# SAVOIE MONT BLANC



en partenariat avec

















'enseignement supérieur et la recherche constituent un des piliers de l'attractivité d'un territoire et de son développement économique. Partout où émergent des pôles forts, une synergie s'est créée entre l'université, principal établissement d'enseignement supérieur et de recherche, et les entreprises.

L'Université Savoie Mont Blanc est donc au cœur de notre écosystème savoyard, elle y tient un rôle de premier plan. Véritable partenaire de nos entreprises, elle les accompagne depuis très longtemps pour développer des programmes de formation et de recherche en adéquation avec leurs besoins et forme les cadres, les salariés et les entrepreneurs de demain.

Le Conseil Savoie Mont Blanc est un partenaire historique de l'université afin de l'accompagner dans toutes les phases de son développement. Il est attentif au renforcement du rayonnement de l'Université Savoie Mont Blanc, ainsi que des autres établissements d'enseignement supérieur et de recherche implantés en Savoie Mont Blanc, grâce à l'excellence des formations et de la recherche qui y sont développées et qui contribuent ainsi à l'attractivité de nos territoires. Aux côtés des agglomérations, il favorise l'amélioration de l'accueil des étudiants pour que le territoire de Savoie Mont Blanc soit un lieu ouvert au monde où il fait bon apprendre.

Le Conseil Savoie Mont Blanc a souhaité établir son premier Schéma local de l'enseignement supérieur et de la recherche, dans le prolongement du Schéma régional adopté en février 2017, et en parfaite cohérence avec les orientations préconisées par la Région Auvergne Rhône-Alpes, pour assoir le cadre stratégique qui guide les interventions des partenaires publics en faveur de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Ce schéma permet de mettre en lumière auprès de nos partenaires publics et privés les forces et les marges de progression sur lesquelles l'effort collectif pourra se concentrer pour les années à venir.

Marina FERRARI

Vice-présidente du Conseil départemental de la Savoie déléguée à l'enseignement supérieur et à l'énergie Dominique PUTHOD Conseiller départemental de la Haute-Savoie délégué à l'enseignement supérieur et à la recherche







## Enseignement supérieur et recherche en Savoie Mont Blanc

Chiffres clés

- 1 Université de territoire pluridisciplinaire, membre de la COMUE Grenoble Alpes
- 3 Centres de recherche de rayonnement international : Institut national de l'énergie solaire (INES), Laboratoire souterrain de Modane (LSM), ONERA.
- **5** Écoles supérieures d'ingénieur et commerce : ENSAM, IPAC, CESNI et INSEEC, ITII
- 4 Instituts de soins infirmiers
- 1 École supérieure d'art de l'agglomération d'Annecy
- 1 École des sciences de l'environnement et des territoires d'Annecy
- 1 École nationale des laits et des viandes
- 1 antenne de l'IEP Grenoble : Sciences PO Annecy
- 1 antenne Gobelins École de l'image

#### Des Classes préparatoires aux grandes écoles

pour les filières scientifique, économique, technologique et littéraire dans 5 lycées à Annecy, Argonay et Chambéry

**121** BTS dont 46 en Savoie et 75 en Haute-Savoie

#### L'Université Savoie Mont Blanc :

- 3 domaines universitaires Jacob-Bellecombette, le Bourget-du-Lac, Annecy-le-Vieux
- 14 385 étudiants
- 5 300 diplômés par an
- 3 unités de formations et de recherche : faculté de Droit, UFR Lettres, Langues et Sciences humaines, UFR Sciences et Montagne
- 19 laboratoires de recherche
- 1 institut d'administration des entreprises : IAE Savoie Mont Blanc
- 2 instituts universitaires de technologie : IUT Annecy, IUT Chambéry
- 1 **école d'ingénieurs :** Polytech Annecy-Chambéry
- 2 campus des métiers et qualifications labellisées : Hôtellerie et Tourisme de montagne et Mécanique connectée

#### 3 départements :

- 1 département Accompagnement pédagogique, promotion de l'enseignement numérique et à distance pour la réussite des étudiants (APPRENDRE)
- 1 Centre national de formation des enseignants intervenant auprès des jeunes déficients sensoriels (CNFEDS)
- 1 pôle touristique d'excellence "Montagne Inventive" (labellisé Institut français du tourisme).





es collectivités locales (Départements de la Savoie et de la Haute-Savoie) à travers le Conseil Savoie Mont Blanc (CSMB), ainsi que les Communautés d'agglomérations d'Aix-les-Bains, d'Annecy et de Chambéry, et l'Université Savoie Mont Blanc ont élaboré le Schéma local de l'enseignement supérieur et de la recherche de Savoie Mont Blanc qui s'inscrit en cohérence avec le Schéma régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation adopté par la Région Auvergne-Rhône-Alpes le 9 février 2017.

À cette occasion, les acteurs locaux souhaitent réaffirmer et faire partager la vision et la stratégie qui est la leur pour que l'enseignement supérieur poursuive son développement en Savoie Mont Blanc au profit des territoires et prenne toute sa place comme outil d'attractivité globale dans le cadre d'un écosystème intégré performant. Ce positionnement attractif passe par la reconnaissance par les partenaires institutionnels des atouts majeurs de l'Université Savoie Mont Blanc et des établissements d'enseignement supérieur existants en Savoie Mont Blanc, pour lesquels il convient de conforter les soutiens et la prise en compte des thématiques qui doivent être renforcés afin de toujours viser l'excellence, notamment dans les écosystèmes clés des deux départements :

- montagne, aménagement, tourisme, industrie des sports en extérieur (outdoor);
- énergie bâtiment ;
- industries créatives/image en mouvement;
- mécatronique et management.

L'attractivité du territoire Savoie Mont Blanc auprès des étudiants, enseignants et enseignants-chercheurs venant d'autres régions de France et d'ailleurs, puise sa source aussi bien dans la qualité et la diversité de son environnement naturel que dans la spécificité des spécialités de formation et de recherche proposées dans les établissements d'enseignement supérieur et dans l'implication et la diversité des acteurs économiques. Le potentiel et l'intelligence globale de ce territoire sont une force pour sa croissance et son développement.

Il convient donc de valoriser et de faire fructifier ce potentiel et cette intelligence collective pour qu'excellence de l'enseignement et de la recherche rime avec employabilité et qualité de vie des étudiants. Ainsi, les collectivités du territoire, en partenariat avec l'Université Savoie Mont Blanc, souhaitent orienter leur stratégie pour l'enseignement supérieur en Savoie Mont Blanc autour de trois axes majeurs :

- 1. développer l'offre d'enseignement supérieur et de recherche en Savoie Mont Blanc et rayonner à l'international ;
- 2. intensifier le développement des synergies entre entreprises, territoire et université;
- 3. mieux répondre aux attentes de tous les publics par la qualité et grâce à un enseignement supérieur en Savoie Mont Blanc plus intégré.





### **AXE STRATÉGIQUE 1**



#### Développer l'offre d'enseignement supérieur et de recherche en Savoie Mont Blanc et rayonner à l'international

## L'Université Savoie Mont Blanc : un rôle moteur

L'Université Savoie Mont Blanc consolidera sa place par des actions en faveur :

- du renforcement d'un continuum de formation pour des lycéens qui pourraient être tentés de partir étudier dans les métropoles voisines, françaises ou étrangères, et finir par s'expatrier alors que la Nation a contribué à leur formation primaire et secondaire;
- du développement d'un service public de l'enseignement supérieur de qualité en Savoie Mont Blanc qui conjugue une pluridisciplinarité raisonnée, le développement de spécificités en lien avec le territoire, la réussite et la professionnalisation des étudiants. Les priorités concernent la diversification des modalités de formation (formation tout au long de la vie et alternance, dont apprentissage en particulier), l'accompagnement et la formation des enseignants aux pratiques pédagogiques innovantes, la remédiation pour les étudiants en difficulté et l'internationalisation des formations;
- du soutien à la recherche scientifique, fondamentale et appliquée, à la valorisation des résultats de la recherche et à son transfert vers la société;
- du développement de l'usage du numérique dans les pratiques de formation et de recherche ; le département "APPRENDRE" de l'Université Savoie Mont Blanc poursuivra son travail d'enrichissement des possibilités de travail personnel des étudiants (captation vidéo, auto-évaluation, plateformes Moodle, forums de discussion, etc.) et des pratiques pédagogiques en présentiel (rétroaction en salle, travaux de groupe, approches projet, etc.) ; la question des data-centers, objets structurants pour le territoire fera également l'objet d'une attention particulière ;
- de la formation tout au long de la vie, unissant désormais intimement formation initiale et continue. Le projet "rebondir", pourra permettre à Savoie Mont Blanc d'être une vitrine nationale de cette évolution structurelle;
- de l'international qui constitue une réussite reconnue de l'Université Savoie Mont Blanc et qui doit rester un levier essentiel de son développement. Deux axes, parmi d'autres, participent à cet objectif : le transfrontalier (Suisse lémanique et romande, Val d'Aoste et Piémont) et le développement de la francophonie, le transfrontalier en question étant largement francophone. L'Université Savoie Mont Blanc entend s'affirmer comme un acteur pivot de la structuration de l'euro-région transfrontalière, en mobilisant au mieux, avec ses partenaires, les programmes européens Interreg conçus à cet effet, et en continuant à se coordonner avec les établissements voisins de l'ESR.

# Des structures d'enseignement supérieur et de recherche complémentaires à l'offre de l'USMB qui doivent irriguer le territoire et être les moteurs de la recherche en Savoie Mont Blanc

En complément de la présence de l'USMB, des structures d'enseignement supérieur telles que l'école supérieure d'art, les instituts de soins infirmiers, les écoles de commerce ou celles liées à l'agriculture et l'environnement maillent le territoire Savoie Mont Blanc. Il convient également de souligner la présence de quatre laboratoires ou organismes de recherche de niveau international qui contribuent pleinement au rayonnement et à l'attractivité économique du territoire et doivent jouer un rôle de locomotive pour la recherche sur notre territoire.

Le CERN, l'un des plus prestigieux laboratoires au monde dans le domaine de la physique fondamentale, fédère les centres de recherche technologiques et scientifiques en matière de physique, de chimie, de biomédical et implique les acteurs du développement économique haut-savoyard.

L'INES, Institut national de l'énergie solaire, a été fondé à l'initiative du Département de la Savoie en partenariat avec la Région Rhône-Alpes. Il est devenu le centre de référence en France et le 4<sup>e</sup> au niveau mondial dans le domaine du solaire. Il rassemble 400 chercheurs et techniciens du CEA, du CNRS et de l'Université Savoie Mont Blanc.

Le Laboratoire souterrain de Modane (LSM), laboratoire français mixte, est une unité de l'IN2P3, Institut dépendant du CNRS, et de l'Université Grenoble Alpes. Ce laboratoire est le second site le plus profond au monde et dispose d'une excellente accessibilité, ce qui le rend particulièrement attractif. Ses activités, au-delà de la recherche fondamentale à l'abri des rayons cosmiques, se sont élargies à l'astrophysique, aux sciences de la terre, de l'environnement et aux techniques précises de datation.

L'ONERA, à Modane-Avrieux, est comme le fer de lance français en matière de R&D pour l'aérospatial, les souffleries S1 de Modane-Avrieux restant les plus puissantes du monde.





### **AXE STRATÉGIQUE 2**

## Intensifier le développement des synergies entre entreprises, territoire et université

Les partenaires signataires ont vocation à participer à la fluidification des relations entre les établissements d'enseignement supérieur et de recherche et les principaux porteurs de projets innovants, qu'ils soient à vocation économique ou scientifique. Le développement de liens privilégiés entre le secteur de l'enseignement supérieur et les milieux économiques sera soutenu et amplifié pour aboutir à un véritable écosystème en mouvement permanent.

Les efforts seront concentrés notamment sur les écosystèmes d'excellence et prioritaires du territoire Savoie Mont Blanc que sont :

- la mécatronique et le management ;
- les industries créatives et l'image en mouvement;
- les énergies et le bâtiment ;
- la montagne, autour des thématiques de l'aménagement, du tourisme, du bien-être et de l'industrie des sports de plein air (outdoor).

Au-delà de ces éco-systèmes à vocation industrielle et de service, il faut souligner l'importance particulière des activités touristiques, agricoles et bois nécessitant des filières d'enseignement et de recherches innovantes qui doivent être renforcées.

Autre champ d'action stratégique et transversal à l'ensemble de ses filières, mais portant aussi son développement intrinsèque, le domaine du numérique est considéré aujourd'hui comme un relais de croissance indispensable de l'économie. L'économie du digital est une véritable source d'innovation pour les entreprises et pour les laboratoires de recherche qui peuvent essaimer des startups dans de nombreux secteurs d'activités.

À cet effet, il faut souligner l'initiative des entreprises du numérique qui se sont fédérées d'abord à l'échelon de chaque département pour favoriser la création et le développement d'un écosystème digital et numérique sur leur territoire. Ainsi, Annecy a créé Annecy French Tech (devenue Annecy Startup) et les Savoyards, l'association Digital Savoie à laquelle le Département adhère ; les Isérois ont créé Digital Grenoble. Les trois initiatives se sont rapprochées pour constituer la French Tech in the Alps, qui s'étend désormais jusqu'à la Drôme avec la labellisation de Digital Valence Romans, donnant ainsi naissance à un continuum autour de l'innovation par le digital. L'Université Savoie Mont Blanc adhère aux deux structures nées en Savoie et en Haute-Savoie ainsi qu'à Digital League (premier cluster français du numérique), issu de la fusion du Clust'R numérique et de Numélink.

Quatre outils essentiels permettront de contribuer au renforcement de ces échanges et à cette fertilisation croisée entre le territoire, les entreprises et l'Université Savoie Mont Blanc.

#### Les pôles de compétitivité et clusters

Depuis la mise en place en 2006 des pôles de compétitivité en Auvergne-Rhône-Alpes puis de clusters régionaux, les entreprises bénéficient d'un soutien reconnu dans le domaine de la R&D et d'un accompagnement vers l'innovation et l'excellence.

Les liens entre laboratoires et entreprises en Savoie Mont Blanc ont été largement soutenus, renforcés et ils pourront encore s'amplifier.

Le territoire Savoie Mont Blanc est particulièrement concerné par 10 pôles de compétitivité liés à ses filières d'excellence. Il s'agit notamment de Tenerrdis, Minalogic, Plastipolis, Mont Blanc Industries, Imaginove ainsi que les Cluster Montagne et Outdoor Sports Valley, avec lesquels l'Université Savoie Mont Blanc et ses laboratoires poursuivront le développement de nombreux projets.

#### Les incubateurs et pépinières

Les organisations fédératrices des filières d'excellence ont mis en place des pépinières et incubateurs en lien avec les organismes de formation et d'enseignement supérieur, pour le renouvellement du tissu économique. Ces outils, qui favorisent les échanges entre créateurs, étudiants, chercheurs et entreprises, contribuent à la dynamique et à l'essaimage de l'innovation sur le territoire.

L'Université Savoie Mont Blanc a également développé, en lien avec le territoire, un parcours entrepreneuriat étudiants sur les campus de Savoie et de Haute-Savoie Des incubateurs étudiants, portés par les collectivités locales, leur permettent de baigner dans un écosystème d'innovation permanente.

Le projet PITON (Projet étudiants-entreprises pour l'innovation et la transformation numérique) construit par l'Université Savoie Mont Blanc et ses partenaires dans le cadre du PIA3 "Disrupt campus", est emblématique des collaborations fructueuses entre l'université et les milieux économiques de son territoire appuyé par les structures d'accompagnement de l'innovation et de la création d'entreprise.

#### Le Club des Entreprises de l'Université Savoie Mont Blanc

Association loi 1901 reconnue d'intérêt général, le Club des Entreprises mobilise entreprises et institutions des deux Savoie, soit près de 15 000 contacts professionnels référencés, avec lesquels il entretient des relations quotidiennes au profit des étudiants et des enseignantschercheurs de l'Université Savoie Mont Blanc. Depuis sa création en 1991, le Club des Entreprises a augmenté son périmètre d'intervention au sein de l'université et a étendu son action à toutes les formations professionnalisantes, couvrant ainsi la grande majorité des besoins en compétences des entreprises.

## La fondation Université Savoie Mont Blanc

En partenariat étroit avec le Conseil Savoie Mont Blanc, qui en a été initiateur et premier membre fondateur, la fondation Université Savoie Mont Blanc a été créée en novembre 2015 afin de mener des actions contribuant au développement, à la notoriété, à l'attractivité et au rayonnement de l'établissement universitaire, des territoires Savoie Mont Blanc ainsi que de ses partenaires et financeurs. Parmi les autres membres fondateurs, ont répondu présents le Club des Entreprises de l'Université Savoie Mont Blanc, ainsi que de grandes entreprises du territoire accompagnant depuis de nombreuses années le développement de l'enseignement supérieur et de la recherche en Savoie Mont Blanc. La fondation Université Savoie Mont Blanc devra prendre toute sa place dans le développement d'actions transversales en faveur du développement du territoire.





## **AXE STRATÉGIQUE 3**



Mieux répondre aux attentes de tous les publics par la qualité et grâce à un enseignement supérieur en Savoie Mont Blanc plus intégré

#### La proximité

L'accueil des étudiants devra rester une priorité du territoire, en offrant des possibilités de promotion sociale et en permettant aux familles de réduire les dépenses liées aux installations de leurs enfants dans des métropoles universitaires éloignées et aux jeunes les difficultés de l'éloignement. Cette proximité contribue à lutter contre les inégalités d'accès à l'enseignement supérieur, dans une logique de développement socialement responsable.

#### L'accueil des publics particuliers

L'accueil et l'accompagnement des étudiants en situation de handicap sont assurés par la Mission handicap de l'Université Savoie Mont Blanc qui prend en charge un nombre croissant d'étudiants en lien avec les équipes pédagogiques, la médecine étudiante et les partenaires extérieurs à l'université dont la MDPH Savoie. La mission se préoccupe également de l'insertion professionnelle et de l'aide à la constitution de leur dossier de demande de reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé.

Le Centre national de formation des enseignants pour déficients sensoriels (CNFEDS) relève de l'Université Savoie Mont Blanc. Centre unique en France, il a pour objectif la formation des professionnels qui se destinent à enseigner à des jeunes sourds et jeunes aveugles. Devenu département de l'université en 2013, il porte des expériences pédagogiques originales. Son existence, fragile, devra être confortée.

## La qualité des locaux d'enseignement et de recherche

Le patrimoine immobilier de l'Université Savoie Mont Blanc doit faire face à trois types de difficultés :

- une présence sur trois sites principaux;
- un fort différentiel de qualité entre les campus ;
- une faible dotation financière de l'Université Savoie Mont Blanc qui ne permet pas de financer la rénovation lourde des locaux.

La politique immobilière s'orientera sur :

- l'élaboration de schémas de site;
- des constructions raisonnées pour faire face à la croissance des effectifs ;
- des rénovations et nouvelles réalisations, dans le cadre d'une démarche de développement durable et de mise aux normes d'accessibilité pour améliorer la fonctionnalité et diminuer les coûts de fonctionnement;
- des démarches innovantes permettant d'obtenir des financements spécifiques et de pouvoir servir de "living lab" pour les agglomérations du territoire ;
- une réflexion sur la dévolution du patrimoine, souhaitée dans des conditions économiques soutenables.

#### La qualité de vie

#### Le logement des étudiants

Cette problématique demeure un enjeu, compte tenu de l'évolution constante des effectifs étudiants et de la pression immobilière, particulièrement marquée en Haute-Savoie.

#### La mobilité des étudiants

Les déplacements à l'intérieur des agglomérations qui accueillent l'Université Savoie Mont Blanc sont de qualité, même si des marges de progression existent encore, grâce à la présence des réseaux de transport urbain et au développement de modes alternatifs doux. Les déplacements intersites en Savoie sont plus problématiques (entre Savoie Technolac, Jacob-Bellecombette et Aix-les-Bains) ainsi que ceux entre le nord du département de la Haute-Savoie et le campus d'Annecy. Ils expliquent la forte tension qui règne sur les places de stationnement automobiles, alors même que la volonté de l'Université Savoie Mont Blanc est de les contenir.

L'amélioration des transports ferroviaires (temps de trajet) faciliterait les accès aux campus de Savoie Mont Blanc et les échanges intersites.

#### La vie culturelle et l'animation

L'Université Savoie Mont Blanc est dotée d'une mission culturelle qui a en charge l'animation et la vie culturelle étudiante. À ce titre, elle a noué de nombreux partenariats avec les principales structures des bassins chambérien et annécien. Elle développe également une animation variée sur les trois campus et joue un rôle important pour l'attractivité de l'Université Savoie Mont Blanc et la qualité de vie des étudiants. L'objectif sera de renforcer l'offre culturelle à destination des étudiants, à travers notamment des collaborations étroites avec les agglomérations et leurs équipements.





Le choix de la professionnalisation en adéquation avec les besoins du territoire permet d'assurer l'employabilité des étudiants et atteste la véritable réussite de l'Université Savoie Mont Blanc, principal établissement d'enseignement supérieur et de recherche du territoire Savoie Mont Blanc.

L'excellence de la recherche, issue aussi bien des laboratoires de l'Université Savoie Mont Blanc que des autres centres de recherche implantés sur notre territoire, doit également être confortée car, bien pensée, elle fonde la dynamique et l'attractivité territoriale tout en respectant la liberté académique de chaque établissement. Des choix, judicieux, ont été faits. Ils seront confortés et adaptés aux évolutions de la société en prenant en compte la montée en puissance du numérique. Ils se développeront en harmonie avec les autres grandes institutions publiques (hôpitaux, etc.) et privées (entreprises) du territoire.

En revanche, la croissance des effectifs de l'Université Savoie Mont Blanc entraîne des limites de fonctionnement pour l'établissement, tant en termes d'encadrement par les enseignants-chercheurs que de surfaces dédiées à la formation et à la recherche.

L'un des enjeux principaux pour les années 2017 à 2022 consiste à rétablir des ratios qui permettent à l'Université Savoie Mont Blanc de contribuer pleinement à l'attractivité des Pays de Savoie en offrant aux étudiants une variété et une qualité de formation digne d'une Université du 21e siècle.

Plus globalement, un atout fondamental de Savoie Mont Blanc réside dans le développement raisonné d'une université et autres écoles d'enseignement supérieur, placées au niveau de leur territoire pour répondre aux attentes légitimes d'une population chaque jour plus nombreuse, en synergie étroite avec leurs partenaires unis dans un écosystème territorial qui développe des projets innovants tant en recherche qu'en formation grâce à leur souplesse de fonctionnement, à leur réactivité et à leur capacité à relever des défis ambitieux.

#### Contact

Conseil départemental de la Savoie

Direction des politiques territoriales Nathalie de Tréglodé

o4 79 96 74 63 nathalie.de-treglode-bardet@savoie.fr

