EPLUS2020

Call: EACEA-03-2020

(Erasmus Charter for Higher Education 2021-2027)

Topic: ECHE-LP-2020

Type of action: EPLUS2020-ACR

Proposal number: 101014451

Proposal acronym: ECHE-2020-USMB

Deadline Id: EACEA-03-2020-1

Table of contents

| Section | Title | Action |
|---------|---|--------|
| 1 | General information | |
| 2 | Participants & contacts | |
| 3 | Information related to eligibility criteria | |

How to fill in the forms

The administrative forms must be filled in for each proposal using the templates available in the submission system. Some data fields in the administrative forms are pre-filled based on the previous steps in the submission wizard.

1 - General information

| Topic | ECHE-LP-2020 | Type of Action EPLUS2020-ACR |
|----------------------|---|---|
| Call Identifier | EACEA-03-2020 | Deadline Id EACEA-03-2020-1 |
| Acronym | ECHE-2020-USMB | |
| Proposal title | Demande de Charte Erasmus 2021-27 USMB | |
| | Note that for technical reasons, the following characters are | not accepted in the Proposal Title and will be removed: < > " & |
| Duration in months | 86 | |
| Fixed keyword 1 | Mobility (virtual and blended) | |
| Fixed keyword 2 | Modernisation of Higher Education | |
| Fixed keyword 3 | Bologna process - related to Modernisation o | of Higher Education |
| Fixed keyword 4 | European transparency tools for validation E | ECTS |
| Fixed keyword 5 | International cooperation | |
| Fixed keyword 6 | Governance and funding of education and tra | raining institutions |
| Free keywords | Exchange of best practices | |
| Application language | French | |

Acronym ECHE-2020-USMB

Abstract*

L'ouverture internationale est un point fort de l'Université Savoie Mont Blanc (USMB), un puissant levier de développement ainsi qu'un élément important de son rayonnement. L'USMB s'appuie en grande partie sur les opportunités offertes par le programme Erasmus pour développer sa stratégie d'internationalisation et est reconnue pour son dynamisme en matière de mobilités. L'image d'une université où les étudiants n'hésitent pas à partir à l'étranger pour parfaire leur formation est bien établie. Il convient d'entretenir ce résultat qui, au-delà de l'image, porte un bénéfice réel pour les étudiants.

Forte de ses 15 000 étudiants, l'USMB se définit donc comme un établissement à taille humaine qui conjugue la proximité avec ses territoires et une large ouverture sur l'Europe et le monde. Elle occupe depuis plus de 10 ans la 1ère place du palmarès Erasmus pour sa mobilité sortante en proportion du nb total d'étudiants (4% par an). Elle s'appuie pour cela sur un solide réseau de partenaires répartis dans une soixantaine de pays avec lesquels elle entretient des liens institutionnalisés durables.

La politique d'internationalisation de l'USMB privilégie 3 axes :

- les relations transfrontalières,
- la francophonie,
- le développement de réseaux de coopération.

L'USMB cherche à engager un maximum d'actions lui permettant de renforcer son profil international et sa visibilité par-delà nos frontières. Elle s'inscrit à cette fin dans un réseau de partenaires engagés dans un projet d'université européenne mettant l'accent sur le développement des territoires de montagne transfrontaliers en favorisant l'utilisation des langues romanes et les méthodes d'intercompréhension entre ces dernières. D'autres ramifications se développeront au fil du temps permettant d'associer aux projets divers établissements européens et extra-européens afin de constituer un maillage fin répondant à l'ensemble des besoins d'internationalisation de l'USMB.

Remaining characters

42

Proposal Submission Forms

Proposal ID 101014451

Acronym ECHE-2020-USMB

| Has this proposal (or a very similar one) been submitted in the past 2 years in response to a call for proposals under Horizon 2020 or any other EU programme(s)? | No |
|---|----|
| Please give the proposal reference or contract number. | |
| XXXXXX-X | |
| | |

Declarations

| 1) We/I declare to have the explicit consent of all participants on their participation and on the content of this proposal. | \boxtimes |
|--|-------------|
| 2) We/I confirm that the information contained in this proposal is correct and complete and that none of the project activities have started before the proposal was submitted. | \boxtimes |
| 3) We/I declare: - to be fully compliant with the eligibility criteria set out in the call - not to be subject to any exclusion grounds under the EU Financial Regulation (Regulation No 2018/1046) - to have the financial and operational capacity to carry out the proposed project | \boxtimes |
| 4) We/acknowledge that all communication will be made through the Funding & Tenders Portal electronic exchange system and that access and use of this system is subject to the Funding & Tenders Portal Terms and Conditions. | |
| 5) We/I acknowledge and authorize the collection, use and processing of personal data for the purpose of the evaluation of the proposal and the subsequent management of the grant/prize (if any). We/I acknowledge and authorize that the data may also be used for the monitoring and evaluation of the EU funding programme, the design of future programmes and communication purposes. | \boxtimes |

The coordinator is only responsible for the correctness of the information relating to his/her own organisation. Each applicant remains responsible for the correctness of the information related to him/her and declared above. If the proposal to be retained for EU funding, the coordinator and each beneficiary will be required to present a formal declaration in this respect.

Note:

For **multi-beneficiary applications**, the coordinator vouches for its own organization and that all other participants confirmed their participation and compliance with conditions set out in the call. If the proposal is retained for funding, each participant will be required to submit a formal declaration of honour confirming this.

False statements or incorrect information may lead to administrative sanctions under the Financial Regulation 2018/1046.

Personal data will be collected, used and processed in accordance with Regulation 2018/1725 and the Funding & Tenders Portal privacy statement.

Please be however aware that, to protect EU financial interests, your data may be transferred to other EU institutions and bodies and be registered in the EDES database. Data in the EDES database is also subject to Regulation 2018/1725 and the EDES privacy statement.

ECHE Ver1.00 20200219 Page 4 of 9 Last saved 25/05/2020 20:49

Proposal Submission Forms

Proposal ID 101014451

Acronym ECHE-2020-USMB

2 - Participants & contacts

| # | Participant Legal Name | Country | Action |
|---|------------------------------|---------|--------|
| 1 | UNIVERSITE SAVOIE MONT BLANC | France | |

Proposal Submission Forms

Proposal ID 101014451 Acronym ECHE-2020-USMB Short name UNIV-SAVOIE

2 - Administrative data of participating organisations

PIC Legal name

999618078 UNIVERSITE SAVOIE MONT BLANC

ECHE Reference Code

28233-EPP-1-2014-1-FR-EPPKA3-ECHE

Institution Code
F CHAMBER01

Short name: UNIV-SAVOIE

Address

Street RUE MARCOZ 27 DOMAINE UNIVERSITAIRE

Town CHAMBERY

Postcode 73011

Country France

Webpage www.univ-smb.fr

Specific Legal Statuses

Legal personyes

Public bodyyes Industry (private for profit).....no

Non-profityes

International organisationno

International organisation of European interestno

Secondary or Higher education establishmentyes

Research organisationyes

Enterprise Data

Based on the below details from the Beneficiary Registry the organisation is not an SME (small- and medium-sized enterprise) for the call.

SME self-declared status.....27/06/1979 - no

SME self-assessment unknown

SME validation sme..... unknown

| Proposal Sub | mission Fo | orms | | | |
|-----------------|--------------|--------------|---------------------------|-----------------------|----------------|
| Proposal ID 1 | 101014451 | Acronym | ECHE-2020-USMB | Short name UNIV-SAVOI | E |
| Department(s) | carrying out | the propo | sed work | | |
| Department 1 | | | | | |
| Department name | USMB - Dire | ection des F | Relations Internationales | | not applicable |
| | ⊠ Same as | proposing o | organisation's address | | |
| Street | RUE MARC | OZ 27 DON | AAINE UNIVERSITAIRE | | |
| Town | CHAMBER' | (| | | |
| Postcode | 73011 | | | | |
| Country | France | | | | |
| | | | | | |

| Proposal Su | omissior | 1 FORMS | | | | | |
|-----------------------|--|-------------------|-----------|--------------|-------------------|-----------------|---------------------------|
| Proposal ID | 101014451 | Acronym | ECHE | E-2020-USME | 3 Short na | me UNIV-SAVO | DIE |
| Person in chai | ge of the | proposal | | | | | |
| | The name and e-mail of contact persons are read-only in the administrative form, only additional details can be edited here. To give access rights and basic contact details of contact persons, please go back to Step 4 of the submission wizard and save the changes. | | | | | | |
| Title | Mrs | | | | | Sex | ○ Male ● Female |
| First name | VIGNOLLI | ΕT | | | Last na | ame LAUREN | NCE |
| E-Mail | vpri@univ | r-smb.fr | | | | | |
| Position in org. | Vice-Presi | dent in charge of | of intern | ational rela | tions | | |
| Department | UNIVERSI | TE SAVOIE MO | ONT BL | ANC | | | Same as organisation name |
| | ⊠ Same a | as proposing orç | ganisati | on's addres | s | | |
| Street | RUE MAR | COZ 27 DOMA | INE UN | IVERSITAII | RE | | |
| Town | СНАМВЕР | RY | | | Post code | 9 7 3011 | |
| Country | France | | | | | | |
| Website | www.univ- | smb.fr | | | | | |
| Phone | +33 47975 | 8847 | Phone | e 2 +xxx x | XXXXXXXX | Fax | +XXX XXXXXXXXX |
| | | | | | | | |
| Other contact persons | | | | | | | |
| First Name | Las | st Name | E | E-mail | | | Phone |
| VIRET-THASINIF | PHONE EM | IILIE | 6 | erasmus@u | niv-smb.fr | | +33 479758350 |

| Type of organisation | |
|---|---------|
| Higher education institution (tertiary level) | • |
| School/Institute/Educational centre - General Education (secondary level) | \circ |
| | |
| | |
| | |

Information related to eligibility criteria

Proposal Submission Forms

Yes No

| Applicant is an HEI established in a Programme Country. | • | 0 |
|--|---|---------|
| The applicant institution is eligible by National Authorities of Programme Countries. | • | \circ |
| I confirm that I have received a notification from my Erasmus+ National Agency stating that I am allowed to apply for the light procedure. | • | 0 |

Warning: You must comply with the content of all the checkboxes.





ERASMUS+

Modèle de Proposition

Formulaire Administratif (Partie A)
Description Technique du Project (Partie B)

Erasmus: Action clé1: Charte Erasmus pour l'Enseignement Supérieur

EACEA-03-2020 ECHE-LP-2020

Version 1.1 4 mars 2020





ERASMUS+ PROPOSITION (PART B)

Erasmus: Action clé 1: Charte Erasmus pour l'Enseignement Supérieur

EACEA-03-2020 ECHE-LP-2020

AVIS IMPORTANT

Les candidatures doivent être soumises via le service de soumission du portail de financement et d'appel d'offres avant la date limite de l'appel. Les candidats doivent utiliser ce modèle pour leurs candidatures (conçu pour mettre en évidence des aspects importants et faciliter l'évaluation par rapport aux critères d'évaluation).

Limites de caractères et de pages:

- limite de 20 pages
- · les pièces justificatives peuvent être fournies en annexe et ne comptent pas dans la limite de pages
- taille de police minimale Arial 8 points
- taille de la page: A4
- marges (haut, bas, gauche et droite): au moins 15 mm (hors en-têtes et pieds de page).

Veuillez respecter les règles de formatage. Ils ne sont pas une cible! Gardez votre texte aussi concis que possible. N'utilisez pas d'hyperliens pour afficher des informations qui constituent une partie essentielle de votre proposition.

1 Si vous essayez de télécharger une application qui dépasse la limite spécifiée, vous recevrez un avertissement automatique vous demandant de raccourcir et de télécharger à nouveau votre application. Après l'avoir soumis, les pages excédentaires seront rendues invisibles et donc ignorées par les évaluateurs.

1 Veuillez NE PAS supprimer les instructions du document. Le nombre maximum de pages a été augmenté pour garantir l'égalité de traitement de tous les candidats.

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ IBA): V1.0 – 11.02.2020

| HISTORIQUE DES CHANGEMENTS | | | | | | | | |
|----------------------------|-------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| VERSION | VERSION DATE PUBLICATION CHANGEMENT | | | | | | | |
| 1.0 | 11.02.2020 | Version initiale | | | | | | |
| 1.1 | 04.03.2020 | Changement à la page 9 - Dernier encadré après la déclaration de politique Erasmus | | | | | | |

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ IBA): V1.0 – 11.02.2020

PAGE DE COUVERTURE

La partie B de la proposition doit être remplie par les participants dans WORD, assemblée et téléchargée en PDF dans le système de soumission du portail de financement et d'appel d'offres. Le modèle à utiliser y est disponible.

Remarque: veuillez tenir dûment compte des objectifs et des principes de la charte dans le cadre de l'appel (voir le document d'appel). Portez une attention particulière aux critères d'attribution; ils expliquent comment la proposition sera évaluée.

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ IBA): V1.0 – 11.02.2020

TABLE OF CONTENTS

| PROPOSITION (PART B) | 2 |
|---|----|
| PAGE de couverture | 5 |
| ENGAGEMENT ENVERS LES PRINCIPES DE LA CHARTE ERASMUS | 7 |
| 1. Déclaration de POLITIQUE Erasmus | 10 |
| 1.1 Les activités Erasmus+ incluses dans votre déclaration de stratégie Erasmus | 10 |
| 1.2 Déclaration de Politique Erasmus: votre stratégie | 10 |
| 2. Mise en œuvre des principes fondamentaux | 16 |
| 2.1. Mise en œuvre des nouveaux principes fondamentaux | 16 |
| 2.2. Lors de la participation à des activités de mobilité – Après la mobilité | 19 |
| 2.3. A des fins de visibilité | 20 |

ENGAGEMENT ENVERS LES PRINCIPES DE LA CHARTE ERASMUS

Déclaration

Je, soussigné (e), déclare que si mon établissement reçoit une charte Erasmus pour l'enseignement supérieur, mon établissement s'engage à:

- Respecter pleinement les principes de non-discrimination, de transparence et d'inclusion énoncés dans le programme.
- Assurer un accès et des opportunités égales et équitables aux participants actuels et potentiels de tous horizons, en accordant une attention particulière à l'inclusion de ceux qui ont moins d'opportunités.
- Garantir la reconnaissance entièrement automatique de tous les crédits (basés sur le système européen de transfert et d'accumulation de crédits ECTS) obtenus pour les résultats d'apprentissage obtenus de manière satisfaisante pendant une période d'études / formation à l'étranger, y compris pendant une mobilité mixte.
- Ne facturer aucun frais, en cas de mobilité de crédit, aux étudiants mobiles entrants pour les frais de scolarité, l'inscription, les examens ou l'accès aux installations de laboratoire et de bibliothèque.
- Assurer la qualité des activités de mobilité et des projets de coopération tout au long des phases de candidature et de mise en œuvre.
- Mettre en œuvre les priorités du programme:
 - En prenant les mesures nécessaires pour mettre en œuvre la gestion de la mobilité numérique conformément aux normes techniques de l'initiative de la carte d'étudiant européenne.
 - En promouvant des pratiques respectueuses de l'environnement dans toutes les activités liées au programme.
 - En encourageant la participation au programme de ceux qui ont moins d'opportunités.
 - En promouvant l'engagement civique et en encourageant les étudiants et le personnel à s'impliquer en tant que citoyens actifs avant, pendant et après leur participation à une mobilité ou un projet.

LORS DE LA PARTICIPATION À DES ACTIVITÉS DE MOBILITÉ

Avant la mobilité

- Veiller à ce que les procédures de sélection des activités de mobilité soient équitables, transparentes, cohérentes et documentées.
- Publier et mettre à jour régulièrement le catalogue des cours sur le site Internet de l'institution bien avant les périodes de mobilité, de manière à être transparent pour toutes les parties et permettre aux étudiants mobiles de faire des choix bien informés sur les cours qu'ils suivront.
- Publier et mettre à jour régulièrement des informations sur le système de notation utilisé et les tableaux de répartition des notes pour tous les programmes d'études. Assurez-vous que les étudiants reçoivent des informations claires et transparentes sur les procédures de reconnaissance et de conversion des notes.
- Effectuer la mobilité dans le but d'étudier et d'enseigner uniquement dans le cadre d'accords préalables entre établissements. Ces accords établissent les rôles et responsabilités respectifs des différentes parties, ainsi que leur engagement à partager des critères de qualité dans la sélection, la préparation, l'accueil, le soutien et l'intégration des participants mobiles.
- Veiller à ce que les participants mobiles sortants soient bien préparés pour leurs activités à l'étranger, y compris la mobilité mixte, en entreprenant des activités pour atteindre le niveau de compétence linguistique nécessaire et développer leurs compétences interculturelles.
- Veiller à ce que la mobilité des étudiants et du personnel soit basée sur un contrat pédagogique pour les étudiants et un contrat de mobilité pour le personnel validé à l'avance entre les établissements ou entreprises d'envoi et d'accueil et les participants mobiles.

- Fournir un soutien actif aux participants mobiles entrants tout au long du processus de recherche d'un logement.
- Fournir une assistance liée à l'obtention de visas, le cas échéant, pour les participants mobiles entrants et sortants.
- Fournir une assistance liée à l'obtention d'une assurance, si nécessaire, pour les participants mobiles entrants et sortants.
- Veiller à ce que les étudiants connaissent leurs droits et obligations tels que définis dans la charte des étudiants Erasmus.

Pendant la mobilité

- Assurer un traitement académique égal et la qualité des services aux étudiants entrants.
- Promouvoir des mesures garantissant la sécurité des participants mobiles sortants et entrants.
- Intégrer les participants mobiles entrants dans la communauté étudiante au sens large et dans la vie quotidienne de l'établissement. Encouragez-les à agir comme ambassadeurs du programme et à partager leur expérience de mobilité.
- Fournir des mesures de mentorat et de soutien appropriées aux participants mobiles, y compris à ceux qui recherchent une mobilité mixte.
- Fournir un support linguistique approprié aux participants mobiles entrants.

Après la mobilité

- Fournir aux étudiants mobiles entrants et à leurs établissements d'origine des relevés de notes contenant un dossier complet, précis et opportun de leurs réalisations à la fin de leur période de mobilité.
- Veiller à ce que tous les crédits ECTS obtenus pour les résultats d'apprentissage obtenus de manière satisfaisante pendant une période d'études / formation à l'étranger, y compris pendant la mobilité mixte, soient pleinement et automatiquement reconnus comme convenu dans le contrat pédagogique et confirmés par le relevé de notes / certificat de stage. Ils doivent être transférés sans délai dans les dossiers de l'étudiant, sont comptabilisés dans le diplôme de l'étudiant sans aucun travail ou évaluation supplémentaire de l'étudiant et doivent être retracés dans le relevé de notes de l'étudiant et le supplément au diplôme.
- Assurer l'inclusion d'activités de mobilité d'études et / ou de stages satisfaisantes dans le dossier final des réalisations des étudiants (le supplément au diplôme).
- Encourager et soutenir les participants mobiles à leur retour pour agir en tant qu'ambassadeurs du programme, promouvoir les avantages de la mobilité et s'engager activement dans la construction de communautés d'anciens élèves.
- Veiller à ce que le personnel soit reconnu pour ses activités d'enseignement et de formation entreprises pendant la période de mobilité, sur la base d'un accord de mobilité et conformément à la stratégie institutionnelle.

LORS DE LA PARTICIPATION À DES PROJETS DE COOPÉRATION EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE

- Veiller à ce que les activités de coopération contribuent à la réalisation de la stratégie institutionnelle.
- Promouvoir les opportunités offertes par les projets de coopération et fournir un soutien pertinent au personnel et aux étudiants intéressés à participer à ces activités tout au long de la phase de candidature et de mise en œuvre.
- Veiller à ce que les activités de coopération conduisent à des résultats durables et à ce que leur impact profite à tous les partenaires.
- Encourager les activités d'apprentissage par les pairs et exploiter les résultats des projets

de manière à maximiser leur impact sur les individus, les autres institutions participantes et la communauté académique dans son ensemble.

À DES FINS DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI

- Veiller à ce que la stratégie institutionnelle à long terme et sa pertinence par rapport aux objectifs et aux priorités du programme soient décrites dans la déclaration de politique Erasmus.
- Veiller à ce que les principes de la Charte soient bien communiqués et appliqués par le personnel à tous les niveaux de l'institution.
- Utiliser les «lignes directrices ECHE» et «l'auto-évaluation ECHE» pour assurer la pleine mise en œuvre des principes de la présente Charte.
- Promouvoir régulièrement les activités soutenues par le programme, ainsi que leurs résultats.
- Affichez bien cette charte et la déclaration de politique Erasmus correspondante sur le site Web de l'établissement et sur tous les autres canaux pertinents.

Au nom de l'institution, je reconnais que la mise en œuvre de la charte sera contrôlée par les agences nationales Erasmus + et qu'une violation des principes et engagements ci-dessus peut entraîner son retrait par la Commission européenne.

Au nom de l'institution, je m'engage à publier la déclaration de politique Erasmus sur le site internet de l'institution.

Représentant légal de l'institution

Signature du représentant légal de l'institution

Le Président de l'Université Savoie Mont Blanc,

Denis VARASCHIN

Dans les sections suivantes du formulaire de candidature, vous devrez expliquer comment votre établissement respectera les principes de la Charte si celle-ci est attribuée. Il est fortement recommandé de consulter <u>les lignes directrices ECHE</u> qui contiennent un certain nombre d'informations pour remplir votre candidature.

Veuillez noter que votre agence nationale Erasmus + assurera le suivi de votre déclaration de politique Erasmus et de vos réponses aux questions posées dans la candidature. L'Agence nationale Erasmus + se réserve le droit de demander plus d'informations sur vos activités et de proposer des mesures complémentaires, dans le cadre du suivi et de la mise en œuvre des principes de la Charte par votre institution.

1. DÉCLARATION DE POLITIQUE ERASMUS

1.1 Les activités Erasmus+ incluses dans votre déclaration de stratégie Erasmus

Dans cette section, vous devez cocher les activités Erasmus + couvertes par votre déclaration de stratégie Erasmus. Veuillez sélectionner les activités que votre EES entend mettre en œuvre pendant toute la durée du programme. Erasmus Action clé 1 (KA1) - Mobilité à des fins d'apprentissage : $\overline{\mathsf{V}}$ La mobilité des étudiants et du personnel de l'enseignement supérieur Erasmus Action clé 2 (KA2) - Coopération entre organisations et institutions : $\overline{\mathsf{V}}$ Partenariats de Coopération et échanges de pratiques Partenariats pour l'Excellence – Universités Européennes $\overline{\mathsf{A}}$ Partenariats pour l'Excellence – Masters conjoints Erasmus Mundus $\overline{\mathsf{V}}$ Partenariats pour l'innovation $\sqrt{}$ Erasmus Action clé 3 (KA3): Erasmus Action clé 3 (KA3) – Soutien à la réforme des politiques de développement

☑ et de coopération

1.2 Déclaration de Politique Erasmus: votre stratégie

Votre déclaration de politique Erasmus devrait refléter la manière dont vous aviez l'intention de mettre en œuvre Erasmus + après l'attribution de l'ECHE. Si vous souhaitez ajouter des activités supplémentaires à l'avenir, vous devrez modifier votre déclaration de politique Erasmus et en informer votre agence nationale Erasmus +.

Qu'aimeriez-vous réaliser en participant au programme Erasmus + ? Comment votre participation au programme Erasmus + s'intègre-t-elle dans votre stratégie d'internationalisation et de modernisation institutionnelle ?

(Veuillez réfléchir aux objectifs de votre participation. Veuillez expliquer comment vous pensez que la participation à Erasmus + contribuera à la modernisation de votre établissement, ainsi que l'objectif de construction d'un espace européen de l'éducation¹ et expliquer les objectifs politiques que vous avez l'intention de poursuivre). Langue originale [FR]

La stratégie internationale de l'USMB

L'ouverture internationale, dans la formation comme dans la recherche ou la valorisation, est un point fort de l'Université Savoie Mont Blanc (USMB), un puissant levier de développement ainsi qu'un élément important de son rayonnement.

¹ Pour plus d'informations sur les priorités de l'Espace européen de l'éducation, telles que la reconnaissance, les compétences numériques, les valeurs communes et l'éducation inclusive, veuillez consulter le site Web suivant : https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area_fr

Forte de ses 15 000 étudiants, l'USMB se définit comme un établissement à taille humaine qui conjugue la proximité avec ses territoires et une large ouverture sur l'Europe et le monde. C'est ainsi que l'USMB occupe depuis plus de 10 ans la 1ère place du palmarès Erasmus pour sa mobilité sortante en proportion du nombre total d'étudiants (autour de 4% par an). Elle s'appuie pour cela sur un solide réseau de partenaires répartis dans une soixantaine de pays du monde avec lesquels elle entretient des liens institutionnalisés durables.

La politique d'internationalisation de l'USMB privilégie depuis plusieurs années 3 axes cohérents et complémentaires :

- les relations transfrontalières,
- la francophonie.
- le développement de réseaux de coopération.

Par ailleurs, ces partenariats s'orientent prioritairement autour de 4 thématiques transversales de formation et de recherche en lien avec les territoires et leurs objectifs de développement :

- Montagne (environnement, aménagement, tourisme, sports),
- Énergie-bâtiment,
- Mécatronique,
- Industries créatives.

L'USMB cherche à déployer une stratégie internationale structurée qui repose sur les principes suivants :

- maintenir un nombre de partenariats internationaux raisonnable reposant autant que possible sur plusieurs disciplines, équilibrés en recherche et en formation, et générant des échanges et projets de plusieurs types (mobilités entrantes et sortantes des étudiants comme des personnels, doubles/multi-diplômes ou formations conjointes, mutualisation de ressources d'enseignement - en ligne notamment, etc.);
- encourager un maillage de ces partenaires afin de former de véritables réseaux de coopération à l'échelle européenne principalement, tel que figurant en filigrane du projet d'université européenne développé ces dernières années.

Par cette stratégie, l'USMB, pleinement insérée dans un écosystème territorial transfrontalier performant, **contribue à développer l'espace européen de l'enseignement supérieur** par la qualité des formations qu'elle dispense, par l'excellence de la recherche qu'elle développe plus particulièrement dans les domaines qu'elle a identifiés comme stratégiques et par le dynamisme des innovations qu'elle construit pour et avec les entreprises de son territoire transfrontalier.

La politique Erasmus+ de l'USMB

L'USMB s'appuie en grande partie sur les opportunités offertes par le programme Erasmus pour mettre en œuvre sa stratégie d'internationalisation. Elle cherche en particulier à **mettre en synergie l'ensemble de ces opportunités** ainsi que celles offertes par d'autres programmes européens que sont le programme Horizon Europe et les fonds de cohésion (INTERREG, FEDER. FEADER, etc.) pour soutenir cette stratégie.

Convaincue que les compétences développées lors d'une mobilité sont aujourd'hui indispensables pour s'adapter à l'internationalisation du quotidien des citoyens européens, l'USMB consacre des moyens conséquents pour développer ces mobilités, pour les étudiants comme pour son personnel. L'USMB est d'ailleurs reconnue pour son dynamisme en matière de mobilités internationales. L'image d'une université où les étudiants n'hésitent pas à partir à l'étranger pour parfaire leur formation est bien établie. Il convient d'entretenir ce résultat qui, au-delà de l'image, porte un bénéfice réel pour les étudiants.

Pour être pleinement réussie, la mobilité sortante doit bénéficier d'une bonne préparation linguistique en amont et d'un accompagnement, matériel et pédagogique, pertinent. La plateforme OLS nous donne les moyens d'assurer une bonne préparation linguistique et l'université s'est largement investie dans la promotion des mobilités internationales ainsi que leur préparation (pédagogique et administrative).

En parallèle, l'USMB s'est donné pour objectif prioritaire, à travers une politique d'accueil particulièrement efficace, d'attirer, pour les former, de jeunes étudiants talentueux et nouer des collaborations fructueuses en matière de recherche et de formation avec des partenaires étrangers adaptés à ses exigences. La présence des étudiants étrangers dans les formations de l'USMB contribue à "l'internationalisation at home" de l'université. Les étudiants étrangers, une fois de retour dans leur pays, deviennent aussi des promoteurs de notre université et plus largement de notre région et de la France.

Etablissement à taille humaine, l'USMB offre a priori des conditions d'accueil, d'études et de recherche propices à une bonne intégration des étudiants étrangers. Ses résultats en matière de mobilité entrante, tout en se situant à un bon niveau, sont cependant plus modestes que ceux obtenus en mobilité sortante. Ils souffrent d'une méconnaissance, à l'étranger, de notre établissement et des possibilités qu'il offre.

Pour contrebalancer cette difficulté, l'USMB travaille depuis quelques années dans plusieurs directions :

- développer et entretenir des partenariats privilégiés choisis ;
- mieux faire connaître notre université et ses spécificités à l'étranger, renforcer la lisibilité, depuis l'étranger, de l'offre de formation;
- multiplier et promouvoir les parcours « internationaux » ;
- inciter à la création de doubles diplômes et les promouvoir ;
- offrir des formations en français avant l'arrivée des étudiants et les « fidéliser » ;
- accompagner au mieux l'arrivée matérielle des étudiants étrangers, des chercheurs, professeurs invités, conférenciers et autres visiteurs.

Les résultats de nos actions sont visibles. Si, malgré des taux de satisfaction très encourageants, la mobilité entrante des étudiants à l'USMB via le programme Erasmus+ tend à stagner, c'est surtout l'accueil des personnels issus d'établissements partenaires qui connaît depuis quelques années un essor significatif. Ceci témoigne indéniablement de nos compétences et de notre attractivité. [Cf. ANNEXE 1 page 24]

Depuis le début de l'ouverture à l'international des fonds de mobilité Erasmus+, l'USMB a utilisé ces fonds pour soutenir sa politique de développement, notamment en Asie, en Afrique et en Amérique du nord *[Cf. ANNEXE 5 page 33]*. Si la concurrence est de plus en plus importante, l'établissement obtient chaque année le soutien de certains de ses projets. L'USMB ambitionne de poursuivre les efforts entrepris pour être encore plus performante sur ce volet d'Erasmus+. Elle envisage par exemple de s'associer avec les partenaires de la future université européenne « UNITA Universitas Montium » pour déposer, en tant que consortium, des projets en lien avec les objectifs de l'alliance.

En plus de l'expérience du semestre ou de l'année à l'étranger qu'elle entend généraliser le plus possible, l'université s'appuie sur les partenariats existants pour créer et faire vivre des doubles diplômes ou des diplômes conjoints (EMJMD) dans le but d'élargir à chaque fois le champ des débouchés ouverts à nos étudiants. L'impact de ces projets sur l'internationalisation de l'établissement est considérable.

Le nombre de projets déposés ainsi que ceux obtenus par l'USMB aux différents appels Erasmus+ augmente chaque année et les performances de l'USMB montre son dynamisme dans le développement de ses axes stratégiques d'internationalisation. Sans bien sûr déroger à la règle que tout projet doit être un projet global et autonome, l'USMB a bien compris l'intérêt de définir un plan qui prévoit la mise en synergie des fonds pour renforcer ses axes forts de développement à l'international. Elle s'est aussi dotée d'une cellule d'accompagnement au montage de projets dont un des objectifs est d'améliorer la réussite des projets Erasmus+ qu'elle dépose. [Cf. ANNEXE 4 page 32]

Enfin, Erasmus+ contribue indubitablement à la modernisation institutionnelle que l'USMB entreprend. Tout d'abord, la mise en place de la carte d'étudiante européenne, et plus généralement de la procédure "*Erasmus Without Paper*", crée une véritable dynamique, poussant l'USMB à digitaliser plus largement ses procédures administratives. L'intégration des mobilités hybrides dans le cadre de la nouvelle programmation Erasmus+ 2021-2027 viendra conforter et soutenir les innovations pédagogiques prévues dans le projet d'Université

Européenne mais dont le besoin est aussi créé par la pandémie actuelle. Aussi, la part importante prise par les étudiants dans la construction d'UNITA a poussé les établissements de l'alliance à les impliquer dans sa gouvernance au point de leur donner le droit de votre dans son "Governance Board". Cela permettra d'expérimenter de nouveaux modes de gouvernance auxquels les Recteurs et Présidents des établissements partenaires sont sensibles car ils envisagent de les transposer dans leurs propres institutions.

Veuillez réfléchir aux actions Erasmus + auxquelles vous souhaitez participer et expliquer comment elles seront mises en œuvre dans votre établissement. Veuillez expliquer comment la participation de votre institution à ces actions contribuera à atteindre les objectifs de votre stratégie institutionnelle.

Langue originale [FR]

Consciente des bénéfices des mobilités internationales sur les publics qu'elles touchent, la politique de l'USMB valorise l'internationalisation au service des étudiants et de l'ensemble des personnels via le programme ERASMUS. Elle suppose une culture internationale forte, une gouvernance spécifique, un développement des mobilités, avec la dimension stratégique des actions transfrontalières et de la francophonie. Ceci sera consolidé, précisé et intégré à l'ensemble du dispositif ERASMUS avec équité pour tous et une ouverture vers la société et les entreprises pour la formation et les débouchés professionnels. Guidées par des choix stratégiques et favorisées par une localisation naturelle privilégiée, les relations internationales ont été placées de longue date au cœur de la dynamique de formation et de recherche.

L'USMB entend conforter ses résultats en matière de mobilité sortante et améliorer la communication et la visibilité des actions et soutiens. Elle consolide la sensibilisation des étudiants pour les mobilités en Europe conçues comme facteur de la réussite et de l'employabilité, et développe les stages plébiscités par les employeurs. Les mobilités des personnels sont aussi encouragées et valorisées dans le parcours professionnel.

Les actions menées s'inscrivent dans l'Espace Européen de la Formation contribuant à la citoyenneté européenne et à l'interculturalité. L'USMB vise ainsi le soutien à la création d'emplois. Les programmes de mobilités ERASMUS des étudiants continueront d'être le fer de lance de l'action internationale de formation et de stages incluant les dispositifs de préparation. L'accueil des étudiants ERASMUS sera appuyé par des actions personnalisées, par des cours de langue sur place et à distance favorisant l'intégration. Cette action contribue à la promotion stratégique du français par et au sein de l'établissement en cohérence avec l'axe stratégique de développement de l'USMB autour de la francophonie. Cet axe se verra conforté grâce au projet d'université européenne UNITA qui met en œuvre une approche originale du multilinguisme bâtie autour de l'inter-compréhension entre langues romanes.

Consciente de l'enjeu lié aux transformations en cours de l'espace européen de l'éducation au travers notamment de la création d'"Universités Européennes", l'USMB a participé de façon très active, dès le premier appel, à la construction d'une alliance. Malgré le score honorable obtenu, le projet n'a pas été retenu en 2019 mais un nouveau projet, qui tient compte des évaluations, a été déposé. S'il n'est pas obtenu, l'USMB reste convaincue de l'importance de participer à ce type d'alliance et envisagera les différentes possibilités qui s'offrent à elle soit de déposer un nouveau projet, soit d'intégrer une alliance existante.

Les programmes de partenariats stratégiques, de développement des capacités, d'alliance de la connaissance, de Masters conjoints Erasmus Mundus, en particulier resteront des points d'appui de la coopération et du développement de l'USMB.

Les possibilités offertes par les actions clés 3 seront aussi étudiées attentivement pour renforcer les actions menées par l'USMB en matière d'inclusion de tous les publics et les liens qu'elle développe avec la société civile. Cet outil sera aussi étudié dans le cadre du renforcement des liens que notre institut de formation professionnelle entretient avec nos partenaires privilégiés, notamment transfrontaliers.

Soulignons enfin que l'USMB s'est dotée d'une cellule d'aide au montage et au suivi de projets, qu'ils soient en formation, en recherche ou en innovation et qu'ils soient nationaux ou internationaux. Elle entend renforcer cette cellule afin d'être en mesure de mieux accompagner

et élargir les types d'appels auxquels l'université peut répondre pour soutenir sa stratégie de développement.

Quel est l'impact envisagé de votre participation au programme Erasmus + sur votre établissement ?

Veuillez réfléchir aux objectifs, ainsi qu'aux indicateurs qualitatifs et quantitatifs dans le suivi de cet impact (tels que les objectifs de mobilité pour la mobilité des étudiants / du personnel, la qualité de la mise en œuvre, le soutien aux participants sur la mobilité, une implication accrue dans les projets de coopération (dans le cadre de l'action clé 2), durabilité / impact à long terme des projets, etc. Il est recommandé de proposer un calendrier indicatif pour atteindre les objectifs liés aux actions Erasmus +.

Langue originale [FR]

L'impact du programme ERASMUS est considérable à plusieurs titres :

- L'amélioration du niveau de qualification en Europe passe par un taux de réussite élevé des étudiants, ce qui est le cas à l'USMB. L'augmentation des mobilités contribue, outre l'intégration des nations, à une meilleure maîtrise des langues, à la réussite des étudiants et à leur insertion professionnelle. La mobilité des personnels universitaires contribue à la qualité des formations et de la recherche, au développement de la culture internationale et à la consolidation des carrières. L'effet direct mesurable est le nombre croissant de candidatures d'année en année tout au long du programme Erasmus+, que ce soit des étudiants ou des personnels.
- 2) L'enseignement supérieur est une clé de l'innovation et de l'amélioration des performances. La pertinence des formations implique aussi une articulation avec les acteurs de la société civile, dont les entreprises avec le développement des stages et la facilitation des débouchés professionnels. L'USMB, grâce à Erasmus, développe fortement les formations professionnalisantes et encourage les stages à l'étranger. Ces ouvertures internationales augmentent la pertinence de l'enseignement supérieur et encouragent à sa modernisation avec une analyse de l'offre de formation (dont l'offre dans une langue différente du français) et le développement de nouveaux outils pédagogiques (e-learning).
- 3) Les mobilités sont essentielles à l'approfondissement de l'interculturalité. C'est une priorité de l'USMB qui est très bien classée pour cela en France. Les approches comparatives et l'étude des bonnes pratiques en Europe sont fondamentales dans la formation des personnels de tous niveaux. Cet aspect sera fortement développé sur la période 2021-27.
- 4) Les relations internationales sont au service de la formation et de la recherche (dont les doctorants) de façon systématique. L'articulation des actions internationales avec la recherche via les différents volets des projets Erasmus et HORIZON Europe sont une priorité et ce en particulier sur un espace régional incluant l'Italie, la Suisse et les pays de l'Espace Alpin (Allemagne, Autriche et Slovénie). Cet espace régional large est le territoire d'action international privilégié de l'USMB.
- 5) ERASMUS est un catalyseur de la modernisation de l'USMB et de sa gouvernance. Cela passe par la confirmation des capacités de gestion des relations internationales au niveau central de l'Université et une affirmation de la Commission d'Orientation des Relations Internationales qui, à l'écoute des demandes des composantes, prépare les décisions des conseils institutionnels. En mettant l'étudiant au centre du projet, UNITA jouera indubitablement un rôle dans la modernisation de l'établissement qui pourra ainsi expérimenter de nouveaux modes de gouvernances. Enfin, l'appui du programme ERASMUS incite aussi à la bonne gestion et à la recherche de co-financements pour les formations et la recherche internationales (Savoie, Haute Savoie, Région Auvergne Rhône-Alpes, Etat français et entreprises notamment).

- Les résultats significatifs atteints par notre établissement au niveau de la mobilité sortante des étudiants en études ou en stage contribuent à renforcer l'image de notre établissement comme étant un établissement largement ouvert sur l'international bénéficiant d'un fort dynamisme sur ce plan. Classée 1 ere en France pour les mobilités sortantes Erasmus depuis 2008/09 (en pourcentage du nombre total d'étudiants), notre université apparaît souvent comme la référence au niveau français. A ce sujet, nous sommes régulièrement interrogés par la presse nationale et spécialisée pour partager nos bonnes pratiques au travers d'un article sur l'internationalisation des études. De manière générale, nous jouissons aux yeux de nos partenaires d'une image positive, celle d'un établissement sérieux et solide dans le domaine des relations internationales. Les établissements partenaires sont sensibles aux efforts que nous déployons pour assurer de meilleurs services d'accueil des étudiants internationaux et développer l'offre de cours en langue anglaise. De plus, les universités européennes sont relativement nombreuses à répondre favorablement à notre invitation à participer à nos semaines internationales et autres événements internationaux, ce qui témoigne de l'intérêt que ces partenaires portent à notre établissement. Les visites de délégation sont également fréquentes et nous confirment que les partenariats sont « gagnantsgagnants ».
- Notre établissement coopère avec des centaines d'établissements européens depuis de nombreuses années. Nous ne pouvons pas établir de lien direct entre la réforme du programme Erasmus+ et une augmentation de nos capacités à coopérer avec ces derniers. Cependant, l'augmentation du nombre de mobilités induit de fait un accroissement des relations que nous entretenons avec nos partenaires et contribue ainsi à renforcer nos compétences à l'international.
- Par ailleurs, nous nous attachons également chaque fois que cela est possible à travailler autour d'un triptyque Université-Ville-Entreprise à l'échelle internationale ou européenne. Ainsi, les jumelages et relations particulières de nos villes d'implantation avec des métropoles étrangères servent de liant à des connexions plus fortes avec les universités de ces métropoles (exemple : la ville de Turin qui est jumelée avec Chambéry).

Les performances de notre établissement seront mesurées grâce aux indicateurs suivants :

- à l'heure actuelle nous estimons à 33% la part des diplômés ayant eu une expérience internationale au cours de leurs études à l'USMB. Nous espérons accroître ce taux pour arriver progressivement à 50%. Pour ce faire, nous comptons sur le projet d'université européenne qui prévoit la mise en œuvre de nouvelles formes de mobilité (courtes et/ou virtuelles). Nous assurerons aussi une promotion forte de la mobilité internationale, notamment de ces nouvelles mobilités qui serviront probablement de déclencheurs à des mobilités plus longues ;
- le pourcentage d'étudiants boursiers sur critères sociaux qui effectuent une mobilité est d'environ 40%. Cet indicateur continuera à être mesuré. Il s'agira aussi de mesurer un autre indicateur lié à l'inclusion de tous dans le programme et qui concernera les étudiants en provenance des zones rurales qui semblent, d'après certaines études, moins enclins à une mobilité;
- nous travaillons depuis plusieurs années à améliorer la qualité de l'accueil des étudiants internationaux à l'USMB afin de rééquilibrer les flux IN et OUT. Nous examinerons l'évolution des mobilités entrantes de manière attentive;
- dans le cadre de la mise en place d'un plan de mise en synergie des fonds, le taux de réussite aux appels à projet Erasmus+ sera mesuré afin d'évaluer la pertinence des appels à projets au regard des objectifs et l'adéquation de l'aide au montage des projets mis en place à l'USMB;
- sur les aspects qualitatifs, nous tenons à jour des relevés d'indicateurs extraits des rapports Erasmus des étudiants et personnels en mobilité entrante et sortante et observons avec attention ces résultats de manière à poursuivre notre progression [Cf. ANNEXE 2 page 25 & ANNEXE 3 page 27].

2. MISE EN ŒUVRE DES PRINCIPES FONDAMENTAUX

2.1. Mise en œuvre des nouveaux principes fondamentaux

Veuillez expliquer les mesures prises dans votre établissement pour respecter les principes de non-discrimination, de transparence et d'inclusion des étudiants et du personnel. Décrivez comment votre institution garantit un accès complet et équitable aux participants de tous horizons, en accordant une attention particulière à l'inclusion de ceux qui ont moins d'opportunités.

A l'USMB, nous avons fait le choix de mettre en place un système de bourses incitatif reposant sur une juste répartition des enveloppes budgétaires disponibles qui nous a jusqu'à présent toujours permis d'accéder aux demandes de mobilité de tous les candidats au programme Erasmus (tant les étudiants que les personnels).

Les étudiants de toutes les filières ont la possibilité de partir une à deux fois dans leur cursus. Une part grandissante des filières exige une mobilité étude ou stage avant le diplôme. Nous disposons actuellement de 400 partenariats E+ valides dans 265 établissements de 28 pays éligibles. Notre système de bourses (Erasmus+ combiné à la Bourse régionale) donne la possibilité aux étudiants, notamment ceux aux revenus moyens, de partir avec un financement mensuel correct. Nous accordons également l'Aide à la Mobilité Internationale (AMI) de manière systématique à tous les boursiers sur critères sociaux candidats au départ. Au total, environ 40% des étudiants OUT Erasmus+ sont des boursiers sur critères sociaux. Nous réalisons par ailleurs des campagnes de promotion destinées aux étudiants ayant des besoins spécifiques qui sont invités à réaliser une mobilité. Dans les faits, toutefois, ceux-ci restent encore très largement minoritaires.

Quant aux mobilités des personnels, nous organisons 2 ou 3 appels à candidatures par an afin de faire connaître le dispositif, sensibiliser les niveaux supérieurs des composantes et les rattacher aux priorités de l'établissement. La mobilité enseignante repose sur un socle de personnes aguerries à ce type de mobilité, facteur d'accroche de nouveaux enseignants. Les candidats n'ayant jamais bénéficié de mobilités Erasmus sont prioritaires. Les arbitrages sont réalisés lors de notre Commission d'Orientation des Relations Internationales (CORI) qui se réunit mensuellement et à laquelle participent des représentants de toutes les composantes et directions ainsi que des membres de l'équipe politique et un représentant étudiant.

Pour les mobilités des personnels enseignants et administratifs, les résultats des dernières années sont très encourageants. Nous souhaitons continuer sur cette lancée.

Pour conclure, soulignons que les décisions relatives aux attributions de bourses sont prises de manière concertée lors de nos commissions d'orientation des relations internationales auxquelles participent chaque mois des représentants de tous les services et composantes de l'établissement ainsi que des étudiants membres de l'équipe présidentielle.

Veuillez expliquer les mesures que votre établissement mettra en place pour mettre en œuvre l'initiative de la carte d'étudiant européenne et promouvoir l'utilisation de l'application mobile du programme Erasmus + auprès des étudiants. Veuillez-vous référer au calendrier indiqué sur le site Web de l'Initiative de la carte d'étudiant européenne²

La Carte européenne a été déployée à l'USMB à la rentrée 2019/20. Cette initiative de carte d'étudiant européenne (I.CEE) est au centre de plusieurs réflexions au sein de l'USMB depuis 2019, plus particulièrement suite à la participation d'une délégation USMB à la journée d'information *Erasmus+ going digital* en novembre dernier.

² https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-student-card-initiative fr

Un groupe de travail a été constitué au sein de la Direction Générale des Services de l'USMB pour des aspects transversaux (carte multiservices) mais aussi au sein de la Direction des relations internationales pour la mise en place du processus de normalisation et de digitalisation requis dans le cadre d'*Erasmus Without Papers*.

L'I.CEE permettra à terme d'alléger la charge de gestion des mobilités et de simplifier la vie des étudiants à travers l'application mobile Erasmus+. Dans un établissement très actif à l'international comme le nôtre, avec un service RI central et des relais RI dans les composantes, cette initiative ira considérablement alléger la transmission des documents papiers entre ces bureaux localisés sur plusieurs sites.

La dématérialisation et la digitalisation sont donc au centre des démarches actuelles de la DRI pour le déploiement des fonctionnalités prévues dans l'I.CEE. Nous avons par exemple testé le Dashboard Erasmus+ pour mieux comprendre les attentes, même si l'outil pour la gestion de la mobilité étudiante à l'USMB continuera dans un premier temps à être un fournisseur externe (MoveON). L'USMB fera partie des établissements test pour le premier module (« Inter-Institutional Agreement Manager »). L'USMB prévoit le déploiement selon le calendrier suivant qui respecte les consignes au niveau européen :

2020/2021 > Accords inter-institutionnels et phase test de l'Online Learning Agreement pour les candidatures d'études et stages.

2021/2022 > Mise en place de la nomination et de l'Online Learning Agreement pour les mobilités IN et OUT ; test pour transmission des relevés de notes.

2022/2023 > Mise en place de l'échange des relevés de notes entre partenaires.

L'USMB prévoit de promouvoir l'application mobile Erasmus+ auprès des étudiants et des personnels à partir de la semaine internationale qui aura lieu pendant les *Erasmus Days* d'octobre 2020. Une communication spécifique sera réalisée pour inciter les étudiants à télécharger l'application et se familiariser avec cette dernière en vue de leur mobilité en 2021.

Veuillez expliquer comment votre établissement mettra en œuvre et promouvra des pratiques respectueuses de l'environnement dans le cadre du programme Erasmus +.

Lors des semaines internationales, l'USMB organise chaque année des conférences à destination des étudiants internationaux pour les sensibiliser à la mobilité internationale. L'USMB entend mettre davantage l'accent sur la possibilité de voyager à l'étranger via des modes de transport plus respectueux de l'environnement (train notamment) avec la possibilité d'utiliser des fonds OS dédiés à cette fin.

Cette possibilité sera également présentée aux personnels de l'USMB au moment des appels à candidatures pour les mobilités d'enseignement ou de formation.

D'une manière plus générale, depuis 2019, diverses initiatives visant à réfléchir à l'impact de nos activités professionnelles sur l'environnement sont prises dans notre établissement. Un groupe de réflexion et de proposition a été créé à l'échelle de l'USMB et qui pourrait participer à l'initiative nationale du collectif « Labos 1.5 ». La Direction des Relations Internationales (DRI) s'associe pleinement à cette initiative dans un but constant d'améliorer ses pratiques écoresponsables visant à limiter l'impact de ses activités sur l'environnement.

Plusieurs groupes de travail sur des thématiques environnementales sont animés par des enseignants chercheurs à l'USMB, souvent avec l'implication des étudiants. Parmi ceux-ci :

 Les GECO (groupe de travail sur les éco-campus) qui associe dans une démarche inter-disciplinaire, les responsables de composantes, des experts de laboratoires, des étudiants motivés par ces enjeux ainsi que des représentants des collectivités locales et du CROUS. Ces réflexions et projets sont ensuite soutenus de différentes manières suivant le niveau d'investissement requis : par la Direction du Patrimoine pour des expérimentations, par la Direction des Etudes et de la Vie Etudiante avec la

- Commission Vie Etudiante et de Campus (CVEC) ou par des réponses à appel à projets nationaux.
- Le programme RESPIRE (Réinventer notre Environnement en créant une Synergie entre le Patrimoine Immobilier et les Ressources Existantes). L'enjeu est de s'appuyer sur les compétences des composantes (psychologie, droit, économie, sport, biologie, ingénierie, etc.), des laboratoires et aussi des étudiants et personnels afin d'innover, moderniser et rénover son patrimoine sur la voie de la transition énergétique et écologique.

Plus spécifiquement la DRI s'engage à mettre en place des écogestes comme moins de déchets à la pause-café et déjeuner, commande des plateaux-repas chez des prestataires qui ont adoptés des démarches éco-responsables lors de l'accueil des délégations étrangères, promotion de la modalité douce ou covoiturage entre collègues pour les déplacements entre campus. Les goodies de l'USMB seront à l'avenir réalisés en matériaux recyclés ou recyclables, et privilégieront une production locale et un circuit court.

A partir de 2020/2021 nous prévoyons également de dématérialiser nos processus de candidatures pour la mobilité des personnels (prospection, STA, STT) afin de réduire les impressions et photocopies, ainsi que de s'aligner sur la stratégie de *Erasmus Without Papers*.

Enfin, il convient de mentionner que l'USMB a placé au coeur de ses thématiques prioritaires la question de l'environnement et de l'écologie et que son campus du Bourget s'est spécialisé dans les **transitions environnementales et énergétiques**. Plusieurs laboratoires de recherche situés sur ce même campus travaillent autour de ce domaine d'études, notamment

EDYTEM (Laboratoire Environnements, Dynamiques et Territoires de la Montagne);
 Selon une approche résolument interdisciplinaire, EDYTEM s'intéresse à l'environnement au sens le plus large (climatique, biologique, écologique, social,

les vulnérabilités et les modalités d'engagement des acteurs.
LCME (Laboratoire de Chimie Moléculaire et Environnement) : L'activité du laboratoire s'étend à la chimie environnementale pour l'étude des sources et dynamiques des polluants organiques en milieux de montagne.

économique et politique) pour étudier les archives, les ressources, les changements,

 LECA (Laboratoire d'Écologie Alpine): L'objectif scientifique du LECA est de comprendre le fonctionnement des écosystèmes et prédire leur réponse aux changements en utilisant des concepts et des méthodes issus de disciplines telles que l'écologie et la biologie évolutive.

LOCIE (Laboratoire d'Optimisation de la Conception et Ingénierie de l'Environnement)
 : Les activités du LOCIE sont résolument orientées vers des domaines d'application à forts enjeux scientifiques, technologiques et sociétaux : bâtiment et énergie durables.
 Le LOCIE est également un laboratoire de recherche amont de l'Institut National de l'Énergie Solaire implanté sur le campus de Savoie Technolac.

Beaucoup de projets spécifiques sont développés dans le domaine de l'environnement et donnent lieu à des partenariats et projets internationaux, notamment dans le cadre du programme Erasmus (Cf. KA107 MIC ces dernières années avec le Canada, Vietnam, Burkina Faso, Sénégal, par exemple). En Afrique, divers projets sont en construction visant à déployer des systèmes de TP interopérables permettant de réaliser des manipulations à distance sur des équipements pouvant être situés sur un autre continent.

Récemment, un autre projet Erasmus a été déposé par l'USMB auprès de l'Agence Erasmus Jeunesse et Sport. Ce projet consiste à organiser un « soft trail » en équipes autour du Mont-Blanc. Cette initiative concernera environ 60 étudiants venus de 10 pays de l'U.E. ainsi que leurs enseignants et en dehors de l'enjeu sportif, cette initiative a également pour objectif d'attirer l'attention des étudiants européens sur l'importance de préserver leur environnement naturel (cf. fonte des glaciers particulièrement visible autour du Mont-Blanc).

Veuillez expliquer comment vous allez promouvoir l'engagement civique et la citoyenneté active parmi vos étudiants sortants et entrants avant, après et pendant la mobilité.

Le renforcement de l'identité, de la citoyenneté et des valeurs européennes est au cœur du projet d'université européenne, UNITA *Universitas Montium*. Que ce projet soit obtenu ou non, l'USMB s'engage à promouvoir la réflexion sur les concepts d'identité, de valeurs et de citoyenneté européenne par la compréhension de ses développements passés et actuels.

Elle souhaite aussi développer des activités d'apprentissage associées. L'enjeu sera que les étudiants et les personnels, plus particulièrement ceux qui effectuent une mobilité, puissent contribuer aux réflexions menées et qu'ils deviennent des ambassadeurs de ces concepts dans les territoires

Ces actions seront facilitées par les liens très étroits que l'USMB entretient avec les collectivités territoriales, ces dernières s'étant engagées à apporter leur soutien pour la dissémination de ces concepts dans leurs territoires respectifs.

Le déploiement de la carte d'étudiante européenne dès 2019 a aussi été voulue pour symboliser l'appartenance des étudiants de l'USMB à l'espace européen de l'éducation. Ce déploiement se renforcera au fil du temps, en particulier au sein d'UNITA, avec l'objectif d'offrir chaque année des services supplémentaires.

D'une manière plus générale, il convient d'indiquer que la mobilité internationale contribue largement au développement de la citoyenneté européenne. Depuis le début de la programmation Erasmus+ 2014-20, nous avons observé à l'USMB les indicateurs relatifs aux compétences acquises lors d'une mobilité internationale et il en ressort systématiquement que plus de 90% des bénéficiaires reviennent d'une mobilité plus tolérants et ouverts d'esprit face aux autres cultures, qu'ils se sentent plus européens et intéressés par les sujets ayant trait à l'Europe. Les étudiants qui rentrent de mobilité internationale s'engagent facilement auprès des autres étudiants. Ils parrainent les nouveaux étudiants ou mènent des activités de tutorat à la demande des composantes. Ils témoignent lors des semaines internationales ou lors d'autres événements en lien avec l'international (salon du voyageur), répondent à des interviews pour des journaux télévisés, radiophoniques ou dans la presse écrite.

L'engagement citoyen peut être valorisé dans le parcours des étudiants de l'UMSB sous forme de "points bonus". Notamment, les activités bénévoles au sein d'une association, incluant les activités d'élus étudiants dans les conseils centraux des établissement de l'engagement de service civique peuvent être prises en compte.

2.2. Lors de la participation à des activités de mobilité - Après la mobilité

Veuillez décrire les mesures concrètes que vous prendrez pour garantir la reconnaissance entièrement automatique de tous les crédits obtenus pour les résultats d'apprentissage obtenus pendant une période de mobilité à l'étranger / une mobilité mixte, conformément à la Recommandation du Conseil sur la reconnaissance mutuelle automatique.

Afin de garantir la reconnaissance académique des études effectuées à l'étranger et pour faciliter la mobilité des étudiants, le système ECTS a été mis en place au sein de l'établissement selon les recommandations du Processus de Bologne. Pour ce faire, un contrat des études approuvé par les établissements d'origine et d'accueil avant le départ, qui indique les crédits ECTS qui seront octroyés après avoir satisfait aux conditions requises (examen, évaluation, etc.), et un relevé de notes sont établis (résultats académiques obtenus) et transférables d'un établissement à l'autre. Une commission pédagogique reconnaît le nombre d'ECTS obtenus dans l'établissement partenaire à l'étranger et transcrit les notes obtenues de l'établissement d'accueil si le système de notation est différent (tableaux de conversion).

De même, les stages obligatoires inscrits dans les parcours des étudiants permettent l'obtention de crédits ECTS après rédaction de leur mémoire de stage si les étudiants remplissent les missions mentionnées dans la convention de stage conclue entre l'université d'origine, l'entreprise d'accueil et l'étudiant.

La mise en place de la 3ème phase d'EWP - à savoir la mise en place de l'échange des relevés de notes - devrait faciliter encore plus cette reconnaissance.

Pour information, voir la grille de conversion des crédits ECTS de l'USMB ici : www.univ-smb.fr/fileadmin/Dri/UDS grading system/UDS grading-system.pdf

Veuillez décrire les mesures prises par votre institution pour soutenir, promouvoir et reconnaître la mobilité du personnel:

Depuis quelques années, plusieurs actions sont menées pour permettre une meilleure reconnaissance des mobilités des personnels :

- Pour les mobilités d'enseignement : l'USMB a développé en CORI un projet de mise en place de binômes pour la mobilité enseignante de manière à solutionner la question relative à la charge d'enseignement. Une heure d'enseignement réalisée dans une université étrangère peut ainsi être décomptée du service d'enseignement USMB lorsqu'un partenaire a effectué un nombre d'heures équivalent dans notre établissement. Nous pensons que cette initiative participe aussi à la reconnaissance de ce type de mobilité. Nous devons en effet pallier le fait qu'elle s'inscrit dans un schéma national qui ne la prend pas en compte dans une reconnaissance professionnelle, et par voie de conséquence, qui ne l'encourage pas.
- Pour les mobilités de formation : nous avons mis en place à la rentrée 2018/19 un programme de formation annuel en lien avec les relations internationales qui prévoit la possibilité de prise en charge des éventuels frais de formation par la cellule formation de l'USMB en parallèle d'une mobilité Erasmus. Si l'on en croit les chiffres 2018/19 pour les mobilités STT (20 mobilités réalisées au lieu des 9 prévues), il y a lieu de penser que cela est bien perçu. Toutefois, il serait fortement souhaitable qu'à terme cet environnement soit repensé de manière à intégrer ce type de mobilité dans les cursus professionnels et que les compétences internationales puissent peser dans l'étude des dossiers d'avancement ou de promotion. Nous travaillons actuellement avec le service formation de la DRH à intégrer ces offres de formation dans le catalogue des formations de l'USMB accessible à tous les personnels.

Nous envisageons également de travailler avec le service RH et le service Formation de l'USMB afin de faire figurer les mobilités STA et STT des personnels dans Virtualia, notre logiciel de gestion RH pour une meilleure visibilité interne des mobilités effectuées par les personnels. Ces mobilités apparaîtront donc comme des éléments importants de leur carrière à l'USMB.

Plus généralement, il importe de souligner le fait que la mobilité internationale STA et STT participe activement à l'augmentation de la satisfaction au travail. Sur les 5 dernières années de la programmation Erasmus+, ce sont plus de 90% des bénéficiaires qui ont indiqué que ces mobilités avaient contribué à renforcer leur satisfaction au travail.

2.3. A des fins de visibilité

Veuillez réfléchir à la façon dont vous prévoyez de promouvoir régulièrement les activités soutenues par le programme. Veuillez fournir le lien Web où vous hébergerez la déclaration de politique Erasmus à l'avenir.

La Direction des Relations Internationales organise chaque année 2 réunions d'information sur les financements Erasmus+ à destination des étudiants sur chacun des 3 campus de l'USMB. Organisée dans le cadre de la Semaine Internationale, la 1ère réunion en octobre de l'année avant le départ a pour but d'expliquer aux étudiants les différents programmes d'échanges et aides financières proposées par notre université. La seconde réunion au mois de mars explique

dans le détail les formalités administratives notamment les documents de mobilité avec un focus sur le contrat des études qui concerne tous les programmes d'échanges dans notre université [et pas uniquement Erasmus+]. Elle présente aussi les modalités du test OLS et informe des consignes sur la prévention des risques notamment l'inscription obligatoire sur ARIANE (portail du Ministère des Affaires Etrangères). A ces réunions s'ajoutent celles organisées dans chaque composante pour les étudiants partants afin de les orienter et de leur présenter les opportunités qui s'offrent à eux en fonction de leur cursus. La sélection de ces dossiers se fait également au niveau de la composante.

En outre, lors de la Semaine Internationale à laquelle participent beaucoup de nos partenaires internationaux, les étudiants peuvent obtenir diverses informations sur les établissements d'accueil possibles à l'étranger, les différents programmes de mobilité, les financements possibles, les modalités de candidatures, les questions relatives aux assurances notamment santé, aux moyens de trouver un stage à l'étranger, aux formalités administratives de type visa ou permis de travail. Les échanges avec les partenaires présents permettent une meilleure approche des questions sur les études dans leurs établissements, ou plus globalement dans leur pays.

D'anciens étudiants fraîchement rentrés de mobilité sont mobilisés pour témoigner de leur expérience, ce qui permet à nos étudiants sur le départ d'avoir 3 niveaux d'information : des partenaires, de leurs enseignants mais également des étudiants de retour de mobilité. Nous proposons aussi aux personnels de l'université un certain nombre d'ateliers de formation autour des questions de développement de projets et de coopérations à l'international. Des rencontres fructueuses entre partenaires et enseignants ou chercheurs permettent le démarrage ou l'approfondissement de relations.

Lors de la dernière édition, ce sont plus de 1500 étudiants de l'USMB, soit 10 %, qui ont assisté à une ou plusieurs conférences au cours de cet événement. Les conférences dédiées aux programmes d'échanges et aides financières ainsi que sur la préparation au départ (santé, sécurité, assurances, visas, banques...) connaissent toujours un franc succès. [Cf. ANNEXE 6 page 35]

Cette semaine internationale est aussi l'occasion de mettre à l'honneur nos étudiants en échange et de les inviter à une soirée d'accueil dite « International Eve » organisée conjointement avec la Ville de Chambéry et les autres organismes privés d'enseignement supérieur de la ville. Ainsi, les étudiants ont l'occasion de rencontrer dans une ambiance conviviale les différents acteurs des relations internationales de l'université et de la ville. Ils développent des liens les uns avec les autres et se sentent alors mieux intégrés dans ce nouvel environnement étranger. Cette réception internationale enregistre des audiences record avec une moyenne de 300 participants dont environ 250 étudiants internationaux (Cf. www.univsmb.fr/2018/11/13/retour-sur-la-4eme-edition-de-la-semaine-internationale-de-lusmb/)

Tout au long de l'année, divers événements d'intégration des étudiants internationaux sont organisés par l'université afin de garantir un séjour agréable à ces derniers, avec comme temps fort un séminaire d'intégration organisé chaque année fin août/début septembre avec au programme cours de FLE, activités sportives et culturelles. Des systèmes de parrainage et de tutorat sont également mis en place dans les composantes. Au niveau central de l'USMB un programme Alter-Culturality vise à mettre en relation des petits groupes d'étudiants de l'USMB et d'étudiants internationaux afin de faciliter l'arrivée de ces derniers et leur installation sur place.

Afin de favoriser au maximum la mobilité internationale, des cours de langue et culture sont offerts, tant aux étudiants (cours financés par la DRI) qu'au personnel (formation continue). Ainsi des cours de préparation aux certifications de type TOEFL ou TOEIC sont proposés. Ils s'ajoutent aux cours de FLE et de LV2 proposés sur les différents campus.

Le choix des langues tend également à répondre aux orientations stratégiques des composantes. Notons ici que, depuis janvier 2018, l'USMB a intégré les activités d'une association loi 1901 en charge du FLE et compte désormais son propre centre de français langue étrangère dénommé « ACCENTS ».

Depuis 2017, l'USMB organise une Staff Week pour l'apprentissage de la langue et de la culture françaises. Cet événement rencontre un franc succès : les éditions 2018 et 2019 ont permis d'accueillir 130 participants venant de 84 établissements de 19 pays.

La Commission d'Orientation des Relations Internationales (CORI) de l'USMB est également un lieu de partage d'information et de prise de décisions entre composantes et services centraux pour les actions liées à l'international. Elle se réunit mensuellement.

Les actions de coopération et de mobilité sont valorisées à l'USMB, notamment via des publications régulières sur le site web institutionnel de l'USMB (voir exemples ici : https://www.univ-smb.fr/categorie/international/), mais aussi via des publications, plaquettes, newsletters, évènementiels, présentiel sur des salons, insertions dans les medias (presse, radio, télévision). Le logo Erasmus est systématiquement apposé sur l'ensemble des supports de communication à vocation internationale.

La veille informative, l'aide au montage et le suivi des projets sont assurés par une équipe spécialisée ("cellule projets"). Les contrats avec l'Etat, la Région, les Pays de Savoie comportent des volets encadrant ces actions. Des ateliers de formation des personnels au montage et à la gestion de projets européens sont régulièrement proposés et font l'objet d'une communication large à tout le personnel de l'établissement. [Cf. ANNEXE 7 page 36]

A l'inverse, les responsables des relations internationales de l'USMB témoignent régulièrement des projets qu'ils ont développés lors de leurs déplacements internationaux, par exemple lorsqu'ils participent à des salons professionnels ou des staff weeks à l'étranger.

La déclaration de politique Erasmus de l'USMB peut être consultée sur le site de l'USMB : www.univ-smb.fr/international/politique-internationale/

Veuillez décrire comment vous vous assurerez que les principes de cette charte seront bien communiqués et appliqués par le personnel à tous les niveaux de l'institution.

Les échanges universitaires Erasmus peuvent être considérés comme une vieille tradition à l'USMB qui s'est toujours engagée pour en promouvoir les valeurs. Les différents services de l'établissement, notamment ceux de scolarité, des finances, sont rompus à gérer les modalités spécifiques liées aux échanges internationaux.

Le mode de gouvernance des relations internationales à l'USMB repose en grande partie sur une instance de concertation qui se réunit mensuellement (Commission d'Orientation des Relations Internationales - CORI) ainsi que sur des "relais RI" dans chaque composante, voire dans chaque département de l'établissement. Il s'agit donc d'un réseau de correspondants engagés dans les relations internationales qui sont en permanence en contact les uns avec les autres.

L'organisation régulière de réunions permet un bon échange de l'information et une mutualisation des bonnes pratiques. Cela contribue à la structuration de notre politique internationale ainsi qu'une meilleure application du programme Erasmus +.

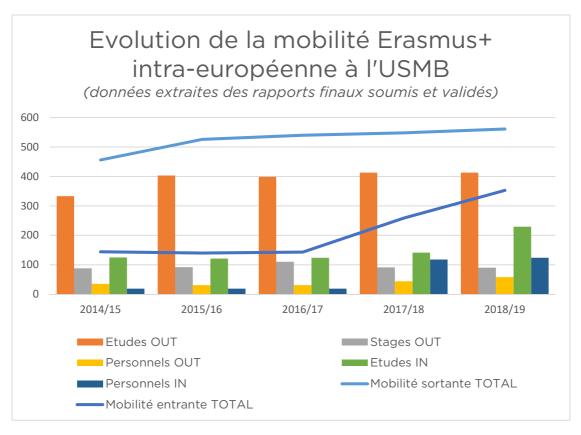
L'USMB a également mis en place un certain nombre de procédures permettant d'éviter les dérives possibles. Par exemple, l'institutionnalisation d'une mobilité de prospection, grâce à une partie des frais d'organisation dédiée, démontre l'importance accordée par l'établissement à ce type de mobilité (appel à candidatures spécifique et rapport de participant). Cela permet également d'assurer une distinction avec les mobilités de formation et de valoriser ce type de mobilité, qui contribue à la mise en place de notre politique internationale.

Les différents indicateurs d'impact sont suivis avec attention par l'équipe de la Direction des Relations Internationales et font l'objet d'une communication lors des CORI. Ils permettent également de fixer des objectifs à atteindre ainsi que de mettre en place des mesures correctives lorsque cela est nécessaire.

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ IBA): V1.0 – 11.02.2020

Pour conclure, notons que l'USMB a obtenu le Label « Bonnes Pratiques Erasmus+ » à l'issue du dernier audit système. Ceci témoigne de la qualité de notre gestion des financements Erasmus+ alloués à l'établissement chaque année. Les résultats des projets de l'USMB sont visibles sur la plateforme des résultats Erasmus (https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects/#search/project/keyword=savoie&matchAllCountries=false).

ANNEXE 1 – Evolution des mobilités entrantes et sortantes de l'USMB au cours de la dernière programmation Erasmus



Remarque: D'après le site *StatsErasmus*, l'USMB compte déjà plus de 2 800 bénéficiaires de mobilités Eramus+ depuis le début de cette programmation (KA 103 + KA 107), ce qui comparativement nous ramène à des niveaux équivalents à des universités françaises de taille beaucoup plus importantes comme les universités de Bordeaux (environ 50 000 étudiants), de Paris XII ou de Poitiers (autour de 25 000 étudiants). Ce sont chaque année environ 4% des étudiants de l'USMB qui bénéficient ainsi d'une mobilité d'études ou de stage dans le cadre du programme Erasmus.

ANNEXE 2 – Indicateurs de satisfaction des bénéficiaires Erasmus de l'USMB

Tableau des indicateurs Erasmus

Indicateur 3: Bilan satisfaction

| | ТҮРЕ | MES | MES | MIC | MES | MIC | MES | MIC | MES |
|-----------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | ANNEE | 2014 | 2015 | 2015 | 2016 | 2016 | 2017 | 2017 | 2018 |
| | Nombre de participants | 28 | 25 | 2 | 23 | 16 | 37 | 7 | 38 |
| STA OUT | Reconnaissance activités | 35,71% | 32,00% | 100,00% | 43,48% | 56,25% | 32,43% | 85,71% | 35,00% |
| | Satisfaction générale | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 97,30% |
| | Nombre de participants | 7 | 6 | | 8 | 6 | 7 | 7 | 20 |
| STT OUT | Reconnaissance activités | 71,43% | 50,00% | | 87,50% | 50,00% | 28,57% | 57,14% | 43,24% |
| | Satisfaction générale | 100,00% | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 85,71% | 100,00% | 100,00% |
| | Nombre de participants | 333 | 403 | | 399 | | 413 | | 413 |
| | Satisfaction générale | 98,50% | 96,50% | | 95,48% | | 95,62% | | 95,62% |
| | Aide visa | 40,99% | 44,83% | | 64,29% | | 38,46% | | 45,45% |
| SMS OUT | Aide assurance | 43,75% | 45,83% | | 61,09% | | 56,30% | | 60,94% |
| 31013 001 | Aide logement | 68,80% | 75,21% | | | | | | |
| | Traitement académique | 62,40% | 70,25% | | | | | | |
| | Intégration | 72,58% | 68,33% | | | | | | |
| | Versement bourses | 78,66% | 81,18% | | 84,78% | | 91,32% | | 93,12% |
| | Nombre de participants | 88 | 92 | | 110 | | 91 | | 90 |
| | Satisfaction générale | 90,91% | 92,39% | | 88,18% | | 96,70% | | 97,78% |
| CNAD OUT | Aide visa | 39,62% | 48,84% | | 50,00% | | 59,26% | | 45,45% |
| SMP OUT | Aide assurance | 55,22% | 48,33% | | 54,43% | | | | 76,36% |
| | Versement bourses | 74,36% | 89,66% | | 75,24% | | 89,29% | | 88,75% |
| | Tutorat / aide administrative | 65,60% | 63,64% | | | | 86,90% | | |

EU Grants: Proposal template (EACEA Erasmus+ IBA): V1.0 – 11.02.2020

| | Nombre de participants | 125 | 121 | 4 | 124 | 9 | 141 | 10 | 229 |
|--------|-------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| SMS IN | Satisfaction générale | 94,40% | 95,04% | 100,00% | 89,52% | 100,00% | 91,49% | 100,00% | 96,51% |
| | Traitement académique | 62,40% | 70,25% | 100,00% | 67,74% | 88,89% | 68,09% | 87,50% | 77,29% |
| | Intégration | 72,58% | 68,33% | 100,00% | 65,32% | 100,00% | 70,21% | 100,00% | 72,05% |
| | Catalogue de cours complet | 28,00% | 34,71% | 25,00% | 29,84% | 66,67% | 32,62% | 62,50% | 40,61% |
| | Catalogue de cours à jour | 28,00% | 32,23% | 50,00% | 23,39% | 33,33% | 26,24% | 37,50% | 34,50% |
| | Catalogue de cours à temps | 48,80% | 49,59% | 25,00% | 44,35% | 66,67% | 54,61% | 50,00% | 48,91% |
| | Aide visa | | 44,07% | 75,00% | 100,00% | 88,89% | 78,26% | 100,00% | 80,65% |
| | Aide assurance | | 61,32% | 100,00% | 65,17% | 100,00% | 64,66% | 100,00% | 68,82% |
| | Aide au logement | 65,29% | 76,52% | 100,00% | 68,38% | 100,00% | 72,59% | 75,00% | 70,42% |
| | Tutorat / aide administrative | | 63,64% | 100,00% | 66,13% | 100,00% | 77,30% | 100,00% | 86,90% |
| STA IN | Nombre de participants STA | 19 | 19 | | 19 | 5 | 22 | 5 | 38 |
| | Nombre de participants STT | N/A | N/A | | N/A | 7 | 96 | 6 | 86 |
| | Satisfaction générale | 100,00% | 94,74% | | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

ANNEXE 3 – Indicateurs relatifs aux compétences acquises lors d'une mobilité internationale

Tableau des indicateurs Erasmus

Indicateur 4 : Impact - compétences acquises

| | | ТҮРЕ | MES | MES | MIC | MES | MIC | MES | MIC |
|------|-----------|---|--------|--------|------|--------|------|--------|------|
| TYPE | Direction | Compétence développée | 2014 | 2015 | 2015 | 2016 | 2016 | 2017 | 2017 |
| SMP | OUT | J'ai mieux appris comment appréhender les valeurs de cultures différentes | 93,18% | 91,30% | | 93,64% | | 90,11% | |
| | | J'ai mieux appris comment coopérer en équipe | 89,77% | 90,22% | | 89,09% | | 86,81% | |
| | | J'ai mieux appris comment developper une idée et la mettre en pratique | 88,64% | 88,04% | | 87,27% | | 80,22% | |
| | | J'ai mieux appris comment planifier et organiser des taches et des activités | 85,23% | 82,61% | | 88,18% | | 80,22% | |
| | | Je suis plus confiant et convaincu de mes capacités | 95,45% | 94,57% | | 93,64% | | 82,42% | |
| | | Je suis plus ouvert d'esprit et intéressé par de nouveaux défis à relever | 92,05% | 89,13% | | 90,91% | | 90,11% | |
| | | Je suis plus tolérant vis-à-vis des valeurs et comportements d'autrui | 71,59% | 83,70% | | 76,36% | | 80,22% | |
| | | Je connais mieux mes forces et mes faiblesses | 94,32% | 94,57% | | 90,91% | | 89,01% | |
| | | Je suis davantage capable de coopérer avec des personnes d'horizons et cultures différentes | 94,32% | 96,74% | | 88,18% | | 87,91% | |
| | | Je suis davantage capable de m'adapter et d'agir dans des situations nouvelles | 93,18% | 95,65% | | 94,55% | | 91,21% | |

| | | J'ai mieux appris comment appréhender les valeurs de cultures différentes | | | 100,00% | | 88,89% | | 100,00% |
|-----|-----|---|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|
| | | J'ai mieux appris comment coopérer en équipe | | | 100,00% | | 77,78% | | 75,00% |
| | | J'ai mieux appris comment developper une idée et la mettre en pratique | | | 75,00% | | 88,89% | | 100,00% |
| | | J'ai mieux appris comment planifier et organiser des taches et des activités | | | 75,00% | | 88,89% | | 62,50% |
| | | Je connais mieux mes forces et mes faiblesses | | | 100,00% | | 88,89% | | 87,50% |
| | | Je me sens plus européen | | | 100,00% | | 55,56% | | 75,00% |
| SMS | IN | Je suis davantage capable de coopérer avec des personnes d'horizons et cultures différentes | | | 75,00% | | 66,67% | | 100,00% |
| | | Je suis davantage capable de m'adapter et d'agir dans des situations nouvelles | | | 100,00% | | 88,89% | | 87,50% |
| | | Je suis plus confiant et convaincu de mes capacités | | | 100,00% | | 77,78% | | 87,50% |
| | | Je suis plus intéressé par des sujets en lien avec l'Europe | | | 100,00% | | 88,89% | | 100,00% |
| | | Je suis plus ouvert d'esprit et intéressé par de nouveaux défis à relever | | | 75,00% | | 100,00% | | 87,50% |
| | | Je suis plus tolérant vis-à-vis des valeurs et comportements d'autrui | | | 100,00% | | 88,89% | | 100,00% |
| | | J'ai mieux appris comment appréhender les valeurs de cultures différentes | 96,70% | 93,50% | | 93,72% | | 93,43% | |
| SMS | ОИТ | J'ai mieux appris comment coopérer en équipe | 78,98% | 77,50% | | 83,42% | | 79,56% | |
| _ | | J'ai mieux appris comment développer une idée et la mettre en pratique | 65,17% | 68,50% | | 66,58% | | 67,64% | |

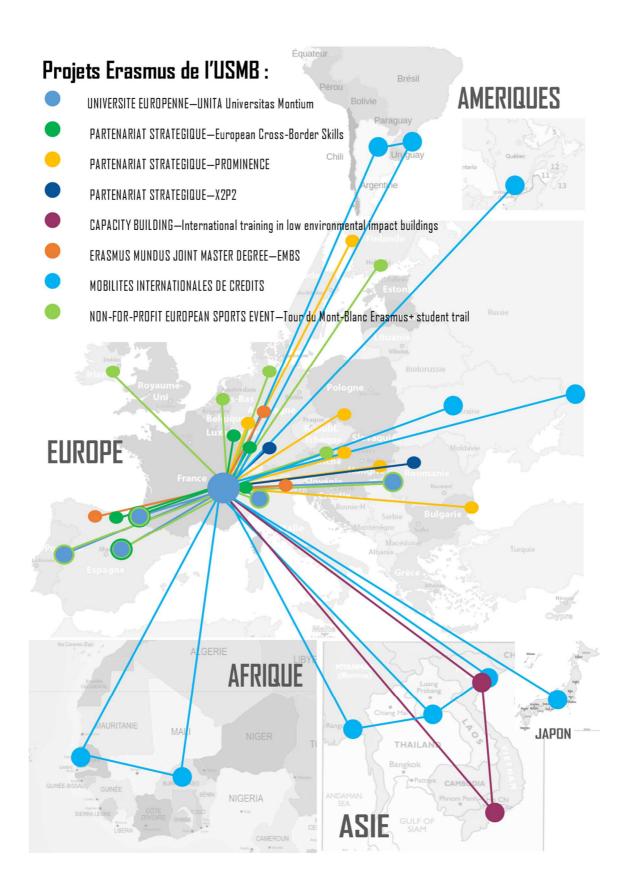
| | | J'ai mieux appris comment planifier et organiser des taches et des activités | 80,78% | 77,25% | | 77,39% | | 81,02% | |
|-----|-----|---|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|
| | | Je suis plus confiant et convaincu de mes capacités | 90,09% | 86,25% | | 85,18% | | 87,10% | |
| | | Je suis plus ouvert d'esprit et intéressé par de nouveaux défis à relever | 91,59% | 90,25% | | 88,94% | | 91,24% | |
| | | Je suis plus tolérant vis-à-vis des valeurs et comportements d'autrui | 83,18% | 83,75% | | 80,65% | | 86,62% | |
| | | Je connais mieux mes forces et mes faiblesses | 86,19% | 85,00% | | 81,16% | | 88,32% | |
| | | Je suis davantage capable de coopérer avec des personnes d'horizons et cultures différentes | 92,79% | 91,25% | | 90,95% | | 91,00% | |
| | | Je suis davantage capable de m'adapter et d'agir dans des situations nouvelles | 92,49% | 91,50% | | 89,95% | | 94,16% | |
| | | J'ai amélioré ma satisfaction au travail | | | | | 40,00% | | 80,00% |
| | | J'ai amélioré mes compétences en langues étrangères | | | | | 40,00% | | 60,00% |
| | | J'ai amélioré mes compétences sociales, linguistiques et culturelles | | | | | 40,00% | | 60,00% |
| STA | IN | J'ai augmenté mes opportunités de carrière et d'emploi | | | | | 20,00% | | 0,00% |
| | | J'ai expérimenté et developpé de nouvelles pratiques d'apprentissage ou méthodes d'enseignement | | | | | 60,00% | | 80,00% |
| | | J'ai renforcé la coopération avec l'organisme partenaire | | | | | 80,00% | | 100,00% |
| | | J'ai amélioré ma satisfaction au travail | 92,86% | 96,00% | 100,00% | 95,65% | 87,50% | 89,19% | 100,00% |
| STA | OUT | J'ai augmenté mes opportunités de carrière et d'emploi | 42,86% | 40,00% | 50,00% | 56,52% | 50,00% | 37,84% | 85,71% |

| | | J'ai amélioré mes compétences en langues étrangères | 67,86% | 56,00% | 100,00% | 43,48% | 6,25% | 56,76% | 85,71% |
|-----|-----|---|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | | J'ai amélioré mes compétences sociales, linguistiques et culturelles | 82,14% | 76,00% | 100,00% | 86,96% | 56,25% | 89,19% | 85,71% |
| | | J'ai expérimenté et développé de nouvelles pratiques d'apprentissage ou méthodes d'enseignement | 71,43% | 52,00% | 100,00% | 60,87% | 62,50% | 56,76% | 71,43% |
| | | J'ai renforcé la coopération avec l'organisme partenaire | 100,00% | 96,00% | 100,00% | 100,00% | 93,75% | 97,30% | 100,00% |
| | | J'ai amélioré ma satisfaction au travail | | | | | 100,00% | | 66,67% |
| | | J'ai amélioré mes compétences en langues étrangères | | | | | 0,00% | | 66,67% |
| | | J'ai amélioré mes compétences sociales, linguistiques et culturelles | | | | | 57,14% | | 66,67% |
| STT | IN | J'ai augmenté mes opportunités de carrière et d'emploi | | | | | 14,29% | | 50,00% |
| | | J'ai expérimenté et développé de nouvelles pratiques d'apprentissage ou méthodes d'enseignement | | | | | 0,00% | | 83,33% |
| | | J'ai renforcé la coopération avec l'organisme partenaire | | | | | 100,00% | | 100,00% |
| | | J'ai amélioré ma satisfaction au travail | 57,14% | 83,33% | | 87,50% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| | | J'ai augmenté mes opportunités de carrière et d'emploi | 14,29% | 66,67% | | 25,00% | 25,00% | 42,86% | 28,57% |
| STT | ОПТ | J'ai amélioré mes compétences en langues étrangères | 100,00% | 50,00% | | 87,50% | 0,00% | 42,86% | 28,57% |
| | 001 | J'ai amélioré mes compétences sociales, linguistiques et culturelles | 85,71% | 83,33% | | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 71,43% |
| | | J'ai expérimenté et développé de nouvelles pratiques d'apprentissage ou méthodes d'enseignement | 28,57% | 66,67% | | 25,00% | 100,00% | 42,86% | 42,86% |

Call: EACEA-03-2020 — Erasmus: Action clé 1: Charte Erasmus pour l'Enseignement Supérieur

| J'ai renforcé la coopération avec l'organisme partenaire | 57,14% | 66,67% | 75,00% | 100,00% | 85,71% | 100,00% |
|---|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
| J'ai amélioré ma satisfaction au travail | 57,14% | 83,33% | 87,50% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| J'ai amélioré mes compétences en langues étrangères | 100,00% | 66,67% | 25,00% | 0,00% | 42,86% | 28,57% |
| J'ai amélioré mes compétences sociales, linguistiques et culturelles | 85,71% | 50,00% | 87,50% | 100,00% | 42,86% | 71,43% |
| J'ai augmenté mes opportunités de carrière et d'emploi | 14,29% | 83,33% | 100,00% | 25,00% | 100,00% | 28,57% |
| J'ai expérimenté et développé de nouvelles pratiques d'apprentissage ou méthodes d'enseignement | 28,57% | 66,67% | 25,00% | 100,00% | 42,86% | 42,86% |
| J'ai renforcé la coopération avec l'organisme partenaire | 57,14% | 66,67% | 75,00% | 100,00% | 85,71% | 100,00% |

ANNEXE 4 – Projets Erasmus déposés par l'UMSB et réseaux de coopération mis en œuvre



ANNEXE 5 - SUIVI DES CANDIDATURES ERASMUS+ KA 107 (MIC) DE L'USMB

Indicateur 2 : candidatures MIC USMB et subventions obtenues

| Année | Candidature pays | Etablissements | Subventionné : OUI/NON | Note obtenue | Montant subvention demandée | Montant subvention obtenue | Nb mobilités financées | Nb mobilités réalisées |
|-------|------------------|---|---------------------------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | RUSSIE | ISU | OUI | 70/100 | | 22 974 € | 3 | 6 |
| 2015 | MAROC | | NON | 55/100 | 124 031 € | - | - | - |
| 2015 | BRESIL | | NON | 54/100 | 124 031 € | - | - | - |
| | CANADA | | NON | 58/100 | | - | - | - |
| | RUSSIE | ISU / NSU / KIAM | OUI | 93/100 | | | 13 | 15 |
| 2016 | CANADA | UQTR / LAVAL / SHERBROOKE / UQAC | OUI | 88/100 | 127 290 € | 127 290 € | 22 | 21 |
| | LAOS | UNL | OUI | 90/100 | | | 7 | 7 |
| | JAPON | HYOGO / KAGAWA / TOKYO | OUI | 93/100 | | 109 010 € | 14 | 16 |
| | CANADA | UQTR / UQAC / SHERBROOKE | OUI | 92/100 | | | 8 | 10 |
| 2017 | LAOS | UNL | OUI | 90/100 | 258 370 € | | 8 | 9 |
| | VIETNAM | | NON | 84/100 | | - | - | - |
| | RUSSIE | | NON | 85/100 | | - | - | - |
| | RUSSIE | ISU / NSU / TUSUR | OUI | 89/100 | | | 15 | |
| | UKRAINE | DONESTK / KIEV / TARAS SHEVCHENKO / SUMY | OUI | 88/100 | | | 29 | |
| | VIETNAM | TDTU / HCMUS | OUI | 91,5/100 | 1 | 284 015 € | 9 | |
| | BURKINA FASO | 2IE | OUI | 90,5/100 | 1 | | 12 | |
| 2018 | ARGENTINE | CUYO / SAN JUAN | OUI | 96/100 | 561 615 € | | 11 | |
| | AUSTRALIE | AUSTRALIE | | 86/100 | | - | - | - |
| | LAOS | | NON | 82,5/100 | | - | - | - |
| | CANADA | | NON | 80/100 | | - | - | - |
| | JAPON | | NON | 87,5/100 | | - | - | - |

Call: EACEA-03-2020 — Erasmus: Action clé 1: Charte Erasmus pour l'Enseignement Supérieur

| | BURKINA FASO | 2IE | OUI | 96/100 | | 147 050 € | 10 | |
|------|--------------|------------|-----|--------|-----------|-----------|----|---|
| | SENEGAL | UCAD / UGB | OUI | 85/100 | | 147 050 € | 23 | |
| | LAOS | | NON | 91/100 | | - | - | - |
| 2019 | CANADA | | NON | 84/100 | 692 150 € | - | - | - |
| | JAPON | | NON | 89/100 | | - | - | - |
| | COREE | | NON | 80/100 | | - | - | - |
| | AUSTRALIE | | NON | 82/100 | | - | - | - |

ANNEXE 6 - INDICATEURS DE PARTICIPATION SEMAINES INTERNATIONALES USMB

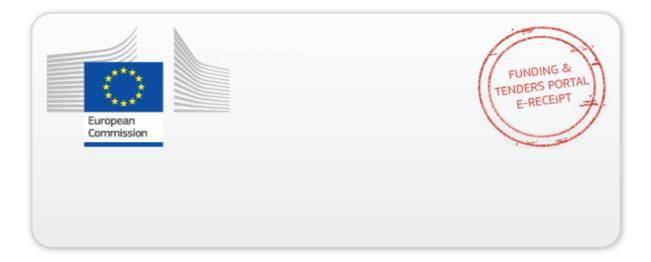
| | Participation étudiants par campus (inscriptions conférences sur la mobilité) | | | | Participation partenaires (partner days) | | | |
|---------|--|---------|--------|-------|--|----------|------------|-------------|
| édition | Jacob | Bourget | Annecy | TOTAL | nb d'indiv | nb d'éts | nb de pays | remarques |
| 2015 | 610 | 410 | 550 | 1570 | 50 | 30 | 14 | |
| 2016 | 374 | 278 | 286 | 938 | 40 | 34 | 15 | |
| 2017 | 540 | 380 | 320 | 1240 | 67 | 47 | 28 | |
| 2018 | 495 | 555 | 514 | 1564 | 23 | 18 | 11 | campus tour |
| 2019 | 240 | 369 | 244 | 853 | 42 | 38 | 21 | |

ANNEXE 7 – PROGRAMME DE FORMATION DES PERSONNELS USMB A L'INTERNATIONAL









This electronic receipt is a digitally signed version of the document submitted by your organisation. Both the content of the document and a set of metadata have been digitally sealed.

This digital signature mechanism, using a public-private key pair mechanism, uniquely binds this eReceipt to the modules of the Funding & Tenders Portal of the European Commission, to the transaction for which it was generated and ensures its full integrity. Therefore a complete digitally signed trail of the transaction is available both for your organisation and for the issuer of the eReceipt.

Any attempt to modify the content will lead to a break of the integrity of the electronic signature, which can be verified at any time by clicking on the eReceipt validation symbol.

More info about eReceipts can be found in the FAQ page of the Funding & Tenders Portal.

(https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/support/faq)