	582 894
Taxe d'apprentissage	821 649	1 044 340
Autres subventions	757 642	1 183 467
TOTAL	11 830 927	13 024 666

4.1.2. Les produits avec contrepartie directe

Ces produits sont constitués des produits de ventes de biens et de prestations de services (chiffre d'affaires), des produits de cessions d'éléments d'actifs, de la production stockée et immobilisée et des autres produits de gestion ; ils s'élèvent à 15 220 930 €, en diminution de 3.4% après une année de hausse en 2024.

Les ventes de biens et prestations de service sont constitués de :

	31/12/2024	31/12/2025	Var.
Droits de scolarité aux diplômes nationaux	1 826 392	1 915 280	+4.9
Droits de scolarité diplômes établissement	294 277	263 307	-10.5

Formation continue – contrat d'apprentissage	8 106 366	9 205 493	+13.6
Formation continue hors apprentissage	2 899 201	1 238 640	-57.3
VAE	400	30 555	-
Colloques	37 921	21 690	-42.8
Prestations de recherche	762 762	1 059 019	+38.8
Mesures et expertises	5 638	200	-
Ventes de publications	4 134	4 994	+20.8
Autres prestations de services	400 626	236 041	-41.1
Locations diverses	3 052	97 022	-
Mise à disposition de personnels	271 759	100 761	-62.9
Autres produits d'activités annexes	30 408	87 448	-
TOTAL	14 625 557	14 266 115	-2.5

Les produits de cessions des éléments d'actifs concernent le résultat de la vente aux domaines des matériels inscrits à l'inventaire (cf. 3.1.6.).

Les autres produits de gestion représentent 937 403 € dont 205 954 € d'annulation de paiement de l'exercice antérieur.

4.1.3. Les autres produits

Les autres produits sont constitués des reprises sur amortissements, dépréciations et provisions, et des reprises du financement rattaché à un actif.

4.1.4. Les produits financiers

Les produits financiers sont représentés par :

- Les gains et pertes de change dans le cadre des achats de biens et prestations de service en devise étrangère (662 €)
- La reprise du financement de la SATT LINKSIUM Grenoble Alpes à hauteur de 244 400 € (cf. 3.1.7.).

4.2. Les charges de fonctionnement

Charges de fonctionnements	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Achats	35 781	32 826	-8.3
Consommation de marchandises et approvisionnements	15 116 701	14 240 764	-5.8
Charges de personnel	107 849 866	111 245 484	+3.1
Salaires, traitements et rémunérations divers	65 968 931	67 261 464	+2
Charges sociales	41 284 047	43 442 868	+5.2
Intéressement et participation	6 286	323	-
Autres charges de personnel	590 602	541 475	-8.3
Autres charges de fonctionnement	5 923 861	4 391 610	-25.9
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions	7 710 109	7 858 873	+1.9
Charges financières	1 569	247 318	-
TOTAL	136 637 887	138 016 875	+1

La comparaison effectuée ici sur les charges prend en compte les dérivations comptables de la nomenclature NACRES.

4.2.1 Les charges de consommations, d'approvisionnements et de services extérieurs

Les charges de consommations, d'approvisionnement et de services extérieurs (charges des comptes 60, 61 et 62) sont en diminution de 5.8% par rapport à l'exercice 2024 et s'établissent à 14 240 764 €.

Les dépenses des comptes 60 sont en forte diminution de 28% sur les postes suivants :

	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Electricité	1 291 435	907 555	-29.7
Carburants et lubrifiants	50 195	44 888	-10.6
Gaz	1 100 488	808 140	-26.6
Chauffage sur reseau	32 222	32 573	+1.1
Eau	101 113	186 925	+84.9
Fournitures d'entretien et de petit équipement	1 322 712	779 224	-41.1
Fournitures administratives	179 290	175 881	-1.9
Linge, vêtements de travail	37 872	33 061	-12.7
Fournitures et matériels d'enseignement	802 818	536 983	-33.1
Autres fournitures de petit équipement	69 022	86 152	+24.8

Les dépenses des comptes 61 sont également en augmentation de 8.9% sur les postes suivants :

	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Locations immobilières	173 831	165 887	-4.6
Locations mobilières	145 041	184 677	+27.3
Charges locatives de copropriété	61 195	101 197	+65.4
Entretien et reparation	1 290 595	1 432 439	+10.9
Assurances	244 443	118 926	-51
Etudes et recherche	132 326	247 135	+86.8
Documentations	560 975	568 119	+1.3
Frais de colloques	8 728	21 854	-

Les dépenses des comptes 62 varient dans la proportion de 3.8%. Les postes suivants :

	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Personnels mis à disposition	409 110	379 960	-7.1
Honoraires	62 401	109 471	+75.4
Foires et expositions	17 282	16 075	-7
Cadeaux	27 887	22 479	-19.4
Publications, imprimés, divers	608 733	636 297	+4.5
Transports collectifs du personnel	176 326	58 933	-66.6
Voyages et déplacements	356 542	478 135	+34.1

Frais d'inscription aux colloques	151 442	212 945	+40.6
Missions des personnels	1 330 882	1 451 171	+9
Frais de réception	455 856	528 346	+15.9
Formation continue du personnel de l'établissement	491 379	323 020	-34.3
Frais postaux	127 676	127 320	-0.3
Concours divers	503 688	771 354	+53.1
Prestations extérieures de gardiennage	201 082	197 339	-1.9
Prestations extérieures de nettoyage	1 516 117	1 323 539	-12.7
Prestations extérieures d'informatique	233 451	147 272	-36.9

4.2.2. Les charges de personnel

Les charges de personnel se composent des salaires, traitements et rémunérations diverses, charges sociales et autres charges de personnel ainsi que des impôts sur rémunérations (comptes 6331 et 6332). Elle représente 86 % des charges décaissables.

La masse salariale progresse de 3.1% en 2025 (2.8 % en 2024) atteignant 112 327 381 €. A noter que cette progression concerne à la fois la rémunération du personnel (+2%) et les charges sociales (+ 5.2%). Les autres charges de personnel diminuent de 8.3% (œuvres sociales).

Cette augmentation de la masse salariale est le résultat de :

- L'augmentation du point d'indice non pris en charge par l'Etat ;
- L'augmentation du CAS pension ;
- La revalorisation des régimes indemnitaires des personnels BIATSS ;
- La prime de pouvoir d'achat ;
- Le Glissement Vieillesse Technicité (GVT) non compensé par l'Etat.

L'Université Savoie Mont Blanc applique le RIFSEEP et verse à l'ensemble des personnels BIATSS un CIA identique quel que soit les catégories (A, B et C).

Il est à noter que l'Université Savoie Mont Blanc n'est plus son propre assureur en ce qui concerne le risque chômage depuis 2015. Il a néanmoins été comptabilisé au 31 décembre 2024 des provisions pour des reliquats d'allocations de retour à l'emploi (ARE) pour un montant total de 200 042 €, destinés à couvrir l'estimation des montants à verser aux personnes ayant quitté l'Université avant l'entrée en vigueur de l'adhésion à Pôle Emploi au 1er septembre 2015.

4.2.3. Les autres charges de fonctionnement

Les autres charges de fonctionnement sont composées notamment des impôts et taxes (hors impôts sur rémunérations) et des charges de fonctionnement diverses.

Ces charges sont en très nette diminution de 33 % :

	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Contribution FIPHFP	26 503	32 403	+22.3
Redevances, brevets, licences	827 438	1 075 553	+30
Perte sur créances irrécouvrables	142 470	23 219	-83.7
Autres charges spécifiques	2 635 484	1 463 968	-44.5
Annulation de titres de recettes d'ex. antérieur	1 081 388	507 353	-53.1

4.2.4. Les dotations aux amortissements, provisions, dépréciations et VNC des éléments d'actifs cédés

Ce poste est en augmentation de 1.9% passant de 7 710 109 € en 2024 à 7 858 873 € en 2025. Les dotations aux amortissements sont stables (+0.4%) tandis que les dotations pour provisions pour risques et charges augmentent de +15.7% et les provisions pour dépréciations des actifs de 24.4%.

4.2.5. Les charges financières

Les charges financières impactent le compte de résultat de manière marginale : elles sont constituées des pertes de change dans le cadre des achats de biens en devise étrangère (3 117 €).

4.3. La capacité d'autofinancement (CAF)

La CAF constitue une ressource de financement pour la section en capital (investissements) en complément des subventions d'investissement.

Elle est calculée à partir du résultat de l'exercice augmenté de la dotation aux amortissements sur fonds propres (c'est-à-dire des annuités d'amortissement diminuées des reprises sur subventions d'investissement) et de la reprise sur provisions. Elle est par ailleurs alimentée par les plus-values (ou moins-values) sur les cessions d'actifs.

Dès lors, la CAF constitue un indicateur particulièrement pertinent pour analyser la capacité de l'établissement à dégager une marge de manœuvre favorable à son propre développement.

Le niveau de CAF doit être « suffisant » pour permettre de couvrir les besoins de l'établissement sur le plan de ses investissements (équipements et travaux immobiliers). La CAF non-consommée au terme de l'exercice vient alimenter le FDR (fonds de roulement). Celui-ci sert en année N+1 de fonds de réserves sur lequel sont puisés, sur décision budgétaire votée en conseil d'administration (budget initial ou rectificatif), les besoins éventuels de l'établissement pour son fonctionnement et ses investissements.

Capacité d'autofinancement	En €
Total des produits	140 279 678
Total des charges	138 016 875
= Résultat patrimonial de l'exercice	2 262 803
+ Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	8 103 073
- Reprise aux amortissements et provisions	- 415 832
- VNC d'actifs cédés	
- Produits d'éléments d'actifs cédés	- 18 850
- Reprises au résultat des financements de l'actif	- 5 327 187
= Capacité d'autofinancement de l'exercice	4 604 006

La CAF 2025 dégagée par la section de fonctionnement atteint un niveau de 4 604 006 € contre 3 631 668 € en 2024.

5. Autres informations

5.1. Evènements postérieurs à la clôture

Néant

5.2. Engagements hors bilan

Néant

5.3. Répartition de l'effectif par catégorie au 31 décembre 2025 (en équivalent temps plein travaillé)

Le tableau ci-après indique la répartition des effectifs de l'Université.

A noter que dans ce tableau, les effectifs sont décomptés en ETPT (Equivalent Temps Plein Travaillé), c'est-à-dire proportionnellement à leur activité, mesurée par leur quotité de temps de travail et par leur période d'activité sur l'année.

	Au 31/12/2024	Au 31/12/2025
Emplois rémunérés par l'établissement	260	282
Emplois rémunérés sur plafond Etat	1107	1119
Total	1 367	1 401

6. La structure financière

6.1. Le fonds de roulement (FDR)

Le bilan, retraité sous forme d'un « bilan fonctionnel », permet de mesurer la solidité de la structure financière de l'établissement et de dégager le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.

Le fonds de roulement s'apparente à une réserve tant pour financer des investissements que pour assurer un fond de trésorerie suffisant pour couvrir le différentiel entre encaissements et décaissements. Cela correspond aux excédents définitifs que l'établissement a dégagés au cours du temps. Autrement dit, le fonds de roulement représente l'excédent des ressources durables sur les emplois stables, soit le surplus de ressources pérennes dont dispose l'établissement, après financement des investissements.

Cet excédent représente la marge de sécurité financière de l'établissement. Il permet de financer les investissements et les besoins du cycle d'exploitation nés du décalage entre l'encaissement des créances clients et le paiement des dettes fournisseurs.

Le fonds de roulement net global de l'exercice 2025 s'élève à 10 583 182 €. Il est en augmentation par rapport à l'exercice précédent (9 576 903 €). Il ne tient pas compte des stocks (non dépréciés).

EMPLOIS STABLES	ACTIF IMMOBILISE BRUT	2025	RESSOURCES STABLES	RESSOURCES PROPRES	2025
	Immobilisations incorporelles	844 121		Fonds propres	112 546 999
	Immobilisations corporelles	180 600 899		Provisions pour risques et charges	2 224 236
	Immobilisations financières	246 098		Amortissements, dépréciations,	77 503 065
				Dettes financières	0
	TOTAL I	181 691 118		TOTAL II	192 274 300

Fonds de roulement net global	10 583 182
--------------------------------------	-------------------

Ratio du FDR en nombre de jours de fonctionnement : 29.3 (Total 68/Total classe 6 utile/360).
Dédites les provisions et dépréciations pour 2 224 236 €, le ratio passe à 23.2 jours.

6.2. La variation du fonds de roulement

Le tableau de financement des emplois durables permet d'apprécier les cycles de financement et d'investissement.

Il met en lumière les opérations qui ont contribué à l'évolution du patrimoine et fait apparaître les flux de trésorerie potentiels qui permettent d'expliquer la variation du fonds de roulement.

EMPLOIS DURABLES		2025	RESSOURCES DURABLES		2025
	Insuffisance d'autofinancement			Capacité d'autofinancement	4 604 006
	Investissements	12 225 078		Financements de l'actif par l'Etat	3 703 130
	Remboursements des dettes financières			Financements de l'actif par des tiers autres que l'Etat	4 758 783
				Autres ressources	165 439
				Augmentation des dettes financières	0
	TOTAL I	12 225 078		TOTAL II	13 231 358

Variation du FDR	1 006 279
-------------------------	------------------

6.3. Le besoin en fonds de roulement (BFR)

Le BFR est égal à la différence entre l'ensemble des créances et les dettes à court terme. Une créance constatée, non encaissée génère un besoin de financement. A l'inverse, une dette non encore payée vient diminuer ce besoin de financement.

Le BFR traduit ainsi le décalage entre perception des recettes et paiement des dépenses.

Lorsqu'un BFR est négatif, cela traduit non pas un besoin mais une source de financement du fait

du décalage temporel entre les décaissements et les encaissements créant ainsi un volume d'encaissements supérieur à celui des décaissements ce qui alimente favorablement la trésorerie disponible de l'établissement.

En €			
ACTIF CIRCULANT	2025	PASSIF CIRCULANT	2025
Créances d'exploitation		Dettes d'exploitation	
- Stocks bruts	-146 251	- Dettes fournisseurs, comptes rattachés	8 984 829
- Dépôts et cautionnements	1 898	- Avances et acomptes reçus sur commandes clients	20 422 071
- Avances, acompte sur commandes	0	- Autres dettes d'exploitation	
- Clients, comptes rattachés bruts	22 234 928		
- Autres créances d'exploitation			
Créances hors exploitation		Dettes hors exploitation	
- Créances diverses		- Dettes diverses	7 702 274
- Charges constatées d'avance	166 010	- Produits constatés d'avance	3 684 149
TOTAL I	22 256 585	- Dettes correspondant à des OPCT	140 400
RESSOURCE EN FONDS DE ROULEMENT			
(-) 18 677 138		Total II	40 933 723

Les dettes d'exploitation et hors exploitation excédant les créances clients en attente d'encaissement, le besoin en fonds de roulement (BFR) au 31 décembre 2025 est négatif à hauteur de (-) 18 677 138 €, en variation de (-) 15 587 989 € par rapport à 2024.

6.4. La trésorerie

La trésorerie permet d'établir l'équilibre entre le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.

La trésorerie de l'USMB est de 29 260 320 € au 31/12/2025. Elle se calcule à partir du fonds de roulement – le besoin en fonds de roulement :

En €	
Ressources stables	192 274 300
Emplois stables (actif immobilisé brut)	181 691 118
Fonds de roulement net global (a)	10 583 182
Passif circulant	40 933 723
Actif circulant	22 256 585
Ressource en fonds de roulement (b)	-18 677 138
Trésorerie (a) - (b)	29 260 320

Ratio de la trésorerie en nombre de jours de fonctionnement : 81. Il était en 2024 de 70 jours. L'USMB est au-dessus du seuil prudentiel de 30 jours fixé par les recommandations ministérielles.