
UNITA À L'USMB : DÉJÀ DES ACTIONS CONCRÈTES

2020
2020

SOMMAIRE

INTRODUCTION : UNITA, OBJECTIFS ET IDENTITÉ

p.02

UNITA À L'USMB EN CHIFFRES

p.06

LES ACTIONS MARQUANTES D'UNITA

p.11

CE QU'UNITA APPORTE À L'USMB

p.21

LES MOYENS D'UNITA

p.25

CONCLUSION

LE MOT DU PRÉSIDENT : LA SUITE POUR UNITA

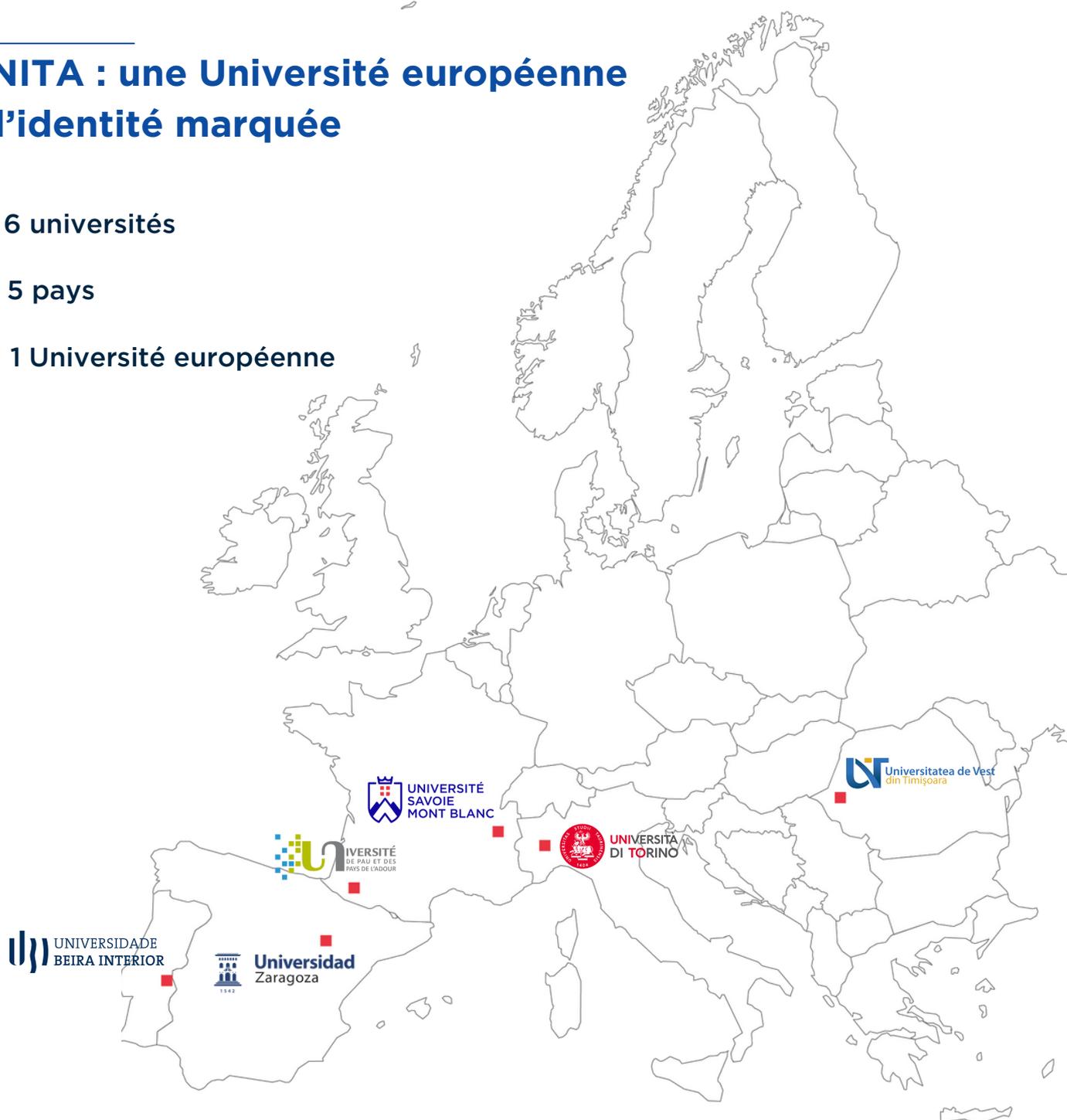
p.27

INTRODUCTION : UNITA, OBJECTIFS ET IDENTITÉ

UNITA - Universitas Montium est une Université européenne dont l'université Savoie Mont Blanc (USMB) fait partie depuis le 1er novembre 2020. C'est l'une des 44 « Universités européennes » labellisées par la Commission européenne.

UNITA : une Université européenne à l'identité marquée

- ▶ 6 universités
- ▶ 5 pays
- ▶ 1 Université européenne



Les membres d'UNITA sont caractérisés par leur localisation



Zones de montagnes transfrontalières



Territoires principalement ruraux



Pays de langues romanes, des langues voisines héritées du latin

Cela renforce la cohérence de l'alliance et facilite les collaborations. Ce choix d'une **identité affirmée et d'un ancrage territorial fort** n'a pas été fait par toutes les Universités européennes et distingue véritablement UNITA.

UNITA compte

165 000

étudiantes et étudiants

10 000

membres du personnel
académique

5 000

membres du personnel
administratif

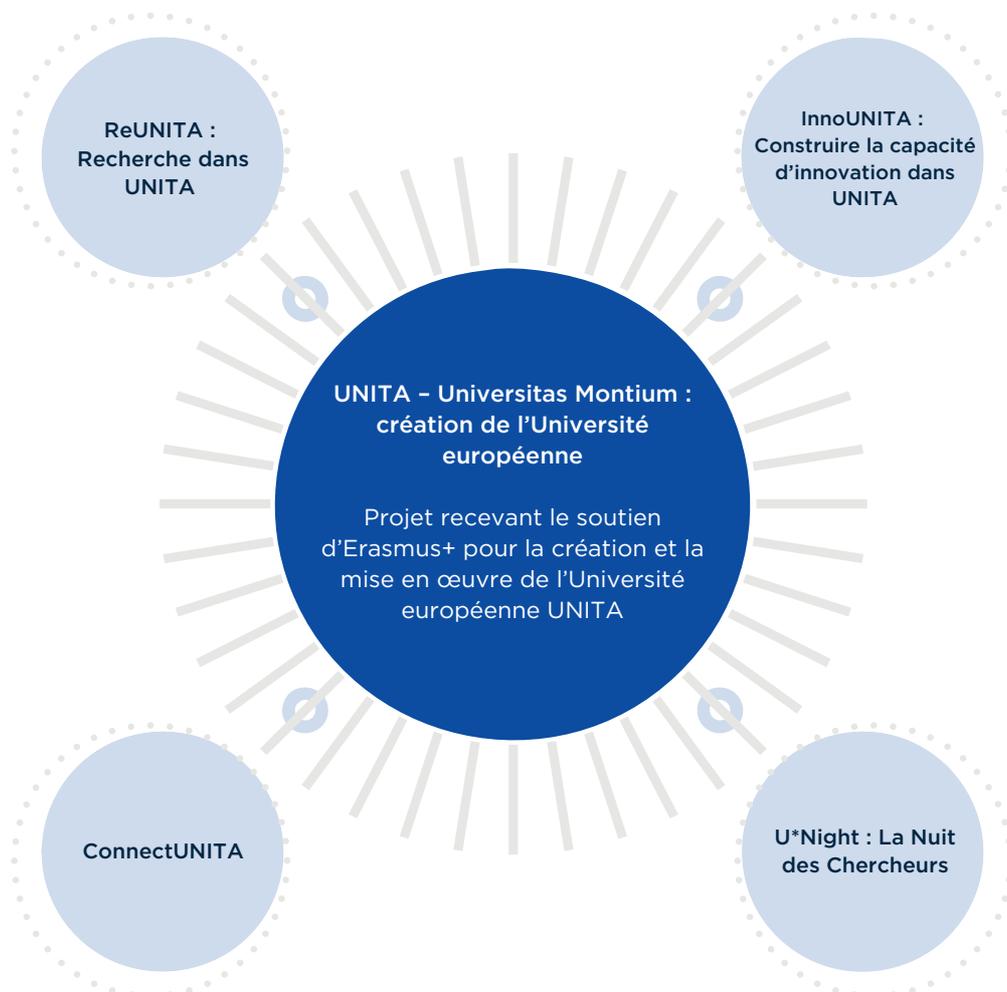
Diversité, savoir, partage, échange

Les mots de Mélissa Alioui, étudiante de l'USMB, pour définir UNITA

Une constellation de projets

Créer un agenda partagé de gouvernance et d'internationalisation pour les recherches et projets d'innovation communs.

Renforcer l'internationalisation de l'entrepreneuriat et l'échange de bonnes pratiques en innovation au sein de l'Université européenne



Créer une plateforme commune d'apprentissage et d'enseignement à distance pour partager des ressources et faciliter les mobilités.

Participer ensemble à un événement européen de partage des connaissances.

Un réseau européen, de nouvelles collaborations et des échanges stimulants, motivants, une nouvelle dynamique qui sort du quotidien

Les mots de Grégory Châtel, enseignant chercheur, réfèrent « économie circulaire » à l'USMB pour UNITA, pour définir UNITA

Structurer la recherche

UNITA vise également à **structurer la recherche** autour de 3 domaines particulièrement pertinents pour le développement des territoires et pour la réduction des inégalités régionales.



Toutes les collaborations sont encouragées et de nouveaux domaines privilégiés viendront bientôt s'ajouter aux trois premiers !

Si vous souhaitez rencontrer des chercheurs et chercheuses dans votre domaine, vous pouvez contacter le bureau UNITA : unita.office@univ-smb.fr



Le point de vue de l'Union européenne

Lancée en 2017 à l'issue du Sommet de Göteborg, l'idée de créer de nouveaux réseaux d'universités à une échelle européenne s'est concrétisée par la mise en place de l'initiative « Universités européennes », soutenue par le programme Erasmus+.

Avec cette approche innovante des Universités européennes, la Commission européenne avait pour objectif de :

- **définir l'espace européen de l'enseignement supérieur** pour les décennies à venir ;
- **promouvoir l'internationalisation des établissements** et l'harmonisation des parcours de formation, des procédures et des pratiques à travers le continent européen ;
- **renforcer et augmenter la mobilité internationale** qui semblait avoir atteint un plafond, notamment en **touchant de nouveaux publics**, qui jusqu'ici, n'étaient pas ou peu mobiles ;
- multiplier les multi-diplômes ;
- créer des réseaux européens d'enseignantes, enseignants, chercheurs et de chercheuses ;
- renforcer les compétences internationales (linguistiques notamment) ;
- contribuer à une **réflexion sur le concept de citoyenneté européenne**, encore mal connu et mal compris.

Ces alliances vont donc **plus loin en termes de coopération** et de mobilité que le célèbre programme Erasmus. Elles doivent permettre de **créer des pôles européens d'enseignement supérieur plus visibles à l'échelle internationale**, et donc plus attractifs.

UNITA À L'USMB EN CHIFFRES

► Un fort accroissement des mobilités dans toutes les universités UNITA

Mobilités entre les 6 universités partenaires (étudiants et personnels)



x 9,5

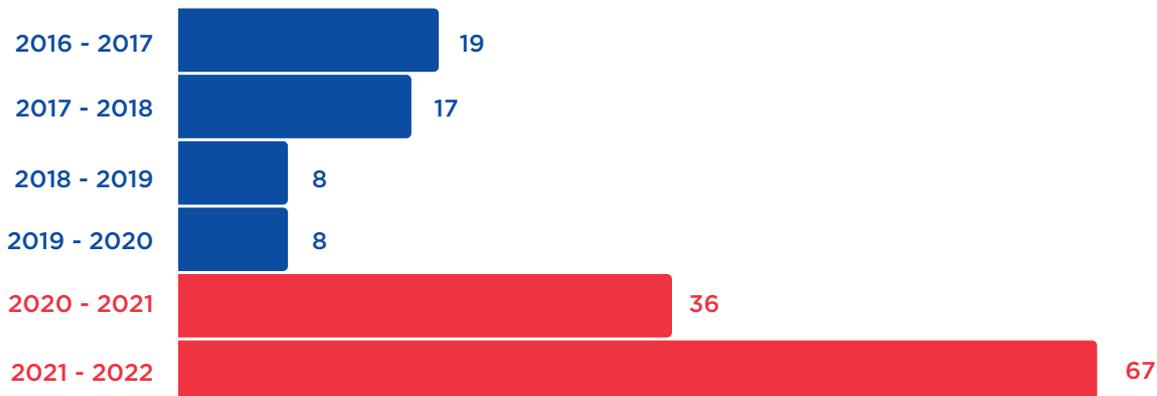
depuis le début d'UNITA

► Mobilité des étudiantes et étudiants entre l'USMB et les autres universités UNITA

Mobilités sortantes



Mobilités entrantes

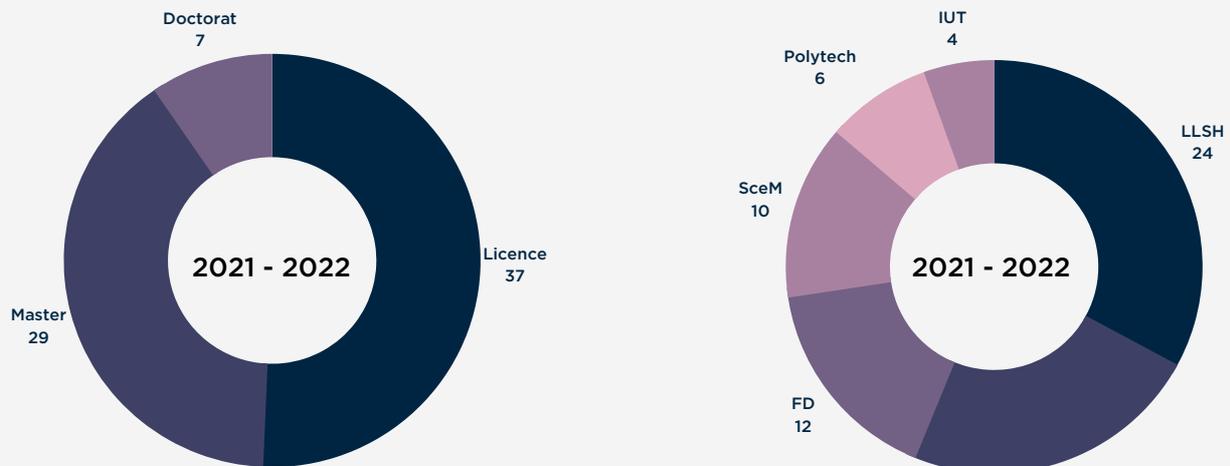


Légende :

Avant UNITA

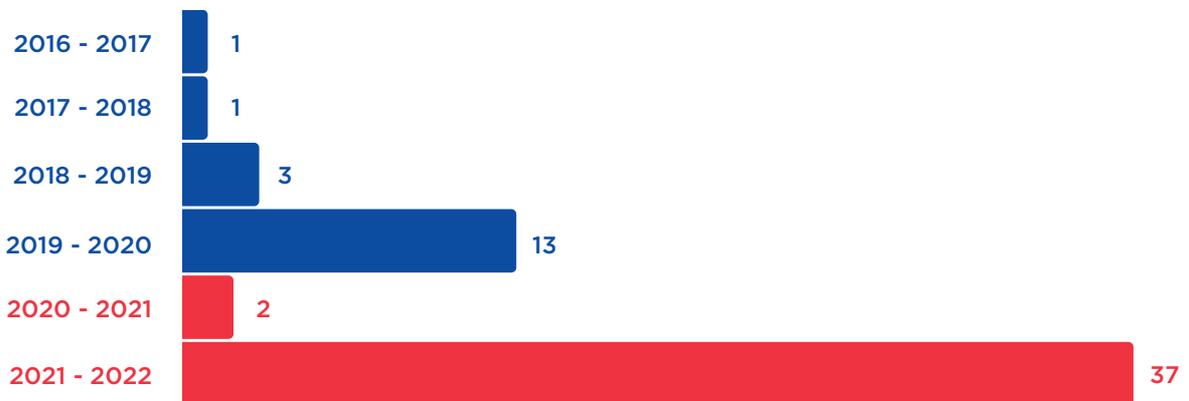
Depuis UNITA

Mobilités étudiantes sortantes par niveau de diplôme et par composantes



► Mobilités des personnels entre l'USMB et les autres universités UNITA

Mobilités sortantes



Mobilités entrantes



Légende : Avant UNITA (bleu) Depuis UNITA (rouge)

x 8,8

Mobilités à l'USMB*

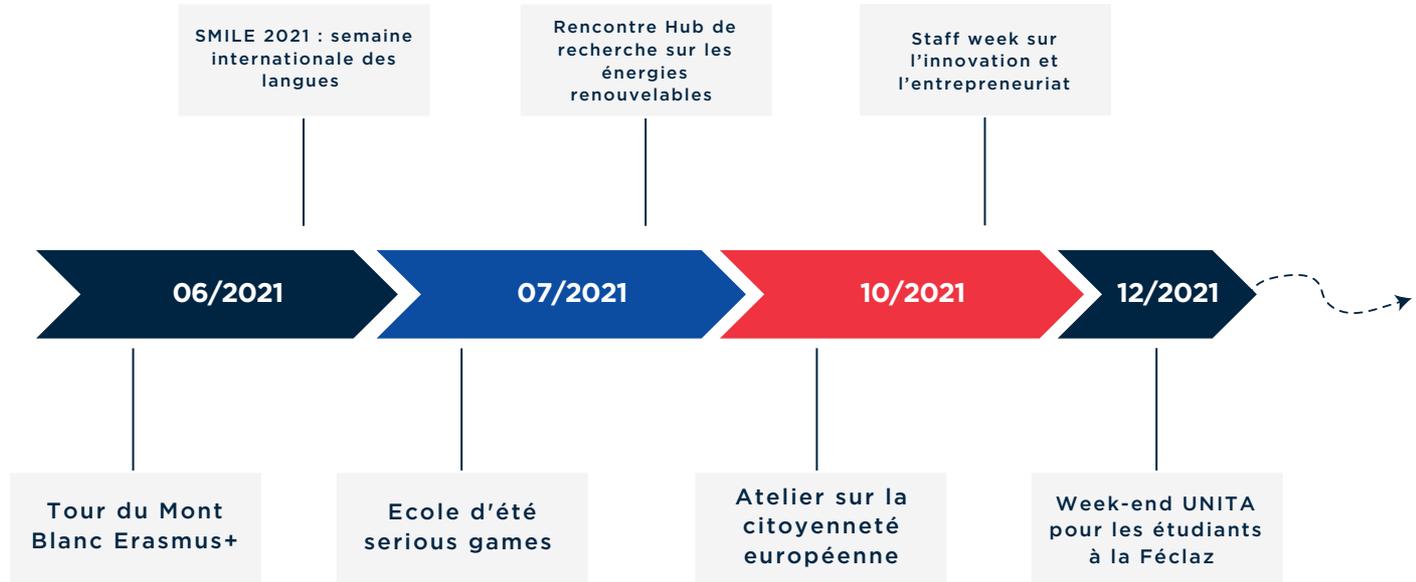
x 7,7

Mobilités étudiantes*

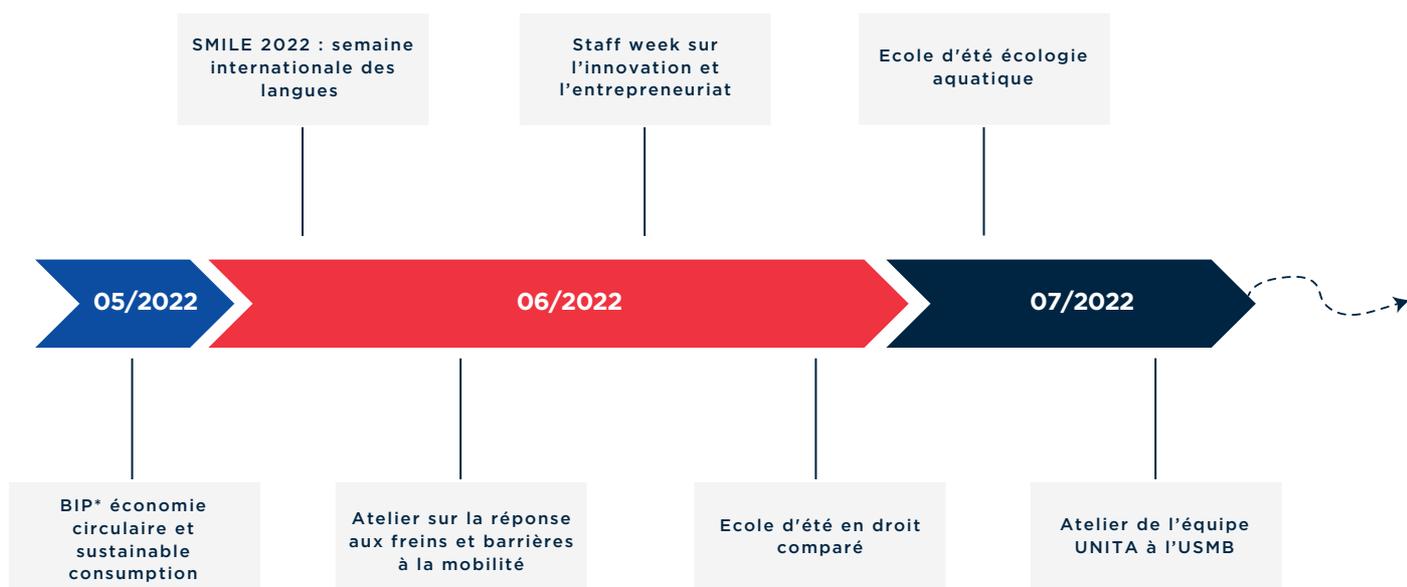
x 13

Mobilités de personnel*

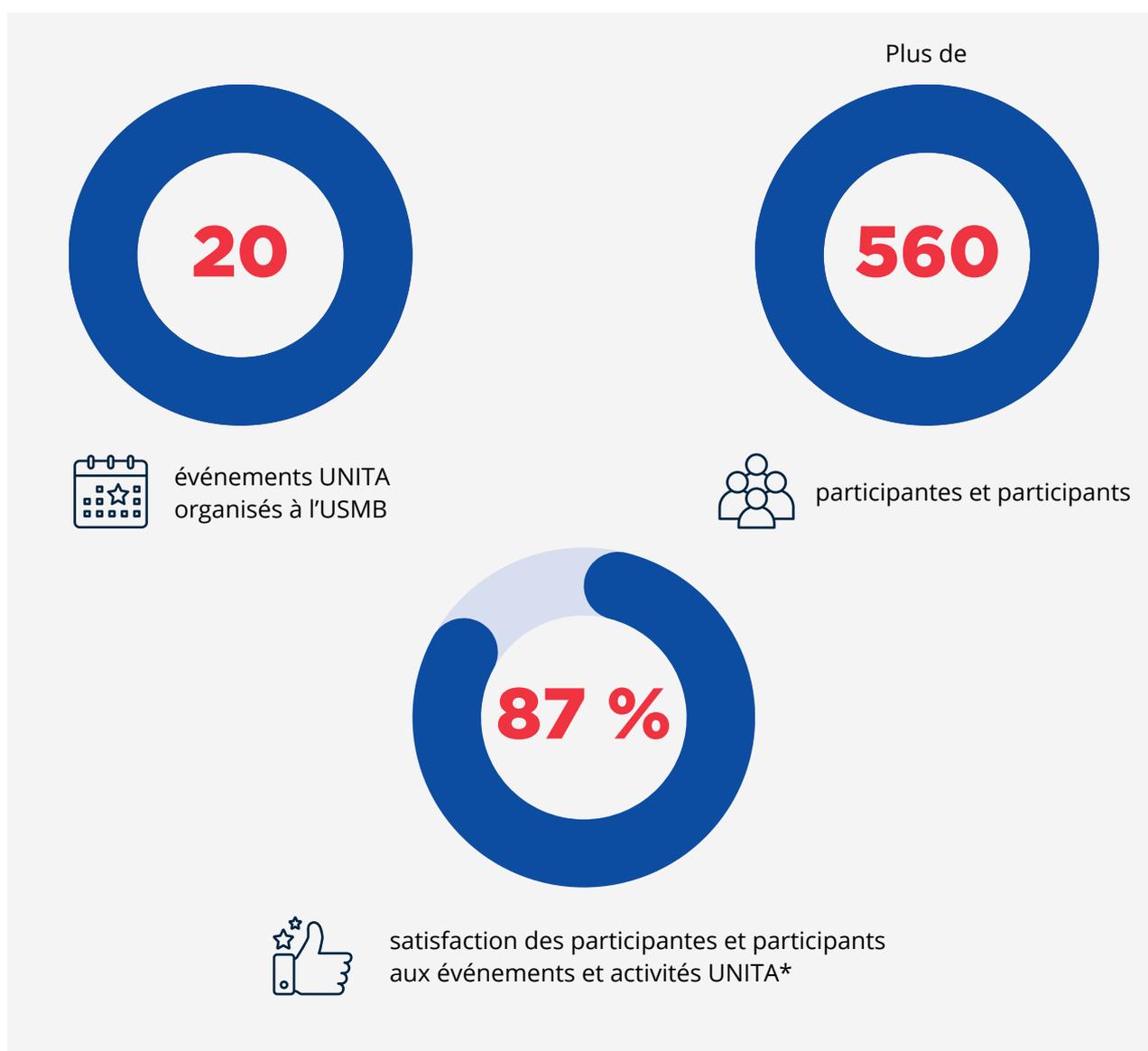
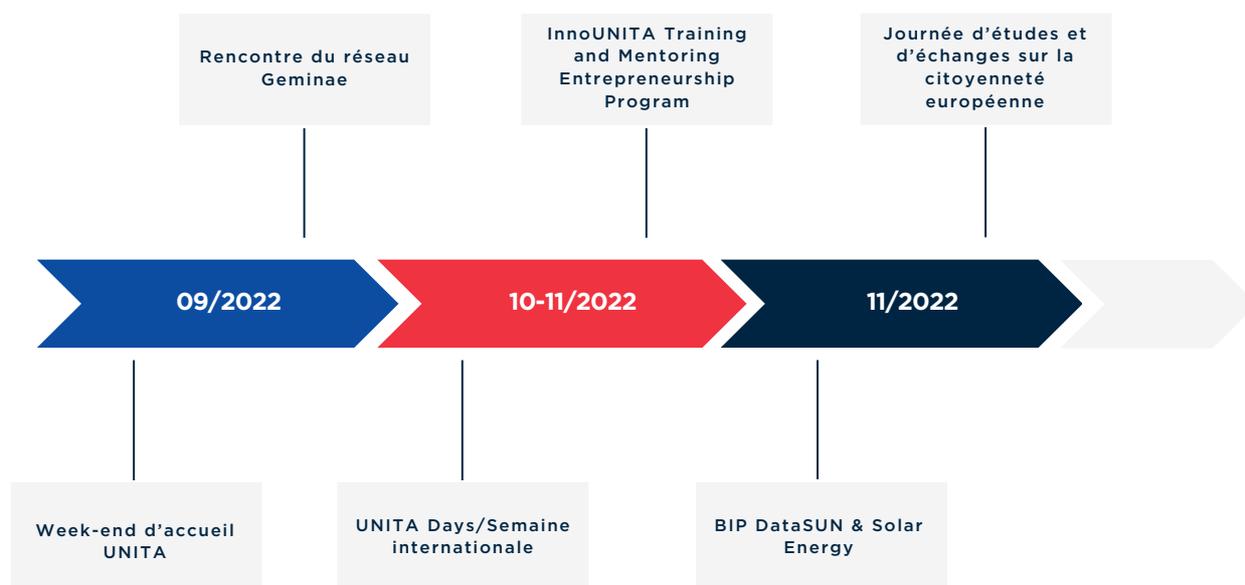
► De nombreux évènements UNITA organisés à l'USMB



*Année de base : 2018 - 2019



*Blended Intensive Programmes, ou programmes intensifs hybrides : programmes développés par Erasmus + mixant des activités pédagogiques en distanciel et une période de mobilité courte.

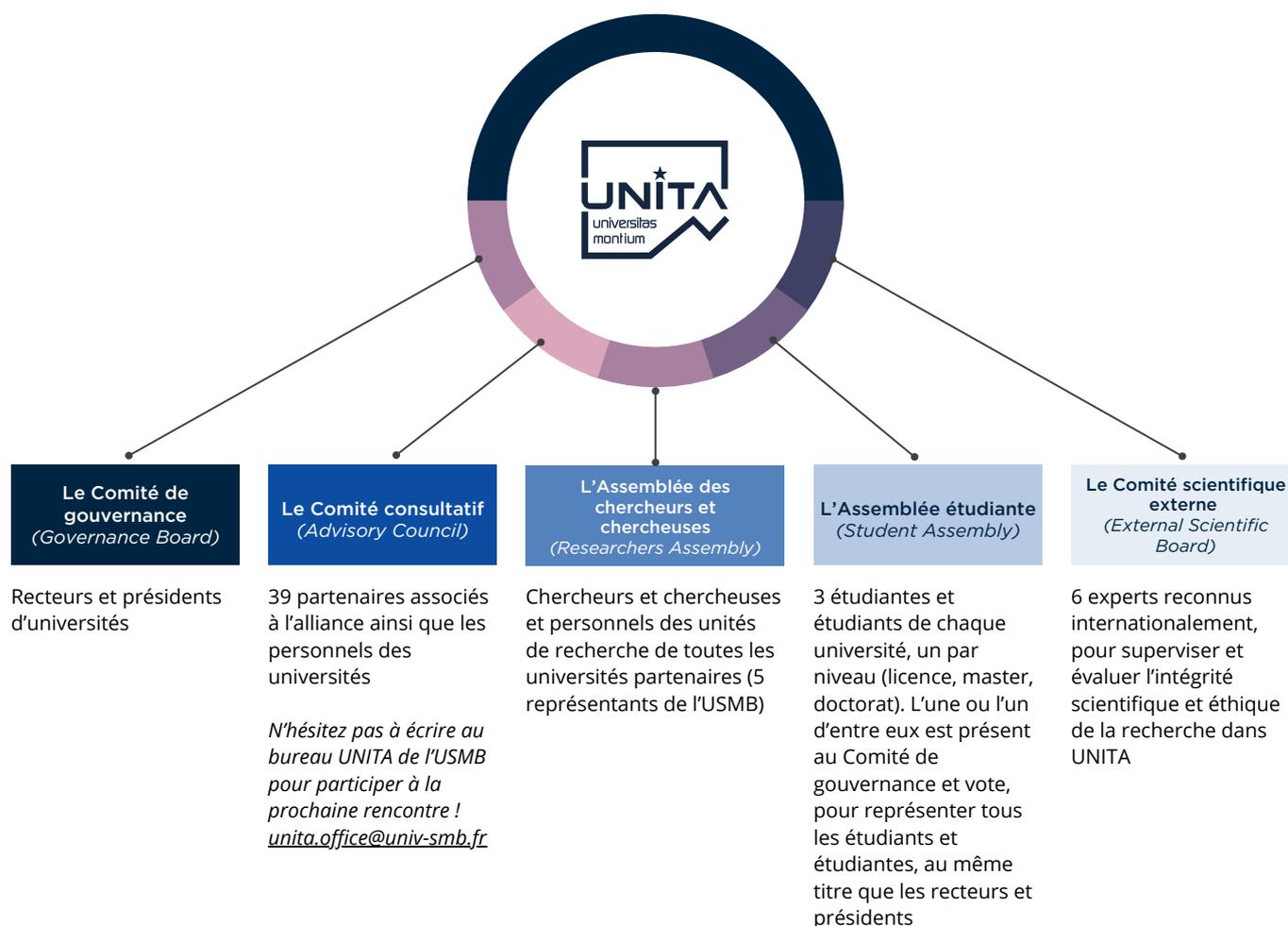


*Moyenne des réponses aux baromètres de satisfaction envoyés après chaque événement aux personnes ayant participé.

LES ACTIONS MARQUANTES D'UNITA

Une gouvernance participative

UNITA promeut l'inclusion et la participation démocratique, ce qui se reflète dans sa gouvernance.



UNITA en quelques mots : découverte, partage, voyage, relation

Marion Bouillet, étudiante de l'USMB

Des collaborations internationales

UNITA, c'est 6 universités dans l'Union européenne... Mais aussi le développement d'un réseau d'universités internationales.

4 nouveaux partenaires européens UNITA

En novembre 2023, l'alliance s'élargira à 4 nouvelles universités et comptera donc 10 membres à part entière. Ces 4 nouveaux établissements sont d'ores et déjà partenaires associés de l'alliance. Il s'agit des établissements suivants :

- **Universidad Publica de Navarra** (UPNA, Espagne) ;
- **Politécnico da Guarda** (IPG, Portugal) ;
- **Universitatea Transilvania din Braşov** (UniTBv, Roumanie) ;
- **Università degli Studi di Brescia** (UniBs, Italie).

UNITA aura donc **deux membres de chaque pays représenté. L'alliance conserve ses caractéristiques territoriale et linguistique** et peut donc poursuivre ses actions-phares, telles que, par exemple, le développement du plurilinguisme par l'intercompréhension en langue romane ou les mobilités rurales.

2 nouveaux partenaires du continent européen hors UE

En juin 2022, deux établissements du continent européen hors de l'UE ont rejoint l'alliance en tant que partenaires associés :

- **HES-SO** (Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale) ;
- **Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University** (Ukraine).

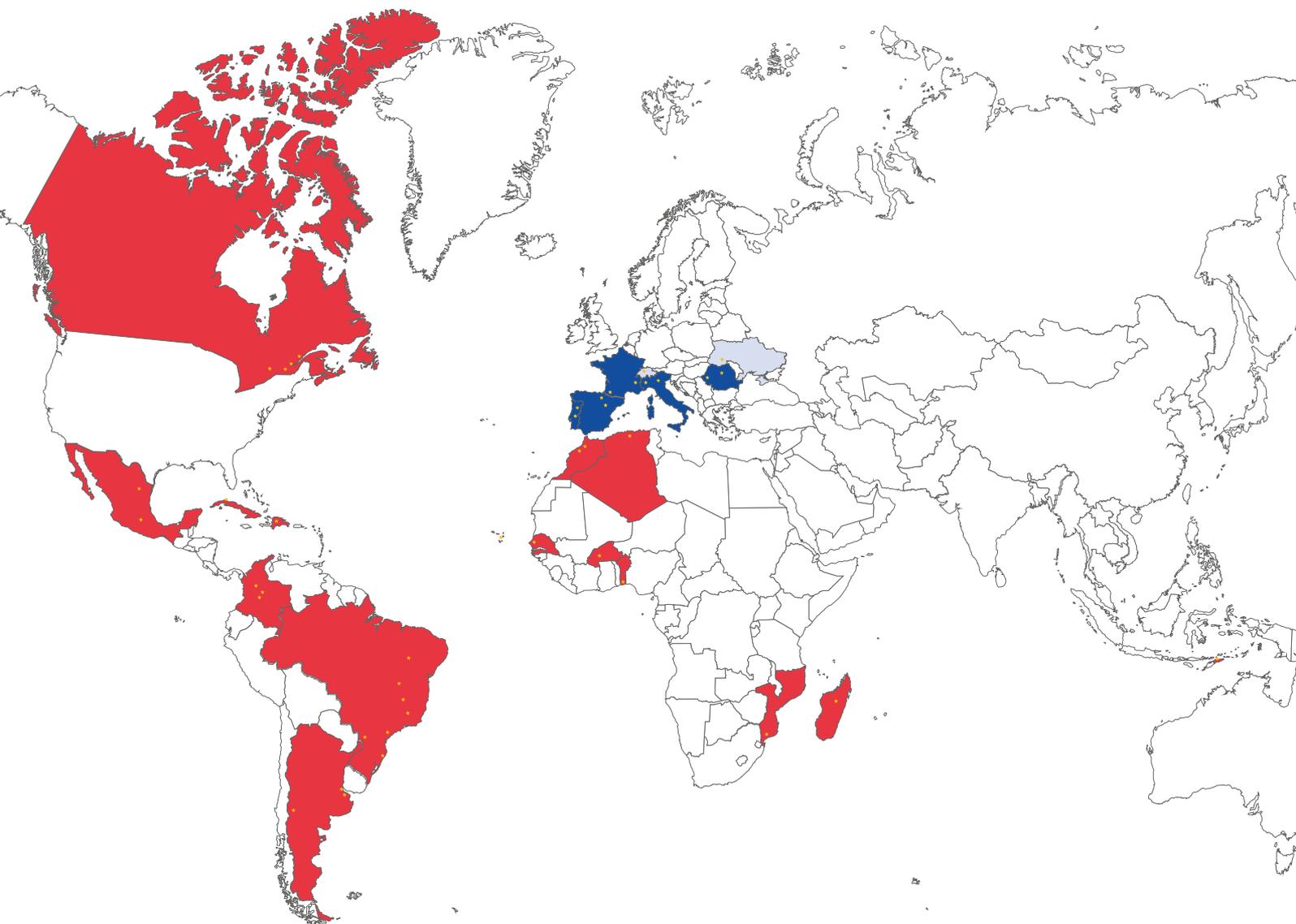
30 universités partenaires du réseau GEMINAE

UNITA ne se focalise pas que sur les universités membres ou associées mais collabore également avec de nombreuses universités dans le monde, ayant des liens privilégiés avec les 6 partenaires.

30 universités, sur 4 continents (Afrique, Amérique, Asie, Europe) ont été invitées à participer au réseau GEMINAE. **Il multiplie grandement les opportunités de collaboration**, pour les étudiantes, les étudiants et les personnels !

GEMINAE est une collaboration approfondie avec des universités dans le monde entier. Ce réseau va au-delà des partenariats classiques, puisque ces universités vont travailler avec l'USMB, mais également être associées à de nombreuses activités UNITA.

► Partenaires d'UNITA dans le monde



 Actuels et futurs membres d'UNITA : 10 universités (Portugal, Espagne, France, Italie, Roumanie)

 Partenaires associés : 1 haute école et 1 université (Suisse, Ukraine)

 Partenaires du réseau Geminae : 30 universités (Algérie, Argentine, Bénin, Brésil, Burkina Faso, Canada, Cap-Vert, Colombie, Cuba, Madagascar, Maroc, Mexique, Mozambique, Saint-Domingue, Sénégal, Timor Leste)

Développement de formations sur l'intercompréhension

L'intercompréhension (IC) est une méthode qui permet de **comprendre et de se faire comprendre dans des langues de racine commune, sans les parler couramment**. L'idée est donc que deux personnes de langues natales différentes parlent entre elles en utilisant chacune sa langue. Vous parlerez donc français à un Italien, qui vous comprendra et répondra dans sa langue !

Est-ce qu'il peut exister une langue qui n'ait aucun rapport avec une autre ?

Praticamente jamais ! As pessoas e os povos vivem em contato, por isso umas línguas são vizinhas das outras o que permite a intercompreensão.

D'accord! Mais, du coup, comment est-ce que l'intercompréhension fonctionne ?

Partendo dalle parole trasparenti cerchiamo di capire le lingue dei nostri vicini nei documenti scritti e all'orale.

Alors, ça veut dire que, avec l'intercompréhension, je peux parler dans ma langue avec mes voisins de l'autre côté de la frontière ?

¡Sí! Has entendido bien, pero tienes que prestar atención y escuchar a tu vecino.

Super! Je t'invite donc à me parler dans ta langue et je vais essayer de comprendre !

Mersi! si tu potj vorbi cu mine în limba ta.

Des formations ont été développées dans toutes les universités de l'alliance.

A l'USMB, depuis novembre 2020 :

- **13 formations et ateliers** en intercompréhension ont été organisés ;
- **8 cours** ont été intégrés dans les cursus pédagogiques ;
- Un **Diplôme Interuniversitaire (DIU) en intercompréhension en langues romanes pour la coopération transfrontalière** a vu le jour en 2021 pour faciliter la communication des pompiers en charge de la sécurisation du Tunnel du Fréjus avec leurs homologues italiens, particulièrement en situation de crise où leur langue native est celle qu'ils souhaitent pouvoir utiliser. Une nouvelle session est en cours de préparation, avec les pompiers haut-savoyards qui sécurisent le Tunnel du Mont-Blanc.

Pour tout renseignement, vous pouvez écrire à intercomprehension@univ-smb.fr



Écouter un podcast UNITA sur l'intercompréhension

Des réseaux de chercheurs et chercheuses créés

La structuration de la recherche dans les trois thématiques centrales d'UNITA a commencé et a abouti à la **création de réseaux** (Hubs thématiques), regroupant des chercheurs et chercheuses, mais aussi des membres de structures actives des territoires UNITA.

Une collaboration constructive avec les universités partenaires et un soutien très apprécié de l'UNITA Office !

Benoît Stutz, professeur des universités à Polytech Annecy-Chambéry, co-directeur du hub UNITA sur les énergies renouvelables, sur ses relations de travail dans UNITA

Ce travail conjoint a notamment permis à UNITA de proposer **plus de 30 thèses en cotutelle** (co-encadrement entre deux universités), au sein d'UNITA.

Une **base de données** pour le partage des infrastructures de recherche dans UNITA a également été créée.



Cartographie des projets de recherche

600 chercheurs,
648 projets recensés

UNITA permet de voir d'autres fonctionnements et d'échanger avec des collègues au niveau international, qui travaillent sur des thématiques proches (...) pour faire des liens. Pour moi, ce sont de nouvelles collaborations au niveau recherche.

Grégory Châtel, enseignant chercheur à l'UFR Sciences et Montagne (SceM), membre du hub sur l'économie circulaire, encadrant de deux thèses en cotutelle UNITA

Un campus virtuel en cours de création

Les équipes informatiques de toutes les universités membres d'UNITA travaillent à la création d'un campus virtuel pour l'alliance. C'est **un point d'entrée unique** pour les personnels, les étudiants et étudiantes, qui pourront accéder aux services d'UNITA en un seul clic, avec leur identifiant habituel.

Des mobilités redéfinies et en forte augmentation

Depuis novembre 2020, le nombre de **mobilités** étudiantes et de personnel a été **multiplié par 9,5** au sein d'UNITA par rapport à l'année 2018-2019 (et ce, malgré la pandémie).

Les nouvelles mobilités peuvent prendre différentes formes dont certaines encore au stade d'expérimentation.



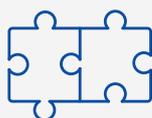
UNITA Rural Mobilities

Des mobilités professionnelles en milieu rural qui visent au développement des territoires. Elles peuvent prendre la forme d'expériences telles que les chantiers participatifs, le woofing ou les stages. Les offres sont plus ou moins longues et permettent ainsi aux étudiantes et étudiants de partir sur de courtes durées pour une expérience professionnelle.



Mobilités virtuelles

Pour suivre un cours d'une université partenaire en restant dans son université. Les étudiantes et étudiants ont donc accès à des cours dispensés par des partenaires en diverses langues depuis leur propre université.



BIP : programmes intensifs hybrides Erasmus+

Des programmes **mixant des activités pédagogiques en distanciel** et une **période de mobilité courte**. Montés en collaboration entre **au moins trois établissements de trois pays différents**, ils font collaborer des groupes d'étudiantes et étudiants ou de personnels issus de ces différents établissements et mettent l'accent sur des méthodes pédagogiques et d'apprentissage innovantes.

Sur le plan académique j'ai pu acquérir des notions sur les autres types d'énergies à part le solaire, grâce à des intervenants et visites sur site (...). Sur le plan personnel j'ai rencontré des étudiants d'autres universités avec qui je suis restée en contact.

Mélissa Alioui, étudiante USMB ayant participé à un BIP sur les énergies renouvelables à Turin

Une enquête diffusée dans toutes les universités de l'alliance a permis **d'identifier les freins et barrières à la mobilité**. Les **13 000 réponses** vont aider à **trouver des solutions** afin que la mobilité soit accessible à tous et à toutes.

La science ouverte et accessible

UNITA veut rendre la science et la connaissance accessible à toutes et tous. L'USMB a donc participé à la Nuit Européenne des Chercheurs le 30 septembre 2022. Deux actions ont été menées :

La découverte de l'intercompréhension pour quatre classes d'écoles primaires situées à Turin, Saragosse, Covilha et Chambéry, encadrées par des ou intervenantes ou intervenants d'UNITA. Les élèves, âgés de 6 à 10 ans, ont participé à des jeux interactifs (Ecole des Grands Prés de Jacob-Bellecombette) ;

Des mini-conférences et présentations d'expériences en marge de l'exposition **Glaciers, une aventure scientifique** : une douzaine de chercheuses et chercheurs ont partagé leurs travaux et leurs souvenirs d'aventures scientifiques de façon captivante et conviviale à plus de 320 citoyens et citoyennes.

Deux enquêtes ont également été ouvertes pour :

- Constituer **un livre blanc des politiques de soutien à la recherche** et des financements associés ;
- Construire des **formations relatives à la science ouverte**.



L'entrepreneuriat soutenu à l'université



Training and Mentoring Entrepreneurship Program

Développement d'un programme de formation pour **acquérir les connaissances et les outils pour créer sa propre entreprise**. Il s'est concentré sur les premières étapes de l'entrepreneuriat. 6 étudiantes et étudiants de l'IAE et Polytech y ont participé.



Tables rondes

Des industriels désignés par chacune des universités UNITA ont présenté des solutions pour répondre à des questionnements sociétaux actuels :

- Sécurité alimentaire ;
- Nouveaux défis sanitaires.

Des échanges ont eu lieu avec les participantes et participants (enseignantes-chercheuses, enseignants-chercheurs étudiantes et étudiants en entrepreneuriat).



Un lien fort avec les start-ups et spin-offs de l'USMB

Création d'une base de données des *start-ups* et *spin-offs** en lien avec UNITA.

Organisation d'un forum ouvert aux entrepreneuses et entrepreneurs qui ont développé un *spin-off* à partir d'une innovation universitaire et aux étudiantes et étudiants intéressés par l'entrepreneuriat, dans le but de :

- Partager les pratiques en entrepreneuriat ;
- Développer un réseau en entrepreneuriat ;
- Connaître des opportunités de financement.

L'USMB a présenté deux *spin-offs* et un investisseur. 40 personnes de l'Université européenne ont assisté à ce forum.



Internationalisation du dispositif PITON

Créé par l'USMB et sa Fondation, **PITON** donne l'opportunité à une entreprise, une organisation ou une collectivité territoriale de développer un projet à caractère innovant avec l'aide d'une équipe pluridisciplinaire d'étudiants. Les partenaires d'UNITA doivent dupliquer le concept dans leur université et désigner une équipe qui présentera son projet au concours *PITON awards* en juin 2023.

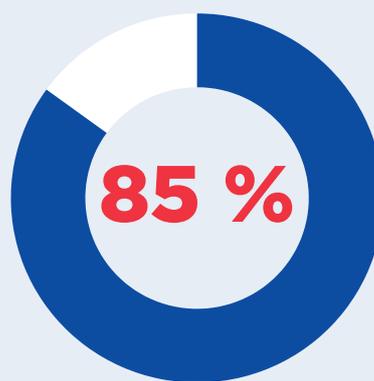
*Entreprise créée à partir d'une innovation universitaire aux fins d'exploiter des connaissances qui y ont été développées par le biais d'activités commerciales impliquant des enseignants, chercheurs ou étudiants de l'université.

Citoyenneté européenne : une réflexion du point de vue montagnard

Une enquête sur la citoyenneté européenne a été menée à l'échelle d'UNITA entre juin et novembre 2021. Elle a été diffusée par l'USMB et l'Université de Pau et des Pays de l'Adour (UPPA), deux universités françaises situées dans des régions transfrontalières.



L'objectif était de donner **un aperçu de la perception que les participantes et participants avaient de l'UE**, et plus spécifiquement, **de la citoyenneté européenne**.



des 190 répondantes et répondants pensent que c'est **une bonne chose que leur pays soit membre de l'UE**

coopération
circulation
groupe
puissance Libre
commune paix
culture

Les mots clés trouvés dans les réponses aux questions sur l'impact de l'UE dans la vie des répondantes et répondants.



La citoyenneté européenne : quels principes se cachent derrière ?



Presque unanimement, **le droit de se déplacer librement dans les pays de l'UE** (ce qui comprend ici le tourisme, les études et le travail) a été identifié comme le droit déterminant de la citoyenneté européenne.

UNITA permet d'être exposé de manière très positive à l'international. Le principe d'intercompréhension m'a interpellé ; j'étais curieux de voir ce que ça recouvrait, comment c'était fait. Ça a permis de développer des échanges puisque j'étais en groupe avec des gens qui venaient d'autres universités, d'autres pays. Je pense que ça n'est pas que professionnel, ça apporte aussi sur le plan personnel.

Yannick Vidal, ingénieur pédagogique au Département APPRENDRE de l'USMB, a participé à un cours d'initiation à l'intercompréhension lors de l'évènement SMILE 2022

CE QU'UNITA APPORTE À L'USMB

L'USMB fait partie des **6 % d'universités en Europe ayant intégré une alliance**. Il existe à ce jour 44 alliances qui regroupent environ 340 universités dans 31 pays d'Europe, dont 37 en France.

L'USMB joue ainsi un **rôle de pionnière** dans l'expérimentation de ce nouveau format de coopération renforcée.

Les bureaux UNITA (UNITA Offices ou UO) travaillent étroitement ensemble et **facilitent la collaboration entre universités** :

- Suivi de la mise en œuvre administrative et financière d'UNITA ;
- Organisation de nombreux événements et activités ;
- « **Point d'entrée** » **UNITA dans chaque université** pour faciliter les mises en lien entre membres de ces universités.

Toutes les alliances n'ont pas une telle organisation et celle-ci a grandement facilité les échanges !

Si vous avez des questions, ou besoin d'un accompagnement, vous pouvez écrire à unita.office@univ-smb.fr

UNITA a permis la mise en place de réseaux de recherche :

- Groupes dans les 3 thématiques cibles (économie circulaire, énergies renouvelables, patrimoine culturel) ;
- Plus de 30 doctorats en cotutelle dans toute l'alliance (10 à l'USMB).

D'autres réseaux se sont formés :

- Les centres d'innovations pédagogiques (type APPRENDRE) ;
- Les bibliothèques universitaires ;
- Les vice-présidentes, vice-présidents, vice-recteurs ou vice-rectrices dans les domaines des relations internationales et de la formation, notamment.

Ces divers réseaux permettent de **faciliter le travail commun**.

Recrutement d'une seconde qualitiçienne à la DAPAC (Direction d'Aide au Pilotage et Amélioration Continue) : c'est toute la politique qualité de l'USMB et des composantes qui se développe et se renforce.

L'USMB est candidate au **label européen HRS4R***. Ce renfort et l'aide des membres de l'alliance qui sont déjà labellisés, l'aideront à l'obtenir.

Si vous avez des questions, ou besoin d'un accompagnement, vous pouvez écrire à qualite.unita@uniu-smb.fr

Recrutement d'une ingénieure/conseillère pédagogique au sein d'APPRENDRE :

- accompagner les enseignantes et enseignants dans la mise en place de pédagogies innovantes ;
- travailler à la mise en place de cours collaboratifs internationaux (UCIL) entre enseignantes et enseignants de l'alliance ainsi que des micro-certificats**.

Si vous avez des questions, ou besoin d'un accompagnement, vous pouvez écrire à pedagogie.unita@uniu-smb.fr

La participation à UNITA a permis **l'augmentation des mobilités**, tant pour les étudiantes et étudiants que pour les personnels.

De nouvelles formes de mobilités sont développées, qui présentent des avantages :

- *UNITA Rural Mobilities* : internationalisation à visée professionnelle ;
- Mobilités virtuelles : internationalisation « à la maison » ;
- *BIP* : flexibilité.

Si vous avez des questions, vous pouvez écrire à mobilite-unita@uniu-smb.fr

De nombreux **événements, formations, staff weeks et activités sont proposés tout au long de l'année** pour tous les publics et dans de nombreux domaines. Cela favorise l'ouverture à l'international de l'université par les échanges interpersonnels.

*HRS4R : Label européen qui permet à l'USMB de s'évaluer par rapports à 40 critères dans le domaine des ressources humaines dans la recherche. Ce label permet à l'établissement de valoriser son environnement de travail et la qualité de sa gestion RH. Obtenir ce label permet de montrer un gage de sérieux et confiance auprès des parties prenantes en ce qui concerne la gestion des ressources humaines dans le domaine de la recherche. (référentiels de ce label: la Charte européenne du chercheur et du Code de conduite pour le recrutement des chercheurs).

**Format de reconnaissance des compétences par une procédure raccourcie d'acquisition de situations d'apprentissages (professionnalisantes) ; un micro-certificat est certifiant, modulable et propose modalités pédagogiques adaptables (en ligne, en présentiel ou hybride).

Outre la mobilité, de nombreuses opportunités peuvent permettre de donner une « **coloration** » internationale à son profil.

Pour les étudiantes et les étudiants

S'engager auprès d'une communauté internationale en devenant des ambassadeurs, ambassadrices ou membres de l'assemblée étudiante d'UNITA

Participer à des challenges et idéathons pour développer des compétences en collaboration

Suivre des cours tournés vers l'international proposés à l'USMB par UNITA

Suivre des formations en langue ou en intercompréhension

Pour le personnel administratif

Participer à des *staff weeks* à l'USMB ou dans une université partenaire pour développer de nouvelles compétences

Effectuer des journées de *job shadowing** avec ses homologues dans une université partenaire

Suivre des formations en langue ou en intercompréhension

S'engager dans des événements UNITA organisés à l'USMB pour rencontrer ses homologues dans les autres établissements

*Suivre une ou un homologue pendant quelques jours pour comprendre son travail et échanger sur les bonnes pratiques dans nos métiers

Pour le personnel enseignant et chercheur

Développer des projets de recherche communs

Développer des programmes de doctorat ou de cotutelle de thèse

Construire un enseignement avec un partenaire d'UNITA
(UCIL : *UNITA Collaborative International Learning*)

Enseigner dans une université partenaire

Suivre des formations en langue ou en intercompréhension

Participer à des *staff weeks* et d'autres événements à l'USMB ou dans une université partenaire pour rencontrer ses homologues dans les autres établissements

Pour plus d'informations sur :

- l'internationalisation des formations (int-formations.dri@univ-smb.fr)
- l'internationalisation des compétences (int-competences.dri@univ-smb.fr).



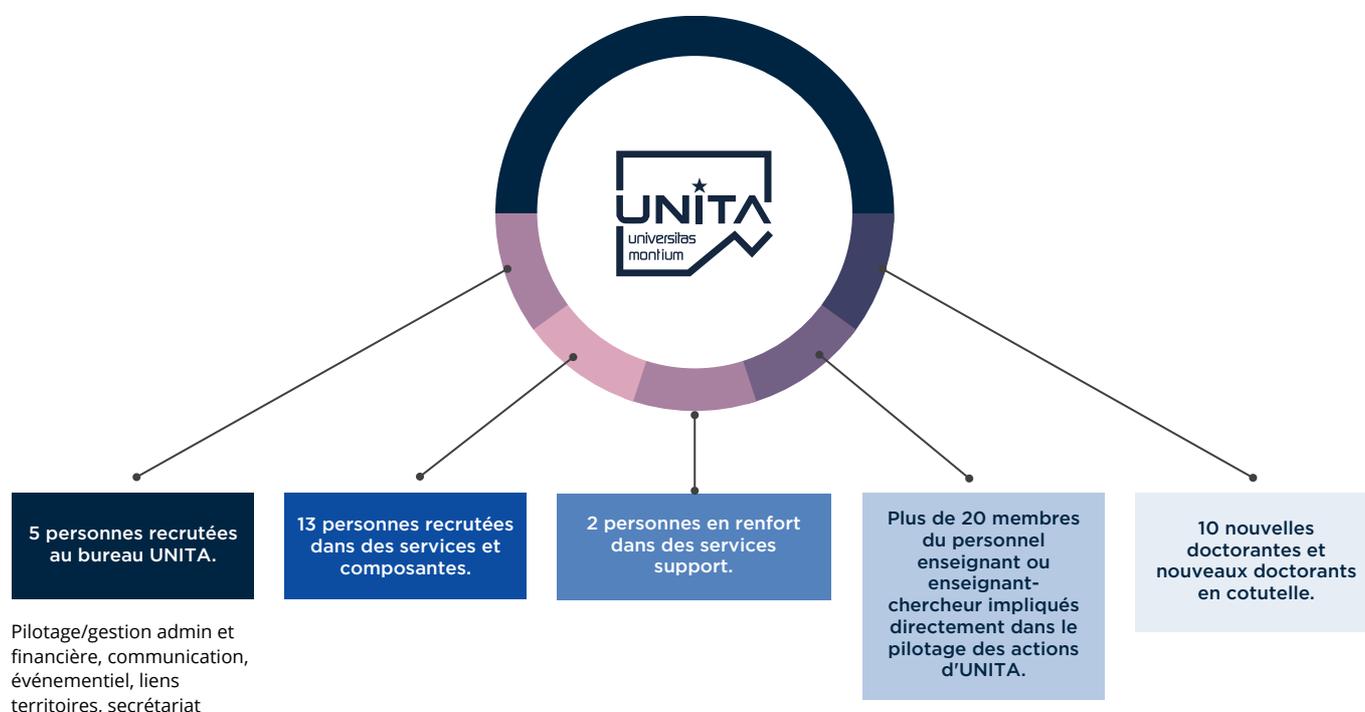
Pour ne rien manquer des actualités UNITA, pensez à consulter la [page UNITA du site de l'USMB](#).

LES MOYENS D'UNITA

UNITA participe à la transformation de l'enseignement supérieur en France et en Europe. Des moyens, à la fois humains et financiers, sont nécessaires pour mener à bien les actions prévues.

Recrutement et implication des personnels

De nombreuses personnes ont pu être recrutées ou ont choisi de s'impliquer grâce au budget dévolu par l'UE et la France à la construction d'UNITA .

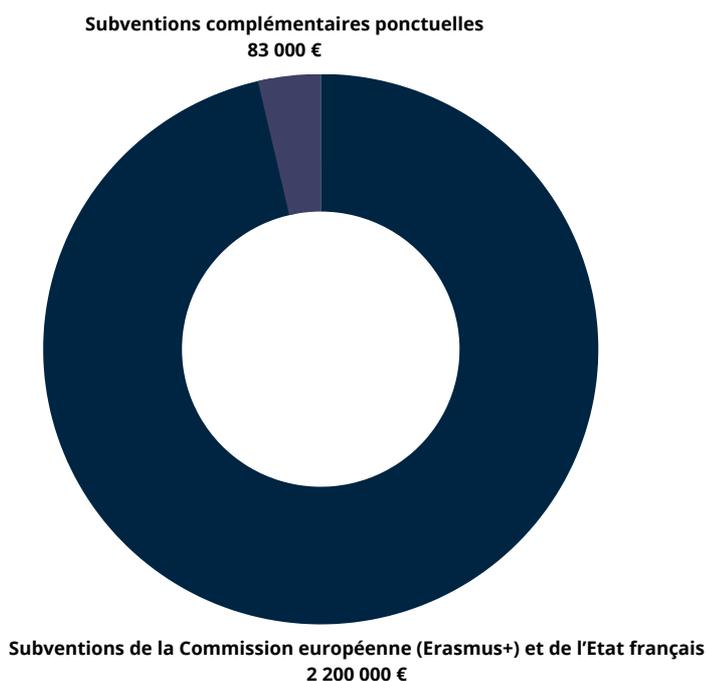


Une vraie bouffée d'oxygène dans mon quotidien professionnel ; une opportunité de découvrir d'autres choses, d'échanger avec des gens intéressants et de voir comment ils travaillent ; la chance de passer au niveau supérieur et d'être créateur/facilitateur (ou au moins d'essayer !) ; les rencontres avec des collègues de l'USMB que je n'aurais jamais côtoyés sans UNITA ; des échanges en anglais ; un esprit positif et volontaire !

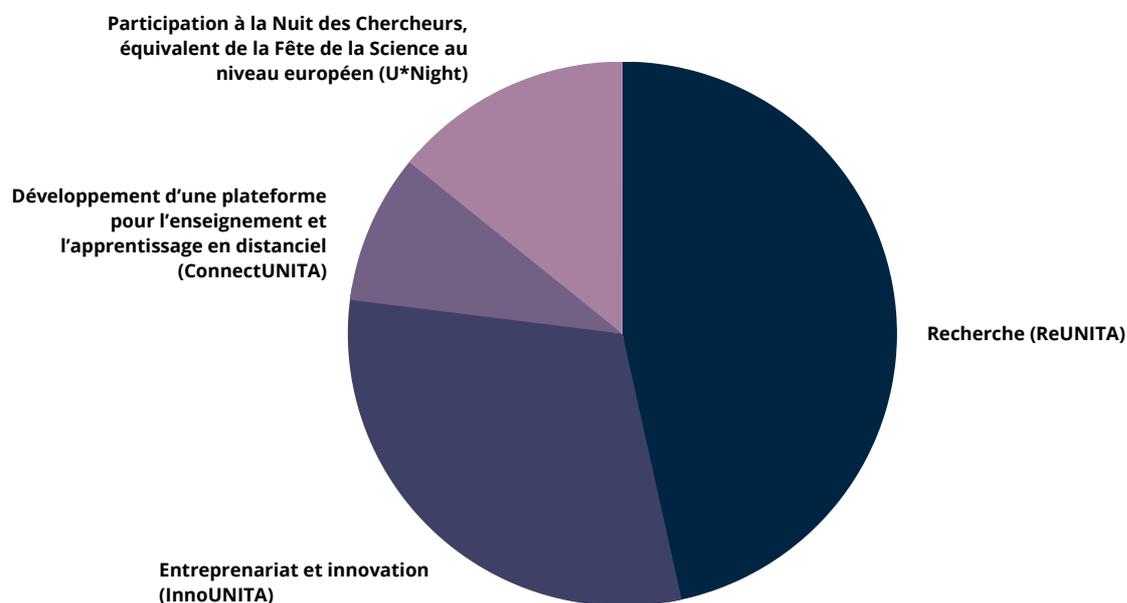
Sandrine Gruffaz, enseignante (IUT Annecy), sur ce que lui a apporté son implication dans UNITA

Le budget

L'USMB reçoit des **subventions de la Commission européenne** (Erasmus+) et de **l'Etat français** (PIA : Programme d'Investissement d'Avenir) pour mettre en place les actions contribuant à la construction d'UNITA, à hauteur d'environ 2,2 millions d'euro sur 3 ans. Elle perçoit également des subventions complémentaires ponctuelles : de la **Région Auvergne-Rhône-Alpes et de l'État via le Dialogue Stratégique de Gestion** par exemple.



UNITA a déposé, auprès de l'UE, 4 autres projets, qui ont été obtenus en 2021 et 2022. Ils permettent de développer certains aspects plus spécifiques de l'université européenne.



CONCLUSION

LE MOT DU PRÉSIDENT : LA SUITE POUR UNITA

L'USMB est l'une **des 340 universités pionnières en Europe** à avoir constitué une alliance labellisée par la Commission européenne. UNITA a été conçue et bâtie par des établissements aux caractéristiques communes – des universités de langue romane, situées dans des zones de montagne, rurales et frontalières – ce qui lui confère une identité forte et visible, et facilite les coopérations. Les six membres d'UNITA, en travaillant sur la **diversité linguistique**, le **développement territorial**, les **innovations pédagogiques**, le **renouveau de l'identité européenne** et des **parcours centrés sur les étudiantes et les étudiants**, participent à la construction des espaces européens de l'éducation, de la recherche et de l'innovation.



"Nous avons la chance historique de pouvoir inventer, expérimenter et mettre en œuvre le modèle des universités européennes du futur"

Philippe GALEZ
*Président de l'USMB et
d'UNITA*

L'**international** était déjà un marqueur fort de l'USMB, avec 10 % d'étudiantes et étudiants internationaux, et une première place nationale pour la mobilité Erasmus sortante en proportion de son effectif. UNITA est un levier de plus pour internationaliser les formations et la recherche ainsi que le profil des usagers et des personnels de l'université. C'est aussi un facteur d'attractivité supplémentaire, renforcé par la mise en place du **réseau Geminae**, réseau de 30 universités dans le monde avec lesquelles UNITA entretient des relations privilégiées.

Après ces deux premières années, les résultats que vous avez pu découvrir dans ce document montrent l'importance du travail accompli. La phase pilote a également **renforcé l'entente et la confiance** entre les membres d'UNITA, confiance essentielle et indispensable à la construction d'une véritable université européenne. Celle-ci se reflète notamment dans la capacité des membres d'UNITA à aller chercher ensemble de nouveaux financements européens. Ainsi, **5 projets ont été labellisés depuis novembre 2020**, qui concourent tous à développer une thématique de l'alliance.

À quelques mois de la fin de la phase pilote, les universités membres d'UNITA souhaitent naturellement poursuivre dans cette voie et ont soumis à la Commission européenne le dossier de renouvellement pour la période 2023-2027. La stratégie retenue par l'ensemble des partenaires tient en quelques mots : élargissement, approfondissement, institutionnalisation et communautés.



Elargissement

Car UNITA s'ouvre à quatre nouveaux membres qui répondent aux critères originaux de l'alliance afin de préserver l'identité et les centres d'intérêts de celle-ci. L'alliance comptera donc bientôt dix membres à part entière, deux par pays représenté : les universités de Timișoara et Brașov en Roumanie, de Turin et Brescia en Italie, de Saragosse et Navarre en Espagne, de Covilhã et Guarda au Portugal, l'UPPA et l'USMB en France. Il convient d'y ajouter l'entité légale UNITA qui vient d'être créée, sous la forme d'un Groupement européen d'intérêt économique, et deux membres associées : la HES-SO en Suisse et l'université de Tchernivtsi en Ukraine.



Approfondissement

Car nous allons amplifier et renforcer nos collaborations. Quelques exemples saillants parmi les tâches proposées :

- L'amplification des actions en matière de formation, d'innovation pédagogique et de mobilité étudiante, avec notamment la volonté de développer des diplômes conjoints qui auront vocation à devenir des diplômes européens ;

- L'extension des collaborations en recherche et innovation, avec de nouveaux hubs de recherche, des écoles universitaires de recherche internationales communes, un accès facilité aux nombreuses infrastructures de l'alliance pour ses membres.



Institutionnalisation

Car nous avons la volonté de constituer une véritable université européenne, dans un modèle de type confédéral. L'alliance explorera diverses voies pour y parvenir et fera des propositions à la Commission européenne. Nous avons la chance de pouvoir inventer, expérimenter et mettre en œuvre, à une échéance encore incertaine, le modèle des universités européennes du futur.



Communautés

Car le nouveau projet met l'accent sur la construction de communautés transnationales d'étudiants, de personnels administratifs et techniques, d'enseignants, d'enseignants-chercheurs et de chercheurs. Nous considérons que c'est à cette condition et à cette condition seulement que notre projet ambitieux pourra être réalisé. Cela a d'ailleurs déjà commencé puisque pas moins de 400 personnes ont participé à l'élaboration de notre prochaine feuille de route et piloteront les actions qui y sont inscrites.

Au-delà du programme des quatre prochaines années, les membres de l'alliance partagent la même vision de leur avenir commun. Celle d'une véritable université européenne, institutionnalisée et confédérale. Nous avons le privilège de participer à ce projet enthousiasmant.

UNITA - climb your future !